

NORDIC **LEVEL** GROUP

# ÅRSREDOVISNING 2021

# INNEHÅLL

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| VDs kommentarer .....                                                | 3  |
| Sammanfattning av 2021 samt Nyckeltal .....                          | 4  |
| Nordic LEVEL Group .....                                             | 5  |
| Verksamhetsbeskrivning .....                                         | 7  |
| Marknadsöversikt .....                                               | 9  |
| Riskredovisning .....                                                | 10 |
| Ägarförhållanden, aktiestruktur och<br>aktiens utveckling 2021 ..... | 11 |
| Styrelse och koncernledning .....                                    | 12 |
| Förvaltningsberättelse .....                                         | 14 |
| <b>Koncernen</b>                                                     |    |
| Resultaträkning .....                                                | 19 |
| Balansräkning .....                                                  | 20 |
| Kassaflödesanalys .....                                              | 21 |
| Förändringar i eget kapital .....                                    | 22 |
| <b>Moderbolaget</b>                                                  |    |
| Resultaträkning .....                                                | 23 |
| Balansräkning .....                                                  | 24 |
| Kassaflödesanalys .....                                              | 25 |
| Förändringar i eget kapital .....                                    | 26 |
| <b>Noter</b> .....                                                   | 27 |
| Revisionsberättelse .....                                            | 43 |
| Definitioner .....                                                   | 46 |
| Distributionspolicy för årsredovisning .....                         | 46 |

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman i Nordic LEVEL Group AB äger rum den 20 maj 2022 klockan 14.00, i bolagets lokaler på Vasagatan 12 C, Sundbyberg.

### ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 12 maj 2022, dels anmäla sitt deltagande till Bolaget under adress Nordic LEVEL Group AB (publ.), Vasagatan 12 C, 172 67 Sundbyberg, per telefon 08-620 82 00 eller per fax 08-620 82 99 eller per e-post: [info@nordiclevelgroup.com](mailto:info@nordiclevelgroup.com), senast 16 maj 2022. I anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer och, i förekommande fall, uppgift om ställföreträdare, ombud och eventuella biträden. Antal biträden får högst vara två.

### FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i årsstämman, genom förvaltares försorg låta registrera aktierna i eget namn, så att vederbörande är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 12 maj 2022. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering). Aktieägare som önskar registrera aktierna i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan rösträttsregistrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av relevant förvaltare senast 16 maj 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

### TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION 2022

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| Kvartalsrapport Q1 2022 | 2022-05-20 |
| Kvartalsrapport Q2 2022 | 2022-08-19 |
| Kvartalsrapport Q3 2022 | 2022-11-18 |
| Kvartalsrapport Q4 2022 | 2023-02-17 |

Samtliga rapporter finns efter publicering på bolagets hemsida:

[NORDICLEVELGROUP.COM](https://www.nordiclevelgroup.com)



*Our vision is clear, to be the best-in-class full-service provider of critical safety and security solutions in the Nordics.*





## VDs KOMMENTARER

### 2021 – ett transformativt år för Nordic LEVEL Group!

Vi började året med ett stabilt ben i säkerhetsteknik, Confidence International, som under våren genom förvärv av LEVEL-koncernen kompletterades med rådgivning och bevakningstjänster. Tre stadiga ben som bildar basen för vår nya affärsmix med samverkande säkerhetstjänster inom främst kritisk infrastruktur. Vi följer vår ambitiösa förvärvsplan och är på god väg att etablera en ledande position på marknaden och har drygt dubblat nettoomsättningen till 127,3 %, 227,5 (100,1) MSEK. Ökningen är främst drivet av förvärvet av LEVEL i maj men minst lika viktig är vår organiska tillväxt på hela 19 %. Det justerade rörelseresultatet (EBITDA) för perioden uppgick till -6,4 (-9,7) MSEK där kostnader för Covid ingår med en betydande del. Vi har haft ett verkligt transformativt år; vi växer, vi driver förändring och vi utmanar aktivt branschen som står inför nya frågeställningar då världen omkring oss förändras.

I september klev jag in som VD och koncernchef efter flera år i Confidence styrelse och med lång bakgrund från säkerhetsbranschen. Förändringen från styrelsearbete till aktivt VD-arbete är stimulerande och det är utvecklande att tillsammans med ett starkt ledarteam och cirka 350 medarbetare erbjuda trygghet och säkerhet i samhället. Tack vare våra digitala kommunikationsverktyg så kan alla medarbetare mötas regelbundet och dela erfarenheter och kunskap – en ny spännande verklighet som fungerar trots geografiska avstånd och varierande arbetstider.

Våra medarbetare och integration av bolagen i den nya koncernen har varit fokus under året då vi lagt grunden och investerat i en gemensam koncernplattform och strategi som är redo för framtidens förvärv. Vi har rekryterat strategiskt viktiga, erfarna ledare från branschen och lagt stort fokus på att bygga ett kompetent och engagerat ledarskapsteam med motiverade medarbetare. Bolagen har samlats under ett starkt varumärke – Nordic LEVEL Group – med en vision som utstrålar både kraft och utmaning som vi ska fylla med vår gemensamma energi, erfarenhet och kunskap:

To be the best-in-class full-service provider of critical safety and security solutions in the Nordics.

Personalen är vår nyckel till framgång och som arbetsgivare är vi ansvarstagande och inkluderande och erbjuder avtalsenliga löner och god arbetsmiljö med utvecklingsmöjligheter där balans och friskvård prioriteras – det är grundläggande för att attrahera och behålla medarbetare som delar våra värderingar.

Ledningsgruppen har tillsammans utvecklat och förfinat vår affärsmodell och

lagt en finansiell plan. Fortsatt snabb och stabil tillväxt är fokus och året har varit starkt präglad av ett intensivt arbete med att identifiera intressanta och lönsamma bolag för förvärv. Först ut var Nordic LEVEL Services Group med de två nya affärsbenen Advisory och Operations och senare under hösten AC Säkerhet Nord, en del av Technology, som blir vår första position i norra Sverige. Arbetet med att addera verksamheter för att stärka vår position och erbjudande fortsätter och i december skrev vi LOI med Svensk Evenemangssäkerhet, SES och med Corepart i februari 2022. Intresset för att vara en del av Team LEVEL är glädjande stort och vi hoppas få presentera fler intressenter inom kort.

För att möjliggöra de första stegen av vår förvärvsresa genomförde vi under året tre nyemissioner vilka tillförde koncernen cirka 54 MSEK. Emissionerna övertäckades vilket visar det stora förtroende våra aktieägare har för oss, vår affärsmix och strategi. Som VD blir man både tacksam och stolt, och förtroendet borgar för en trygg tillväxtresa framöver!

Vi är glada att Covid till stor del verkar vara bakom oss. Pandemin har inneburit ökad frånvaron för sjukskrivning och familjekarantän och resulterat i övertidsarbete där distansarbete inte är möjligt. Detta har bidragit till ökade kostnader under året. För Operations har det slagit extra hårt då de även blivit drabbade av viten, vilket är vanligt förekommande i branschen. Nu ser vi fram emot nykundsmöten och att livet återgår till det nya normala. Att se det positiva och ta lärdom är en viktig del av livet och vi tar med oss nya effektivare sätt att arbeta och kommunicera och gläds åt det stora kliv den digitala utvecklingen tagit med nya möjligheter framöver.

2022 kommer vi ta än mer plats i branschen, följa vår förvärvsstrategi och fokusera på vår organiska tillväxt genom att utveckla våra existerande positioner och erbjudanden. Det är glädjande att vi redan nu ser en ökning av antalet anbudsförfrågningar – både nya och befintliga kunder efterfrågar oss och det ger bekräftelse att vi är på rätt väg.

Säkerhetsläget i världen har tyvärr försämrats markant sedan februari 2022 efter Rysslands invasion av Ukraina. Vår verksamhet är inte direkt berörd men vi har höjt beredskapen och våra säkerhetsanalytiker följer utvecklingen noga. I en tid då säkerhet kan vara svårt att definiera är det tryggt att veta att våra divisioner tillsammans gör allt de kan för att öka tryggheten för våra kunder och samhället i stort. Våra helhetslösningar erbjuder alltid den bästa kombinationen av våra tre divisioner. Vi gör det möjligt för våra kunder att leva som vanligt – det vi kallar ett levelled life.

#TeamLEVEL #WeLEVELlife #LEVELup

Stockholm april 2022

Thomas Lundin

VD & Koncernchef

Nordic LEVEL Group AB

## SAMMANFATTNING 2021

- » Nettoomsättningen uppgick till 227,5 (100,1) MSEK
- » Justerat rörelseresultat EBITDA uppgick till -6,4 (-9,7) MSEK och justerat rörelseresultat EBIT uppgick till -13,5 (-13,8) MSEK
- » Rapporterat rörelseresultat EBITDA uppgick till -13,7 (-9,7) MSEK och rapporterat rörelseresultat EBIT uppgick till -20,8 (-13,8) MSEK
- » Årets resultat efter skatt uppgick till -23,8 (-15,8) MSEK
- » Periodens resultat per aktie vid periodens utgång uppgick till -0,34 (-1,02) kr
- » Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -12,8 (-12,0) MSEK
- » Den organiska tillväxten 2021 för jämförbara enheter blev 19 procent
- » Under 2021 förvärvades Nordic Level Services Group AB med dotterbolag samt AC Säkerhet Nord AB, med en sammanlagd årsomsättning på ca 170 MSEK
- » I december 2021 ändrades företagsnamnet för koncernen till Nordic LEVEL Group
- » Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2021

*Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år.*

## NYCKELTAL FLERÅRSÖVERSIKT

| Belopp i KSEK                                                                   | 2021           | 2020           | 2019           | 2018           | 2017           |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Resultat</b>                                                                 |                |                |                |                |                |
| Nettoomsättning                                                                 | 227 464        | 100 069        | 91 956         | 103 008        | 124 219        |
| Justerat rörelseresultat, EBITDA                                                | -6 409         | -9 684         | -11 560        | -16 109        | -7 003         |
| Rapporterat rörelseresultat, EBITDA                                             | -13 745        | -9 684         | -11 560        | -16 109        | -7 003         |
| Justerat rörelseresultat, EBIT                                                  | -13 500        | -13 826        | -15 302        | -18 621        | -9 156         |
| Rapporterat rörelseresultat, EBIT                                               | -20 836        | -13 826        | -15 302        | -18 621        | -9 156         |
| <b>Periodens resultat</b>                                                       | <b>-23 751</b> | <b>-15 804</b> | <b>-17 055</b> | <b>-20 322</b> | <b>-10 011</b> |
| <b>Marginaler</b>                                                               |                |                |                |                |                |
| Rörelsemarginal, %, EBITDA                                                      | neg.           | neg.           | neg.           | neg.           | neg.           |
| Rörelsemarginal, %, EBIT                                                        | neg.           | neg.           | neg.           | neg.           | neg.           |
| Vinstmarginal, %                                                                | neg.           | neg.           | neg.           | neg.           | neg.           |
| <b>Avkastningsmått</b>                                                          |                |                |                |                |                |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                                             | neg.           | neg.           | neg.           | neg.           | neg.           |
| Avkastning på eget kapital, %                                                   | neg.           | neg.           | neg.           | neg.           | neg.           |
| <b>Finansiell ställning</b>                                                     |                |                |                |                |                |
| Balansomslutning                                                                | 290 005        | 79 040         | 72 239         | 67 630         | 80 101         |
| Eget kapital                                                                    | 139 788        | 5 154          | 20 958         | 20 596         | 28 171         |
| Sysselsatt kapital                                                              | 199 313        | 46 398         | 49 815         | 41 731         | 52 133         |
| Soliditet, %                                                                    | 48%            | 7%             | 29%            | 30%            | 35%            |
| <b>Per aktie</b>                                                                |                |                |                |                |                |
| Eget kapital per aktie före utspädning, kr                                      | 2,02           | 0,33           | 1,35           | 0,08           | 0,48           |
| Eget kapital per aktie efter utspädning, kr                                     | 1,50           | 0,33           | 1,35           | 0,08           | 0,48           |
| Periodens resultat per aktie vid periodens utgång före och efter utspädning, kr | -0,51          | -1,02          | -1,10          | -0,14          | -0,17          |
| Periodens resultat per aktie i genomsnitt före och efter utspädning, kr         | -0,34          | -1,02          | -0,35          | -0,09          | -0,17          |
| Antal aktier vid periodens utgång (1000-tal)                                    | 69 276         | 15 505         | 15 505         | 245 910        | 59 277         |
| <b>Anställda</b>                                                                |                |                |                |                |                |
| Genomsnittligt antal anställda                                                  | 175            | 57             | 54             | 63             | 65             |
| Nettoomsättning per anställd                                                    | 1 648          | 1 756          | 1 703          | 1 635          | 1 911          |

# NORDIC LEVEL GROUP

*Enabling our clients to live a levelled life*

Nordic LEVEL Group är en modern och expansiv säkerhetskonsult som strävar efter balans mellan människa och teknik. Verksamheten möjliggör kundernas bästa och driver marknadens behov av utveckling och digitalisering. LEVEL har en förvärvsdriven agenda som i kombination med stabil organisk tillväxt möjliggör en målbild av en för branschen hög lönsamhet om 10 %. Koncernen som grundades 1989 är representerade i Norden med ca 340 medarbetare. LEVEL erbjuder heltäckande trygghets- och säkerhetslösningar för människor och tillgångar genom de tre samverkande, kompletterande och framförallt balanserade divisionerna Advisory | Technology | Operations. LEVEL's fokusområde är samhällskritisk verksamhet och kritisk infrastruktur och koncernen har en unik sammansättning av kompetenser och expertis som täcker hela säkerhetsspektret. Nordic LEVEL Group AB (publ.) är ett publikt bolag noterat på Nasdaq First North Growth Market [LEVEL].

## THE LEVEL WAY

Våra team av erfarna säkerhetsexperter säkerställer att våra kunder kan leva ett så bra liv som möjligt, trots ovanliga utmaningar. Vår drivkraft är att erbjuda lösningar och tjänster som gör att våra kunder ska kunna leva som vanligt och fokusera på sin kärnverksamhet – det vi kallar ett levelled life.

## STRATEGI

Våra kunder litar på att vi hanterar orosmoment som begränsar deras verksamhet och hur de lever sina liv. Att beskydda människor och tillgångar är ett stort ansvar – och vi växer med den uppgiften. Idag är branschen till stor del fokuserad på att erbjuda singeltjänstleveranser. Det betyder att kunderna måste arbeta med ett stort antal företag och underleverantörer. Vi ger kunderna den bäst anpassade och mest flexibla lösningen, både funktionsmässigt och finansiellt, baserad på kompetens, tjänster och spets teknologi som utnyttjar konvergensen mellan cyber-, IT- och traditionell säkerhetsteknik samt kvalitativa bemanningslösningar. Nordic LEVEL Group erbjuder helhetslösningar som

uppfyller våra kunders diversifierade säkerhetsbehov. Med LEVEL får kunden alltid tillgång till ett kompetent team bestående av branschens mest erfarna resurser inom alla affärsområden. På detta sätt kan vi komplettera och stötta både befintliga säkerhetsorganisationer och kunder som vill outsourca funktionen för att nå ökad effektivitet och få tillgång till marknadens högsta kompetens och erfarenhet.

## VISION

Vår vision är att bli Nordens främsta leverantör av heltäckande kritiska trygghets- och säkerhetslösningar. Under 2021 transformerade vi koncernen med en bredare affärsmix och satte vår ambitiösa tillväxtstrategi. Plattformen för tillväxt är på plats och vår ledningsgrupp är fokuserad på att organiskt utveckla befintlig verksamhet samt utöka vår geografiska närvaro på Nordens fragmenterade säkerhetsmarknad med start i Sverige. Vi kompletterar även verksamheten med ytterligare förmågor genom strategiska förvärv där möjlighet ges. Vi skapar värde genom att stärka vårt heltäckande trygghets- och säkerhetserbjudande och kommer att fullfölja en ambitiös förvärvsagenda för att kontinuerligt ytterligare utöka vårt team inom Nordic LEVEL Group.

## MÅLSÄTTNING 2026

Nordic LEVEL Group ska de kommande åren utvecklas till en nordisk säkerhetskonsult med omsättning på över SEK 1 miljard och med en för branschen hög lönsamhet om 10 % EBITDA. Målen kommer nås genom förvärv och organisk tillväxt på en starkt växande säkerhetsmarknad både i Sverige och i Norden. Under året har vi sett en stabil ökning av intresset och nyfikenheten för koncernen från både kunder, potentiella nya medarbetare samt potentiella förvärv. LEVEL är annorlunda och tänker nytt vilket är spännande och ibland också utmanande. Vi drivs av att vara med och utveckla en bransch som är i förändring. Trygghet och säkerhet är högt prioriterade frågor i samhället i stort idag för såväl individ som privata och publika verksamheter. Vår timing är god och marknaden vi verkar i kommer växa exponentiellt de kommande åren och vi står efter transformationen under 2021 väl rustade att vara med på resan.



LEVEL ADVISORY

*Gedigen kunskap om rådgivning och strategiskt samt systematiskt säkerhetsarbete kring trygghets- och säkerhetslösningar*





# NORDIC LEVEL GROUP

*Enabling our clients to live a levelled life*

## MEDARBETARE TEAM LEVEL

Säkerhetsbranschen är expansiv och under utveckling. Vill man vara bäst i klassen tävlar man om att attrahera de bästa medarbetarna. För att lyckas bygger vi en stark kultur i koncernen och jobbar hårt för en gemensam värdegrund. Vi vet att personalen är nyckeln till vår och våra kunders framgång och när vi får beröm är det ofta våra medarbetare som framhålls. Medarbetarna möter kunderna dagligen och genom sin energi och engagemang skapar de kundupplevelsorna och etablerar trygghet och säkerhet. Därför är det jätteviktigt för oss att anställa rätt personer, hjälpa dessa att utvecklas och ge dem energi och gemenskap så de väljer att stanna kvar och göra oss ännu bättre. Vi är stolta över våra engagerade medarbetare som gör ett bra jobb och bidrar till trygghet och säkerhet i samhället. Tillsammans med våra kunder och partners är vi TeamLEVEL.

Som ett kvitto på vårt arbete är stora delar av koncernen certifierade enligt Great Place to Work® Sverige som genomfört en grundlig utvärdering av medarbetarnas uppfattning om Trovärdighet, Respekt, Rättvisa, Stolthet och Kamratskap i organisationen. En omfattande genomgång där man tittar på arbetsplatskulturen, d v s den miljö och förutsättningar organisationen skapar för sina medarbetare. Vi jobbar hårt för att certifiera hela koncernen och alla våra verksamheter, ett arbete som kommer fortgå under 2022 med full kraft.

## VÄRDEGRUND

LEVELs värdeord sammanfattar vår affärsetik och filosofi, de är grunden vi står på och källan till vår energi. Värdeorden lyfter våra kärnvärden, höjer kvaliteten och engagemanget och gör oss relevanta för både medarbetare och kunder.

### #TEAMFIRST

Tillsammans med våra kunder och partners bildar vi Team LEVEL. Ett starkt team som står för engagemang, ärlighet och pålitlighet. Vi tar ansvar med respekt för alla individer.

### #FEARLESS

Vi utmanar oss själva, våra kunder och marknaden vi verkar i och vågar ta nya vägar och hitta nya lösningar. Det som är bäst för kunderna är bäst för Team LEVEL och tillsammans strävar vi efter samhällsnytta, vi bryr oss.

### #TAKEONCHALLENGES

Vi tar oss an framtidens utmaningar trygga i vår erfarenhet och samlade kunskap. Vi älskar utmaningen.

### #WHATEVERITTAKES

Vi vet att vi har kunskapen och utmanar och vågar pröva det till synes omöjliga. Vi ger aldrig upp.

### #HAVEFUN

Utan reservationer, med ett öppet sinne och i nära samarbete blir resan tillsammans mycket roligare och givande. Att ha kul tillsammans skapar långsiktigt perspektiv och engagemang, vilket i sin tur bygger framgång.

LEVEL OPERATIONS

*Arbete i kundmiljö ökar kunskapen  
om säkerhetsläge och ger oss insikt  
om kundernas behov*



LEVEL TECHNOLOGY

*Tillförlitlig teknik, erfarenhet och kunskap om vad som fungerar*

# VERKSAMHETSBESKRIVNING

## ERBJUDANDE

LEVEL erbjuder den nordiska marknaden en heltäckande portfölj av kvalificerade säkerhetstjänster, system och produkter som innefattar exempelvis kvalificerad säkerhetsrådgivning, systemdesign- och integration, leverans av framtidens säkerhetsteknik, övervakning och operativa tjänster som personskydd, bevakning- och parkeringstjänster. Verksamheten är operativ 24/7, året runt, med ständig beredskap. En företagskultur i världsklass, kontinuerlig kompetensutveckling, certifieringar och auktorisationer är viktiga hörnstenar i bolagets verksamhet, men viktigast av allt är bolagets medarbetare.

Bolagets mål är att inom samtliga verksamhetsområden erbjuda marknadsledande kompetens, kvalitet och effektivitet för att skapa trygghet och säkerhet i samhället och skydd av människor och tillgångar.

## VÅR UNIKA AFFÄRSMODELL

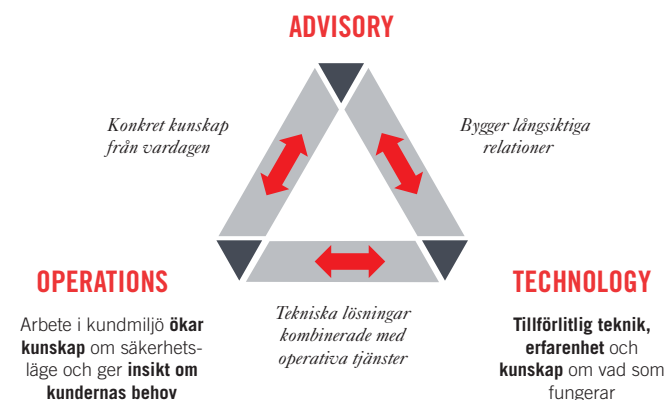
Vårt arbetssätt och vår metodik är vår största konkurrensfördel, den har vi utvecklat och förfinat under många år i branschen. Våra rådgivare i Advisory har expertisen som krävs för att utforma strategier för att hantera säkerhetsutmaningar och genom Technology kan vi rekommendera tillförlitliga tekniska lösningar och i kombination bemannar vi där det behövs via Operations. Vår expertis ligger som grund för vårt heltäckande erbjudande och vi säkerställer alltid god kvalitet i våra leveranser. Kunden är trygg i valet av LEVEL som helhetsleverantör och att vi säkerställer alltid den för kunden bästa lösningen oavsett om det är våra egna tjänster eller med komplement av en partner.

Genom att ha möjlighet att tillhandahålla alla delar i säkerhetsprocessen får LEVEL en stabilare diversifierad intjäningsmodell som innehåller rådgivnings- och expertarvode, timdebitering för löpande operativa tjänster, projektbaserad ersättning för systemdesign, konstruktion och implementation samt även eftermarknadstjänster såsom service, underhåll och uppgraderingar.

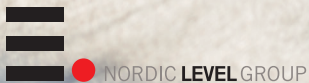
Team LEVEL's höga erfarenhetsnivå, breda affärsmix och vår starka sammanhållning internt, såväl som med kunder, är det som genererar synergier i erbjudandet – vilket skapar en kontinuerlig kompetensutveckling genom våra tre divisioner. Vi har flerårig erfarenhet och är erkända i toppskiktet inom säkerhetsbranschen.

## VÅR UNIKA AFFÄRSMODELL

Gedigen kunskap om **rådgivning** och **strategiskt** samt **systematiskt säkerhetsarbete** kring trygghets- och säkerhetslösningar







NORDIC LEVEL GROUP

*Our mission*

*– Enabling our clients to live a levelled life.*

# VERKSAMHETSBESKRIVNING

## VERKSAMHETSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet organiseras primärt genom tre divisioner där samverkan ger en unik möjlighet att leverera heltäckande och skräddarsydda säkerhetslösningar såväl som individuella uppdrag och projekt. LEVEL's hela kompetens- och förmågebank finns alltid tillgänglig – oavsett om engagemanget är ett komplett säkerhetsåtagande eller om det är utvalda funktioner eller tjänster. Våra kunder möts av en säkerhetspartner med ett team av kompetenser från rådgivning, digital säkerhet och operativa tjänster. Genom en ansvarig kontaktperson förmedlas specialistkompetens i syfte att proaktivt ge råd, komplettera och höja säkerhet och trygghet utifrån en samlad riskbedömning.

## ADVISORY

Levererar säkerhetsrådgivning inom företags-, person- och familjesäkerhet såväl proaktivt som reaktivt genom kompetenta medarbetare med gedigen erfarenhet från polisiära och militära specialistförband och näringslivet. Advisory arbetar tillsammans med kunden fram säkerhetslösningar och erbjuder t.ex. utredningar, screening, bakgrundskontroller, analys och omvärldsbevakning, visselblåsning, säkerhetsutbildning, incidentstöd och krisledning. Advisory fokuserar även på servicetjänster för hem och kontor som kompletterar kundernas behov och bidrar till ökad trygghet och säkerhet.

## TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottsskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för att ge högsta funktionalitet, skalbarhet och flexibilitet. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättningstjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

## OPERATIONS

Experter på bevaknings- och personskyddstjänster samt parkeringsövervakning. Operations erbjudande har fokus på anpassade bevaknings- och skyddstjänster utifrån kundens behov och verksamhetsområden och jobbar alltid i nära samverkan med kunden. Genom egen bevakningspersonal, erfarna affärschefer och fortlöpande utbildning av medarbetarna är det divisionens mål att erbjuda den bästa, mest moderna och mest kundanpassade bevakningstjänsten på marknaden. Operations driver utvecklingen av bevakningsbranschen och kombinerar leverans av tjänster med hög servicenivå och innovativa lösningar där teknik och digitala produkter alltid nyttjas till sin fulla potential.

Samtliga verksamhetsområden kan operera på nationell basis och för specifika kunder och i särskilda projekt opererar koncernen även internationellt. Antingen med egen personal eller genom koncernens starka och heltäckande partner nätverk. Vårt geografiska fokusområde är Norden men vi följer våra kunder globalt där vi kan göra skillnad och bidra till utveckling.

## MÅLGRUPPER

Våra prioriterade målgrupper är samhällsbärande organisationer, kritisk infrastruktur, samt större offentliga och privata kunder där säkerhet är en prioriterad och viktig del av den dagliga verksamheten. Befintliga kunder finns framför allt inom segmenten kritisk infrastruktur, tech, fastighet, transport, offentlig sektor, industri- och tjänsteföretag, hotell och evenemangsverksamhet samt till privatpersoner med särskilda säkerhetsbehov.



# MARKNADSÖVERSIKT

## SÄKERHETSMARKNADENS DRIVKRAFTER

Den nordiska säkerhetsmarknaden har redan de senaste åren växt i en hög takt. I och med omvärldens snabba förändring och senaste tidens utmaningar förväntas marknaden växa exponentiellt de kommande åren. Den huvudsakliga drivkraften är digitaliseringen som bidrar till ökat värdeskapande för dem som vågar utmana branschens gamla metodik och teknik. Samtidigt har digitaliseringen skapat en ny typ av kritisk infrastruktur av skyddsvärde, som dagens samhälle är helt beroende av för att kunna fungera.

Vi ser också att både den upplevda och faktiska otryggheten ökar och den organiserade brottsligheten utgör ett existentiellt hot mot samhället. Polisen, ledande akademiker och de finansiella institutionerna är eniga om att detta måste adresseras. Vår bransch har en viktig roll att spela då vi kan öka både den upplevda och faktiska säkerheten i samhället och därmed frigöra tid för våra myndigheter att fokusera på sin kärnverksamhet. Det ger en positiv effekt då vi kan bidra till att minska samhällskostnaderna och bidra till ökad trygghet i samhället i stort.

## ÖKANDE SÄKERHETSKRAV

Kraven på skydd av materiella och immateriella värden ökar både i Sverige och internationellt. Företag, organisationer och offentlig förvaltning höjer säkerhetsfrågornas prioritet och sätter dem i ett bredare och alltmer omfattande perspektiv än tidigare. Säkerhetsfrågorna lyfts i många organisationer och företag upp till högsta ledningsnivå. Detta är ett trendbrott under den senaste tiden vilket medför att större investeringar och ökade budgetar frigörs till marknaden under kommande år.

Säkerhet har snabbt blivit en viktig och prioriterad fråga för alla verksamheter, men även för individen. Detta driver nya lagar och regleringar vilka ofta innebär mer omfattande krav avseende förebyggande säkerhetsarbete. Ny lagstiftning för bl a. GDPR, Säkerhetsskydd och Visselblåsning påskyndar utvecklingen på marknaden och skapar förutsättning för nya tjänster och produkter.

De externa kraven drivs även av att samhället förändras och nya tekniska förutsättningar utvecklas. För kunderna tar sig detta uttryck i ökade krav på flexibla, framtids säkra och skalbara produkter och tjänster, både funktionellt och finansiellt. Kundernas krav på leverantörer som ser helheten och har förmåga att erbjuda kvalitativa helhetslösningar och flexibelt leverera, finansiera och underhålla skalbara kundanpassade säkerhetslösningar ökar.

Säkerhetsbranschen har en viktig roll att fylla för att skapa ett säkert och tryggt samhälle. Branschen behöver utvecklas för att utgöra ett naturligt komplement till våra myndigheter och kraven på kvalitativa tjänster och lösningar ökar under kommande år. I samband med att samhället transformeras och upplevd och faktisk otrygghet ökar behöver myndigheterna fokusera på sin kärnverksamhet och här öppnar möjligheterna för privata aktörer att fylla en viktig funktion. LEVEL som säkerhetsskoncern står efter vår transformation under 2021 med en bred affärmix mycket väl rustade för att ta ett stort ansvar för att vara med och skapa ett tryggt och säkert samhälle.



# RISKREDOVISNING

Nedan anges några av de riskfaktorer som kan få betydelse för Nordic LEVEL Group framtida utveckling. Dessa är inte sammanställda i ordning efter betydelse eller potentiell ekonomisk inverkan på Bolaget och skall inte ses som en uttömmande redogörelse utan endast som exempel.

Beskrivningar av Nordic LEVEL Group verksamhet med marknadsförutsättningar och inverkan på Bolagets ekonomiska utsikter är baserade på Bolagets egna bedömningar samt på externa källor. Sådana beskrivningar är till sin natur behäftade med osäkerhet som Nordic LEVEL Group inte kan råda över, varför inga garantier kan lämnas att det som beskrivs i årsredovisningen är korrekt eller kommer att inträffa. Nordic LEVEL Group kan påverka eller motverka vissa faktorer i den löpande verksamheten, medan andra kan inverka slumpmässigt och helt eller delvis ligga utanför Bolagets kontroll. Vid en bedömning av Nordic LEVEL Group framtida utveckling är det därför viktigt att beakta och bedöma dessa riskfaktorer. Ägande av aktier är alltid förenat med risk, innebärande att en investerare kan förlora delar av eller hela sin investering.

## FINANSIELLA RISKER

Koncernens främsta finansiella riskfaktorer är likviditetsrisk, kapitalrisk och kreditrisk. Koncernen hanterar likviditets- och kapitalriskerna genom att säkerställa att det finns tillräckligt med likvida medel genom en kontinuerlig prognostisering av kassaflöden samt i övrigt ha tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Planeringen omfattar alla koncernens enheter och uppdateras löpande. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Kreditrisken hanteras primärt genom att kreditupplysning görs på nya kunder samt att förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt. Se även not 4.

## TEKNISK UTVECKLING

Branschen har genomgått en rad stora teknologiska förändringar och denna utveckling förväntas fortsätta framgent. Detta innebär att det ställs stora krav på de aktörer som vill ligga i framkant av utvecklingen. Skulle bolaget inte besitta den kompetens eller de finansiella resurser som krävs för att ligga i fas med den teknologiska utvecklingen kan detta utgöra ett hot för Nordic LEVEL Group då detta skulle innebära en försämrad konkurrenssituation.

## AVTALSRISKER

I branschen är det praxis att vissa avtalsrelationer ingås med fast pris. Detta kan innebära en risk om parterna har olika uppfattning om vad som överenskomits vilket kan leda till kostsamma tvister och/eller skadade kund- och leverantörsrelationer. Om detta skulle inträffa kan det påverka verksamheten negativt.

## GARANTIER OCH SERVICEAVTAL

Bolaget lämnar sedvanliga garantier vid försäljning av hård- och mjukvara integrerade till systemlösningar. Bolaget löper därmed risk att behöva utföra kompletterande arbete eller ersätta produkter om inte avtalad funktionalitet kan skapas eller vidmakthållas.

## FÖRVARV OCH INTEGRERING AV NYA VERKSAMHETER

Nordic LEVEL Group arbetar löpande för att effektivisera Bolagets verksamhet genom att se över organisationen och affärsmix. Detta kan innebära att Nordic LEVEL Group finner det lämpligt och önskvärt att såväl förvärva som avyttra verksamheter, vilket är förenat med risk. Förvärv är alltid förenat med risker och osäkerhetsfaktorer tills de är helt strukturerade och integrerade i Nordic LEVEL Group strategi, verksamhet, organisation och kultur. Dessa risker kan bland annat vara okända bolagsspecifika risker eller att kunder, viktiga partners och/eller nyckelpersoner lämnar det förvärvade bolaget. Därtill finns det en risk att den nya verksamheten inte kan integreras på ett effektivt sätt på grund av teknologi, tidspress, inlärningsprocesser etc, vilket kan bidra till förväntade synergieffekter inte uppnås. Därutöver finns risk för att de antaganden avseende marknadsandelar och affärsvolymerna som förvärven bygger på inte infrias. Ovanstående riskerar påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

## KONJUNKTURKÄNSLIGHET

Nordic LEVEL Group är beroende av den allmänna konjunkturen. Vid en nedgång i konjunkturen kan det inte uteslutas att de produkter och tjänster som Nordic LEVEL Group tillhandahåller drabbas av en minskad efterfrågan.

## ÖKAD KONKURRENS

Konkurrensen inom branschen där Nordic LEVEL Group verkar är relativt hård och förväntas inte avta utan snarare öka de kommande åren. Resultatet av detta kan leda till en prispress.

## TILLGÅNG TILL OCH BEROENDE AV KOMPETENT PERSONAL

En teknikdriven systemintegratörsverksamhet har ett kontinuerligt behov av rekrytering och utbildning, vilket ställer stora krav på Nordic LEVEL Group företagsledning och organisation. Att rekrytera kompetenta medarbetare till alla funktioner samt ledningspersoner som framgångsrikt kan integreras i organisationen är en förutsättning för att Bolaget ska kunna utvecklas positivt och med lönsamhet. I det fall Nordic LEVEL Group inte lyckas behålla eller rekrytera kompetenta medarbetare kan det få en negativ inverkan på verksamheten och dess finansiella resultat.

## RISK AVSEENDE BEROENDE AV NYCKELKUNDER

Nordic LEVEL Group har ett antal större kunder av sådan betydelse där ett avslut i samarbetet kan komma att påverka verksamheten negativt på ett märkbart sätt. Goda kundrelationer är följaktligen av stor betydelse för Bolagets verksamhet.

## AKTIEMARKNADSRISK

Nuvarande och potentiella investerare i Nordic LEVEL Group bör beakta att en investering i Nordic LEVEL Group är förknippad med risk och att det inte finns några garantier för att aktiekursen kommer att utvecklas positivt. Som framgår av redogörelsen i detta avsnitt är aktiekursens utveckling beroende av en rad faktorer utöver Bolagets verksamhet, vilka Bolaget inte har möjlighet att påverka. Även om Nordic LEVEL Group verksamhet utvecklas positivt finns det därför risk att utvecklingen för Bolagets aktie är negativ.

## SPECIFIKA RISKER SOM TILLKOMMIT SEDAN 2020

I jämförelse med ovanstående risker, som alltid föreligger och kontinuerligt måste hanteras av styrelse och företagsledning, har ett antal specifika risker tillkommit under de senare åren. Covid-19 har under 2020 och 2021 drabbat Koncernen i form av försenade leveranser, lägre intäkter och högre kostnader i form av ökad sjukfrånvaro. I nuläget i ingången till 2022 ser vi ingen direkt påverkan av Covid-19 men styrelsen och företagsledningen utesluter inte att nya vågor av ökad smittspridning kan uppstå som då kan komma att drabba Koncernen. De globala produktionskedjorna har under det senaste året drabbats av störningar vilket lett till komponentbrist i viktiga insatsvaror. Detta har drabbat och riskerar att fortsätta drabba fram allt Koncernens Division Technology där vissa leveranser kan riskera att försenas som en följd av komponentbrist. Koncernen söker motverka dessa risker genom viss ökad lageruppbyggnad av insatsvaror. Slutligen har den geo-politiska oron ökat dramatiskt, såväl globalt som i Europa, efter att Rysslands invasion av Ukraina påbörjades, vilket skapat ytterligare lager av risker, med svårbedömd långsiktig utveckling och stor osäkerhet i hur dessa nya risker kan hanteras.



# ÄGARFÖRHÅLLANDEN, AKTIESTRUKTUR OCH AKTIENS UTVECKLING 2021

## AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Nordic LEVEL Group ("LEVEL") har per den 31 december 2021, 75 066 236 (15 504 600) aktier utestående, motsvarande ett aktiekapital om 75 066 236 (23 256 900) SEK, varav 5 789 868 SEK avser tecknat men ej registrerat aktiekapital, vilket motsvarar de aktier som tecknades under december 2021 inom ramen för de utestående teckningsoptionsprogrammen TO3 och TO4. De aktier som tecknades genom teckningsoptioner under dec 2021 registrerades hos Bolagsverket i januari 2022. Aktiens kvotvärde är 1,00 (1,50) SEK. Varje aktie berättigar till en röst vid LEVELs årsstämma och ger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Förändringar av aktieägarnas rättigheter förutsätter ändring av bolagsordningen i enlighet med gällande lagstiftning. Vid utgången av 2021 finns inga avtal som begränsar rätten att överlåta aktier.

## UTESTÅENDE OPTIONER

I samband med den företrädesemission som beslutades på extra bolagsstämma i december 2020 och som genomfördes under januari 2021 utgavs 15 504 600 teckningsoptioner av serie TO3 som var och en gav rätt att teckna en (1) ny aktie till kursen 1,23 SEK vid fyra olika teckningsperioder, 1-30 juni 2021, 1-31 december 2021, 1-30 juni 2022 samt 1-31 december 2022. TO3 är marknadsnoterad och handlas på First North Growth Market under kortnamnet LEVEL TO3. I samband med förvärvet av Nordic Level Services Group inklusive dotterbolag och som finansierades med en apportemission av aktier och teckningsoptioner och som beslutades på extra bolagsstämma i maj 2021 utgavs 9 912 777 teckningsoptioner av serie TO4 med samma villkor och teckningsperioder som TO3. TO4 är till skillnad mot TO3 ej marknadsnoterad. Efter teckningsperioderna i juni och december 2021 återstår som utestående 10 376 943 TO3 och 7 130 550 TO4. I samband med den företrädesemission som beslutades i november 2021 och som genomfördes i december 2021 genomfördes i enlighet med optionsvillkoren för TO3 och TO4 en omräkning av lösenkurs och det antal aktier som varje option ger rätt att teckna. Efter omräkningen ger varje option av serie TO3 och TO4 rätt att teckna 1,05 nya aktier till kursen 1,17 SEK.

## UTDELNINGSPOLICY

LEVELs policy är att den framtida utdelningen i Bolaget skall ligga i linje med motsvarande bolag på den svenska marknaden.

## BEMYNDIGANDE FÖR STYRELSEN ATT EMITTERA AKTIER

På årsstämman den 28 maj 2021 beslutades att ge bolagets styrelse bemyndigande att, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om en ökning av Bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Bemyndigandet omfattade emissioner av aktier motsvarande totalt högst 15 procent av det vid tidpunkten för årsstämman registrerade aktiekapitalet i Bolaget, vilket motsvarar 8 142 741 nya aktier. Syftet med bemyndigandet och skälen till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt var att emissioner ska kunna ske för att bolaget ska kunna genomföra förvärv av hela eller delar av andra företag eller verksamheter.

Styrelsen utnyttjade i april 2021 det bemyndigande den erhållit på årsstämman 2020 att emittera aktier då en riktad nyemission genomfördes till en grupp kvalificerade privata investerare. Se vidare under rubriken Väsentliga händelser under räkenskapsåret på sid 14. Styrelsen har dock därefter under 2021 ej nyttjat möjligheten att emittera aktier som gavs genom bemyndigandet på årsstämman den 28 maj 2021.

## HANDELSPLATS OCH KURSUTVECKLING

Bolagets aktie är noterad på NASDAQ First North Growth Market under kortnamnet LEVEL. Vid årets början stod aktiekursen i 1,60 kr, vid årets sista handelsdag var kursen 2,50 kr. Marknadsvärdet var per årets slut 187,7 (24,8) MSEK.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

LEVEL hade 3 110 aktieägare per den 30 december 2021. Tabellen nedan visar bolagets tio största ägare per den 30 december 2021.

| Aktieägare                                          | Andel  | Antal Aktier |
|-----------------------------------------------------|--------|--------------|
| Tailor Hill EQTY AB                                 | 21,2 % | 14 709 990   |
| M2 Asset Management AB,<br>M2 Capital Management AB | 10,7 % | 7 379 180    |
| Visiren AB                                          | 7,5 %  | 5 194 589    |
| Alexander Hultgren, inkl bolag                      | 7,1 %  | 4 906 975    |
| Thomas Lundin, inkl bolag                           | 4,3 %  | 2 989 193    |
| Martin Börsvik                                      | 3,2 %  | 2 195 158    |
| Jesper Arkinge, inkl bolag                          | 3,2 %  | 2 195 158    |
| Torbjörn Christiernsson, inkl bolag                 | 3,2 %  | 2 195 158    |
| Ulf Engerby                                         | 2,1 %  | 1 447 116    |
| Elander Invest AB                                   | 2,1 %  | 1 422 735    |
| Resterande Aktieägare                               | 35,6 % | 24 641 116   |

|                                                     |                   |
|-----------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Totalt antal aktier per<br/>30 december 2021</b> | <b>69 276 368</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------------|

Enligt LEVELs bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre (3) och högst sex (6) styrelseledamöter. LEVELs styrelse består för närvarande av fyra (4) styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna är valda för tiden intill slutet av årsstämman 2022.

## STYRELSE

### GERTH SVENSSON

Styrelseordförande sedan 2015

**Född** 1966

Konsult med fokus på management consulting, interim management och styrelseuppdrag. Tidigare innehåft ledande affärsbefattningar och styrelseuppdrag inom SEB samt varit verksam inom revisions- och konsultfirman Andersen.

#### Utbildning

Executive MBA från Handelshögskolan i Stockholm, civilekonomexamen från Handelshögskolan i Jönköping, diplomutbildning i professionellt styrelsearbete vid Michael Berglund Board Value

#### Övriga uppdrag

VD i AlbaBlue Consulting AB, styrelseordförande i Kinnegrip AB, styrelseledamot i NGS Group AB, My Adventure AB och Maina Consulting AB.

#### Avslutade uppdrag

Interims VD i Kinnegrip AB och Swedfund AB, styrelseledamot i House of Friends (publ.) och GES International AB.

### ULF ENGERBY

Styrelseledamot sedan 2015

**Född** 1959

Fd VD och grundare av Qbranch AB samt verksam som entreprenör och investerare.

#### Utbildning

Civilekonomexamen från Stockholms universitet

#### Övriga uppdrag

Styrelseordförande i Bergström Marin AB, Asurgent AB, Hersbyholm Företagsutveckling AB, Conapto Holding AB, Inkommensura AB samt styrelseledamot i Enaco Sverige AB och PÅ i Stockholm AB.

#### Avslutade uppdrag –

### HANNA BILIR

Styrelseledamot sedan 2021

**Född** 1983

Hanna Bilir är idag Partner på Brunswick Group, en internationell strategisk kommunikationsbyrå. Hanna har över 15 års erfarenhet som kommunikationsrådgivare för ledningsgrupper och styrelser i affärskritiska situationer som börsnoteringar, företagsförvärv och kriskommunikation. Hanna är även ansvarig för Brunswicks telekom, media och teknik sektor-grupp (TMT) i Norden.

#### Utbildning

London School of Economics and Political Science, Bachelor of Arts (B.A.) European Studies with German and Economics. Kings College London, BA European studies with German pathway.

#### Övriga uppdrag –

#### Avslutade uppdrag –

### DANIEL SKALIN

Styrelseledamot sedan 2021

**Född** 1980

Daniel Skalin är idag VD för NVBS Rail AB. Tidigare verksam som VD NVBS Infra AB, Sales Director på Goertek och Sales Director på AAC Acoustic Technologies. Han har 10 års erfarenhet av eget bolagsbyggande (NVBS Gruppen, Level, Tags IT, N-Tek) samt 15 år av strategiskt försäljningsarbete.

#### Utbildning

Uppsala universitet, BEc, Economics. Högskolan i Gävle, BBA, Industrial Engineering and Management.

#### Övriga uppdrag

Styrelseordförande Tailor Hill AB, Tags IT AB, N-Tek AB, Tailor Hill Equity AB.

#### Avslutade uppdrag

Styrelseordförande NVBS Projekt AB, NVBS Infra AB, NVBS Anläggning AB.

| NAMN           | BEFATTNING         | FÖDELSEÅR | INVALID | OBEROENDE          |
|----------------|--------------------|-----------|---------|--------------------|
| Gerth Svensson | Styrelseordförande | 1966      | 2015    | Ja                 |
| Ulf Engerby    | Styrelseledamot    | 1959      | 2015    | Ja                 |
| Hanna Bilir    | Styrelseledamot    | 1983      | 2021    | Ja                 |
| Daniel Skalin  | Styrelseledamot    | 1980      | 2021    | Nej <sup>(1)</sup> |

<sup>(1)</sup> Ej oberoende Bolagets större aktieägare.



# LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

## THOMAS LUNDIN

Vd sedan 2021

Född 1960

Thomas har 20 års erfarenhet av VD- och styrelseuppdrag och erfarenheterna omfattar VD och koncernchef för ENACO, VD för Caverion Sverige, G4S Secure Solutions Sverige (numera Avarn Security), Bravida Fire & Security och Synerco.

### Utbildning

MBA från Handelshögskolan i Stockholm.

### Övriga pågående uppdrag

Styrelseordförande i BST Group Nordic AB och News55 (publ.) samt styrelseledamot i ENACO.



## ANN-SOFIE BJÖRKLUND

CFO sedan 2022

Född 1969

Ann-Sofie har över 20 års erfarenhet av ledande befattningar som controller och CFO tex. Humana affärsområde Individ och Familj, Sanoma Utbildning samt Seccredo AB.

### Utbildning

Ekonomiutbildning vid Stockholms Universitet och Södertörns högskola



## JESPER ARKINGER

CCO

Född 1976

Jesper Arkinger ansvarar för tillväxt, förvärv, strategier och utveckling av kundupplevelse. Jesper har över 20 år i säkerhetsbranschen och är en av grundarna av Nordic LEVEL Group. Jesper kommer från tidigare roller Global säkerhetschef för Spotify, Security Advisor försvarskoncernen SAAB, säkerhetschef Kriminalvården, samt Business developer på G4S.

### Utbildning

Bachelor of Science – Security Management and Computer Science



## MIKAEL PETTERSSON

Head of division Technology sedan 2021

Född 1965

Mikael Pettersson har över 15 års erfarenhet från ledande befattningar i branschen. Tidigare befattningar inkluderar bl a affärsområdeschef för brandskydd hos Niscayah, försäljningsdirektör för Tunstall samt CEO i Niscayah och AGIS Fire & Security. Tidigare Business Area Manager i Caverion Sweden AB och CEO i Hoist Energy AB.

### Utbildning

Automatizingjörsutbildning från Wenströmska Gymnasiet.



## JOSEF DARBO

Head of division Operations sedan 2021

Född 1982

Har 20 års gedigen erfarenhet från säkerhetsbranschen där han varvat roller inom teknik- och bevakningssegmenten de senaste 10 åren i ledande befattningar. Josef har bl a tidigare verkat som VD/CEO Nordic Level Security AB och före det 18 år bl a. som regionchef & teknikchef för G4S och Avarn Security Sverige.

### Utbildning

IHM Business School



## ANNA ABELT

CHRO sedan 2021

Född 1971

Leder det prioriterade arbetet med att utveckla och stärka företagskultur och värderingar. Anna har mångårig erfarenhet från ledande HR befattningar i bolag inriktade på kritisk infrastruktur. Hon har en bred kompetens och en lång erfarenhet av att utveckla HR funktioner. Hennes erfarenhet hämtar hon från motsvarande roller i bolag som bland annat Bäckströms och Byggonomen. Anna kommer närmast från rollen som HR chef i NVBS koncernen, men har även erfarenhet från både branscher såsom Säkerhet, IT och Hospitality.

### Utbildning

Södertörns högskola, FEI Företagsekonomiska Institutet och Örebro universitet – Arbetsmiljörätt



## MARTIN BÖRSVIK

Tf. Head of division Advisory sedan 2021

Född 1981

Martin Börsvik har bakgrund som yrkesofficer inom Försvarsmakten där han jobbat närmare 15 år inom säkerhets- och underrättelseförband med inriktning mot kontraspionage. Martin har varit verksam inom den civila säkerhetsbranschen sedan 2017 och är en av grundarna till Nordic LEVEL Services Group AB.

### Utbildning

Officersprogrammet, Militärhögskolan Karlberg.



## TORBJÖRN CHRISTIERNSSON

Senior Advisor , affärs- och verksamhetsutveckling sedan 2021

Född 1970

Torbjörn Christiernsson har 30 års erfarenhet från säkerhetsbranschen och är en av grundarna av Nordic LEVEL Services Group AB. Torbjörn var polis i nästan 18 år, varav dryga 12 år på Nationella Insatsstyrkan, inom NOA. Sedan 2010 har han arbetat med säkerhetsrådgivning i den privata säkerhetsbranschen.

### Utbildning

Polishögskolan, affärsekonomi och ledarskapsutbildningar



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## 2021

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic LEVEL Group AB organisationsnummer 556291-7442, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2021

Nordic LEVEL Group AB bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Sundbybergs kommun, Stockholms län.



NORDIC LEVEL GROUP

### VERKSAMHET

Nordic LEVEL Group AB ett publikt bolag noterat på NASDAQ First North Growth Market. Företagsgruppen grundades 1989 och finns representerad i Sverige (Stockholm, Göteborg och Skellefteå). Vid utgången av räkenskapsåret 2021 hade koncernen 361 anställda.

LEVEL är en modern säkerhetskoncern som erbjuder den nordiska marknaden en heltäckande portfölj av kvalificerade säkerhetstjänster, system och produkter. Erbjudandet innefattar som exempel kvalificerad säkerhetsrådgivning, systemdesign, leverans av modern säkerhetsteknik, övervakning och operativa tjänster som personskydd, bevakning- och parkeringstjänster. Verksamheten är operativ 24/7, året runt, med ständig beredskap. En företagskultur i världsklass, kontinuerlig kompetensutveckling, certifieringar och auktorisationer är viktiga hörnstenar i bolagets verksamhet, men viktigast av allt är bolagets medarbetare. Bolagets mål är att inom samtliga verksamhetsområden erbjuda marknadsledande kompetens, kvalitet och effektivitet för att skapa trygghet och säkerhet i samhället och skydd av människor och tillgångar.

### MARKNAD

LEVEL är verksam på hela säkerhetsmarknaden och levererar kompletta helhetslösningar. Huvuddelen av tjänsterna levereras i egen regi men som stöd finns ett partnerätverk med kompletterande spetskompetens. System och produkter tillhandahålls från noga utvalda och ledande samarbetspartners och tillverkare och anpassas efter kundernas specifika behov. Bolaget tillhandahåller även beredskap 24/7, larmcentrals- och SOC-tjänster, service och support.

Prioriterade målgrupper är samhällsbärande organisationer, kritisk infrastruktur, samt större offentliga och privata kunder där säkerhet är en prioriterad och viktig del av den dagliga verksamheten. Befintliga kunder finns framför allt inom segmenten kritisk infrastruktur, fastighet, transport, offentlig sektor, industri- och tjänsteföretag samt inom hotell och evenemangsverksamhet och utöver detta levererar LEVEL även tjänster till privatpersoner.

### VERKSAMHETSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet organiseras genom tre divisioner där samverkan ger en unik möjlighet att leverera heltäckande och skräddarsydda säkerhetslösningar för bolagets prioriterade målgrupper.

#### ADVISORY

Specialistkompetens inom företags-, person- och familjesäkerhet. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning såväl proaktivt som reaktivt genom kompetenta medarbetare med erfarenhet från polisiära och militära specialförband och näringslivet. Advisory erbjuder t.ex. screening, utredningar och bakgrundskontroller, analys och omvärldsbevakning, utbildningar, incidentstöd och krisledning. Advisory fokuserar även på servicetjänster för hem och kontor som kompletterar kundernas behov och bidrar till ökad trygghet och säkerhet.

#### TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande tekniska säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning, perimeter- och inbrottsskydd. Technology tillhandahåller digitala och tekniska system och produkter inklusive tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till

kundens behov för att ge högsta funktionalitet, skalbarhet och flexibilitet. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättnings- och servicetjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

### OPERATIONS

Framtidssäkrade bevaknings- och personskyddstjänster samt parkeringsövervakning. Operations erbjudande har fokus på anpassade bevaknings- och skyddstjänster utifrån kundens behov och verksamhetsområden och jobbar alltid i nära samverkan med kunden. Genom egen bevakningspersonal, erfarna affärschefer och fortlöpande utbildning av medarbetarna är det divisionens mål att erbjuda den bästa, modernaste och mest kundanpassade bevakningstjänsten på marknaden. Operations driver utvecklingen av bevakningsbranschen och kombinerar leverans av tjänster med hög servicenivå och innovativa lösningar där teknik och digitala produkter alltid nyttjas till sin fulla potential.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Bolaget erhöll 2021-01-08 ett tilldelningsbeslut i en offentlig upphandling från Kriminalvården med en anbudssumma på 56,3 MSEK fördelat över ca 2 år. Projektavtal kring detta uppdrag undertecknades senare under januari 2021 och leverans påbörjades under Q2 2021.

Bolaget tecknade under januari 2021 ett ramavtal med Vattenfall avseende teknisk säkerhet och brandskydd. Avtalstiden är fyra år med möjlighet för Vattenfall att förlänga ett år i taget under fyra år. Bolaget uppfattar att Vattenfall genom detta ramavtal bekräftar förtroendet i den redan existerande och goda kundrelationen.

Bolaget meddelade i april 2021 att man tecknat ett avtal med ägarna till Nordic Level Services Group AB ("NLSG") om förvärv av samtliga aktier i NLSG genom en riktad nyemission till NLSGs ägare av ca 20 miljoner aktier och ca 9,9 miljoner teckningsoptioner i Confidence. NLSG och dess dotterbolag erbjuder kvalificerad säkerhetsrådgivning, bevakningstjänster, säkerhetstjänster och service med primärt fokus på tech-bolag, bank & finans, fastighet samt offentliga och privata företagskunder. Bolaget gjorde bedömningen att förvärvet är ett stort steg framåt i dess strävan att positionera sig som Sveriges ledande partner inom segmentet högsäkerhet och kritisk infrastruktur. Förvärvet och nyemissionen villkorades av ett godkännande på en extra bolagsstämma i Bolaget som avhölls 2021-05-07 och som beslöt godkänna förvärvet. Kallelse till den extra bolagsstämman publicerades i Post och Inrikes Tidningar och annonserades i SvD 2021-04-09.

Den 12 april fattade Bolagets styrelse beslut att uppdatera de långsiktiga målen för tillväxt och lönsamhet, med innebörden att bolaget på 5 års sikt ska nå en omsättning på 1 miljard kronor, att tillväxten ska ske under lönsamhet och med en kombination av organisk tillväxt och förvärv samt att det långsiktiga lönsamhetsmålet ska vara 10 procents rörelsemarginal.

Den 19 april 2021 genomförde bolaget en riktad nyemission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och med stöd av bemyndigande från den extra bolagsstämman den 18 december 2020. Denna sk private placement tillförde bolaget 10,7 MSEK före emissionskostnader. Den huvudsakliga anledningen till nyemissionen var att finansiera investeringar och initiativ för fortsatt tillväxt samt att säkerställa nödvändigt rörelsekapital för fortsatt expansion av verksamheten. Totalt emitterades 3 100 000 aktier till kursen 3,45 SEK per aktie. Investerare i nyemissionen utgjordes av 9 stycken kva-



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE



NORDIC LEVEL GROUP

lificerade privatinvestorer. Genom nyemissionen ökade antalet utestående aktier och röster med 3 100 000, från 31 222 814 till 34 322 814. Aktiekapitalet ökade med 3 100 000 SEK från 31 222 814 SEK till 34 322 814 SEK.

Den 1 juni utsågs Thomas Lundin till VD och Koncernchef för den nya koncernen med tillträde den 1 september. Det meddelades också att Mikael Pettersson som vid den nya koncernens bildande utsetts till divisionschef för division Security Technology fortsätter tillika som tillförordnad VD för koncernen fram till Thomas Lundins tillträde samt att Thomas närmast kommer från en roll som interim VD och koncernchef för ENACO. Han har 20 års erfarenhet av VD- och styrelseuppdrag och erfarenheterna omfattar VD för Caverion Sverige, G4S Secure Solutions Sverige (numera Avam Security), Bravida Fire & Security och Synerco.

I juli meddelades att Koncernen återbetalat ett lån från Erik Penser Bank på 7 MSEK som löpte ut den 30 juni, och att man därmed valde att inte utnyttja den möjlighet till förlängning som tidigare erbjudits. För att bidra till behovet att kortfristigt finansiera bolagets uppbyggnad av rörelsekapital, drivet av bolagets pågående expansion, har istället ett nytt kortfristigt lån på 10 MSEK tecknats med Danske Bank.

Under juli tillfördes Koncernen 2,9 MSEK i kapitaltillskott via inlösen av utestående teckningsoptioner, varav 0,9 MSEK från teckningsoptionsserien TO3 och 2,0 MSEK från teckningsoptionsserien TO4. De 2,0 MSEK via TO4 tecknades av bolagets störste ägare Tailor Hill EQTY AB.

Den 24 augusti meddelades att LEVEL tecknat nytt avtal med en av Europas ledande aktörer inom datacenter, Winthrop Engineering and Contracting AB(1), avseende tekniskt brandskydd för datacenter. Avtalet avser fas 2 i byggnationen av det datacenter i Gävleborgs län där bolaget färdigställde fas 1 under 2020. Nytt avtalat värde uppgår till 9,3 MSEK och arbetet beräknas vara slutfört våren 2022. Avtalet bekräftar LEVEL som den idag ledande leverantören av brand- och säkerhetstekniska lösningar för datacenter och kritisk infrastruktur. Denna position ger bolaget mycket goda framtidsutsikter då etableringen av nya datacenter på den svenska marknaden ökar stadigt med ca 20 procent årligen under perioden 2020-2025.

Den 24 september meddelades att LEVEL tecknat nytt avtal med Mälardalen Construction Service (MCS), ett bolag inom Bäckströmskoncernen, avseende leverans av säkerhetstjänster för verksamhetens projekt i slussen. Avtalet sträcker sig över hela projektiden fram till 2023-12-31 och förlängs löpande på årsbasis. Avtalsvärdet beräknas uppgå till ca 10 MSEK under hela avtalsperioden. Uppdraget kommer huvudsakligen att levereras genom dotterbolaget Nordic LEVEL Security som sedan 2009 är verksamt inom området offentlig trygghet och säkerhet. Avtalet är således ett fortsatt och utökat förtroende inom området där LEVEL har för avsikt att växa ytterligare.

Den 11 oktober meddelades att LEVEL förvärvar det Skellefteåbaserade säkerhetsföretaget AC Säkerhet Nord AB. Bolaget omsatte det brutna räkenskapsåret 2020/21 med bokslut 2021-04-30 ca 9 MSEK med en EBITDA-marginal uppgående till ca 16 procent. Bolaget växer i ingången till räkenskapsåret 2021/22 med drygt 30 procent och förväntas fortsätta den starka lönsamma tillväxten. Förvärvet ger dessutom koncernen en etablering på den snabbväxande och mycket intressanta marknaden i Övre Norrland, där koncernen fortsatt väntas kunna dra nytta av sin starka position inom kritisk infrastruktur och datacenter.

Den 13 oktober meddelades att LEVEL styrelse har beslutat kalla till en extra bolagsstämma och där föreslå aktieägarna en ändring i bolagsordningen

där företagsnamnet ändras från Confidence International AB till Nordic LEVEL Group AB samt föreslå aktieägarna att genomföra en företrädesemission i syfte att stärka bolagets balansräkning och likviditet med ca 25 MSEK före emissionskostnader. Stämman avhölls den 19 november.

Den 16 december meddelades att företrädesemissionen som avslutats dagen innan blev övertecknad med 114,3 procent och att koncernen genom denna nyemission tillförts ca 24,6 MSEK efter emissionskostnader.

Den 17 december meddelades att koncernen erhållit ett tilldelningsbeslut från Kriminalvården avseende konstruktion och leverans av teknisk säkerhet och brandskydd för två av kriminalvårdens anstalter till ett värde av 44 MSEK. Tilldelningsbeslutet erhöles under gällande ramavtal i konkurrens med övriga ramavtalsparter.

Den 20 december registrerades koncernens nya företagsnamn Nordic LEVEL Group och dess kortnamn på aktien ändrades till LEVEL.

Den 23 december meddelades att Nordic LEVEL Group tecknat en avsiktsförklaring om förvärv av Svensk Evenemangssäkerhet, ett säkerhetsföretag med primärt fokus på evenemangssäkerhet och säkerhet i publika miljöer, och levererar bl a ordningsvakter och trygghetsvårdar till större idrottsevenemang i Stockholm och Västerås.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 5 januari meddelades att koncernen tillförts ca 6,8 MSEK i kapitaltillskott genom de teckningsoptioner av serierna TO3 Och TO4 som under december 2021 använts för att teckna nya aktier.

Den 3 februari meddelades att LEVEL tecknat en avsiktsförklaring om förvärv av Corepart AB, ett snabbväxande och lönsamt bolag och en innovator inom säkerhetsbranschen som baserar sin verksamhet på en tjänstebaserad affärsmodell, Security as a Service (SaaS). Genomförandet av affären är villkorat av godkännande på en extra bolagsstämma, till vilken kallelse gick ut den 14 april 2022 och som kommer att avhållas den 10 maj 2022. Corepart förväntas i årsbokslutet 2022-04-30 redovisa en omsättning på ca 66 MSEK och en EBITDA-marginal på ca 13 %.

Den 16 februari meddelades att LEVEL refinansierat tidigare kortfristiga lån i Danske Bank och Erik Penser Bank med ett nytt långfristigt lån i Marginalen Bank. Det nya lånet löper på två år med en fast ränta på 6 procent och fem års amorteringstid. Den nya lånestrukturen sänker koncernens finansieringskostnader med ca 0,9 MSEK på årsbasis och förbättrar dess fria kassaflöde genom längre amorteringstid.

## MARKNADSUTSIKTER

De senaste årens omfattande ökning av terrordåd, hot och krav på säkring av både materiella och immateriella värden har på ett markant sätt satt fokus på säkerhetsfrågor i ett bredare och mer omfattande perspektiv än tidigare. Även ökningen av antalet brott och den upplevda otryggheten i samhället gör att såväl privatpersoner som företag och organisationer är beredda att investera mer än tidigare i exempelvis säkerhetsteknik.

Denna utveckling bidrar till en växande marknad. Säkerhetsfrågor har fått ökad prioritet och lyfts upp till högsta ledningsnivå i företag och organisationer. Nya lagar och regleringar innebär samtidigt mer omfattande krav på företag avseende förebyggande och förekommande säkerhetsarbete. Mönstret

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

är detsamma både i Sverige och internationellt.

För kundernas del tar sig detta uttryck i ökade krav på kostnadseffektiva, flexibla, framtidssäkra och skalbara produkter och tjänster.

Bolaget gör bedömningen att marknaden för IP-baserade integrerade säkerhetssystem innebär goda affärsmöjligheter för specialiserade systemintegratorer. Specialistkompetens parat med kunskap om verksamhet, utmaningar och behov inom valda kundgrupper och branschsektorer ger LEVEL goda möjligheter att ta en betydande del av denna marknad.

## Säkerhetstänkande

Kundernas interna och myndigheters externa krav på skydd av materiella och immateriella värden ökar både i Sverige och internationellt. Företag, organisationer och offentlig förvaltning höjer säkerhetsfrågornas prioritet och sätter dem i ett bredare och ett allt mer omfattande perspektiv än tidigare.

De externa kraven kommer av nya lagar och regleringar vilka ofta innebär mer omfattande krav på företag avseende förebyggande och förekommande säkerhetsarbete. För kunderna tar sig detta uttryck i ökade krav på flexibla, framtidssäkra och skalbara produkter och tjänster, både funktionellt och finansiellt.

Trenden att efterfråga och köpa säkerhetsfunktion snarare än produkt har förstärkts ytterligare. Kundernas krav ökar på leverantörernas förmåga att flexibelt leverera, finansiera och underhålla en funktion anpassad till behovet och som samtidigt är skalbar. Genom dessa krav framstår behovet av en heltäckande säkerhetspartner i enlighet med LEVEL strategi som allt tydligare

## Kostnadsmedvetenhet och samverkan

Kundernas fokus på hur säkerhetssystem och övriga verksamhetssystem samverkar för bästa funktionalitet, pris och prestanda blir allt tydligare. Långsiktigt hållbar totalkostnad är en av nyckelfaktorerna som idag har större betydelse än tidigare när företag utvärderar investeringar i nya säkerhetsfunktioner.

Likt IT-branschen flyttas nu fokus mot att maximera säkerhetssystemens effektivitet och värde för verksamheten genom integration och innovation. Utveckling kräver leverantörer som genom specialistkompetens och kunskaper om kundens verksamhet kan erbjuda anpassade lösningar för största värdeskapande. LEVEL strategi och val av plattformar där kunden kan välja säkerhet som tjänst, som integrerad helhetslösning eller som enskild behov anpassad modul ligger i direkt linje med detta.

## KONCERNFÖRHÅLLANDE

Den operativa verksamheten bedrivs genom tre divisioner Advisory, Technology och Operations samt dotterbolaget Nordic LEVEL Facility Services. Koncerngemensamma funktioner är samlade inom moderbolaget samt dotterbolaget Nordic LEVEL Services Group AB. I Division Advisory ingår dotterbolagen Nordic LEVEL Security Advisory AB, Actsec Group AB samt Actsec Security AB, samtliga med kontor i Stockholm. I Division Technology ingår dotterbolagen Confidence Security Sweden AB från kontor i Stockholm och Göteborg, Confidence Sweden AB från kontor i Göteborg, Larmteknik i Stockholm AB samt AC Säkerhet Nord AB med kontor i Skellefteå. I Division Operations ingår dotterbolagen Nordic LEVEL Secure Solutions AB, Nordic LEVEL Security AB och Nordic LEVEL Parking AB, samtliga med kontor i Stockholm. I koncernen ingår också de vilande bolagen Confidence International Management AB, Actsec Security Systems AB samt TPT Security Holding AB, varav de två senare är under utveckling. Samtliga av koncernens dotterbolag är helägda.

Moderbolag i koncernen är Nordic LEVEL Group AB (publ) org. nr 556291-7442.

## ÄGARSTRUKTUR

LEVEL har per den 31 december 2021 69 276 368 (15 504 600) utestående aktier, motsvarande ett aktiekapital om 69 276 368 (23 256 898) SEK. Aktiens kvotvärde är 1,00 (1,50) SEK. Antalet aktieägare var vid årsskiftet 3 110 (2 819) stycken. De fem största ägarna svarade tillsammans för 50,8 (54,2) % av kapital och röster. I tillägg emitterades under 2021 teckningsoptioner av serierna TO3 och TO4. Totalt emitterades 15 504 600 TO3 och 9 912 777 TO4. Efter de två första teckningsperioderna för dessa optioner återstår som utestående 10 376 943 TO3 och 7 130 550 TO4. Varje option ger rätt att teckna 1,05 nya aktier till kursen 1,17 SEK. Under teckningsperioden i december 2021 tecknades 5 789 868 nya aktier genom inlösen av TO3 och TO4. Dessa nya aktier var per 2021-12-31 inte registrerade men registrerades under januari 2022, varefter antalet utestående aktier uppgår till 75 066 236.

Se vidare separat avsnitt:

Ägarförhållanden, aktiestruktur och aktiens utveckling 2021, sidan 11.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 227,5 (100,1) MSEK en tillväxt på 127,3 procent jämfört med motsvarande kvartal förra året. Motsvarande organiska tillväxt för jämförbara enheter blev 19,0 procent. Nettoomsättningen i Division Technology blev under perioden 131,4 (100,1) MSEK, en tillväxt med 31,3 procent, varav organisk tillväxt i jämförbara enheter uppgick till 18,7 procent. Nettoomsättningen i Division Advisory blev 14,9 MSEK och i Division Operations 84,2 MSEK, vilket i bägge fallen avser perioden maj-december.

Koncernens justerade rörelseresultat (EBITDA) för perioden uppgick till -6,4 (-9,7) MSEK och justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till -13,5 (-13,8) MSEK. Rapporterat rörelseresultat (EBITDA) för perioden uppgick till -13,7 (-9,7) MSEK och rapporterat rörelseresultat (EBIT) uppgick till -20,8 (-13,8) MSEK. De justerade rörelseresultaten är justerade för under perioden uppkomna engångskostnader på 7,3 MSEK hänförliga till integrationen av de tidigare under året förvärvade enheterna.

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) för division Technology ökade med 0,8 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till 1,9 (1,1) MSEK. Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) för division Advisory uppgick till -1,7 MSEK för division Operations uppgick EBITDA till -3,2 MSEK. Resultaten för divisionerna Advisory och Operations inkluderar endast perioden maj-december.

Periodens resultat per aktie vid periodens utgång uppgick till -0,34 (-1,02) SEK. Resultat per aktie är detsamma före och efter utspädning.

## FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDEN

Kassaflödet för perioden från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -12,8 (-12,0) MSEK. Genom det förvärv som genomfördes under andra kvartalet uppkommer under perioden ett antal större effekter på bolagets kassaflöde, bland annat uppkommer en stor negativ kassaflödeseffekt till följd av att bolagets rörelsekapital ökar som en följd av förvärvet samtidigt som en stor positiv effekt uppkommer genom att bolagets likvida medel växer genom det förvärvade bolagets kassa. Förändringen av rörelsekapital uppgår till -41,7 MSEK, likvida medel i förvärvade dotterbolag uppgår till 20,0 MSEK, övertagna lån i förvärvade dotterbolag ger ett

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

positivt bidrag med 32,8 MSEK. De nyemissioner som genomfördes under perioden bidrog tillsammans med 56,2 MSEK. Periodens kassaflöde uppgick sammanlagt till 27,1 (-5,2) MSEK.

Koncernen har vid periodens utgång räntebärande skulder om 59,5 (41,2) MSEK. De räntebärande skulderna innefattar leasingskulder med 14,2 (8,0) MSEK, fakturabelåning med 15,3 (12,3) MSEK, upplåning från kreditinstitut med 19,1 (13,5) MSEK, uppskov med betalning av skatter och avgifter med 7,5 (7,5) MSEK samt en säljarrevers på 3,0 (0,0) MSEK. Av de räntebärande skulderna är leasingskulden om 8,3 MSEK samt 7,2 MSEK av skattekrediten långfristig.

Det finns inga väsentliga skillnader mellan nominella värden och verkliga värden avseende räntebärande skulder.

Eget kapital uppgår till 139,8 (5,2) MSEK och soliditeten till 48 (7) procent.

Under juli månad genomfördes en omläggning av koncernens kortfristiga lån där ett tidigare lån på 7 MSEK hos Erik Penser Bank amorterades i sin helhet och nya kortfristiga lån upptogs, dels utnyttjades en sedan tidigare beviljad checkkredit på 5 MSEK från Erik Penser Bank och dels ett nytt lån på 10 MSEK hos Danske Bank. Vidare emottogs en total likvid från inlösen av teckningsoptioner på 2,9 MSEK. Under återstoden av 2021 har totalt 18,5 MSEK av koncernens kortfristiga upplåning amorterats. Under december genomfördes en nyemission med företräde för befintliga aktieägare. Nyemissionen blev övertecknad med 114,3 procent och koncernen tillfördes ca 24,6 MSEK efter emissionskostnader. Under december inföll den andra av fyra teckningsperioder för koncernens två teckningsoptionsprogram, TO3 och TO4. Totalt tecknades ca 5,8 miljoner nya aktier via optionsinlösen i december, vilket tillförde koncernen ca 6,8 MSEK i nytt kapital. Likviden för detta kapitaltillskott erhöles i början av januari 2022.

Med beaktande av koncernens finansiella ställning som den beskrivits ovan, de under året genomförda transaktionerna, pågående och nya kundavtal som tecknats och pressmeddelats under senare tid, den senaste kassaflödesprognosen, inklusive amorteringar av räntebärande skulder, anser styrelsen och företagsledningen att bolaget har tillräcklig tillgänglig likviditet för att driva verksamheten vidare under de kommande 12 månaderna.

Efter rapportperiodens utgång under januari 2022 har koncernen valt att fullt ut utnyttja de möjligheter till anstånd med betalning av skatt och avgifter som erbjuds i den skattelagstiftning som tillkommit under Covid-pandemin. Totalt erhöles anstånd med 48,8 MSEK i tillägg till de 7,5 MSEK som tidigare erhöles. Förfalldatum för samtliga skatteanstånd är den 14 mars 2023. Skatteanstånden är hänförliga till arbetsgivaravgifter och moms i nio av koncernens bolag som inbetalats under 2021 och början av 2022.

Under februari 2022 genomfördes en refinansiering av samtliga kortfristiga lån hos Erik Penser Bank och Danske Bank, totalt uppgående till 18,1 MSEK, med ett nytt långfristigt lån på 20 MSEK hos Marginalen Bank.

## EMISSIONER OCH AKTIEKAPITAL

På extra bolagsstämma den 19 november 2021 beslutades att genomföra en nyemission med företräde för bolagets aktieägare. Emissionslikviden uppgick efter emissionskostnader till 24,6 MSEK och erhöles i december 2021. Se ovan under Ägarstruktur samt separat avsnitt Ägarförhållanden, aktiestruktur och aktiens utveckling 2021, sidan 11.

## FINANSIELL RISKHANTERING

Bolaget hade per den 31 december 2021 extern finansiering uppgående till 59,6 (41,2) MSEK. Soliditeten uppgår till 48 (7) procent.

Bolagets huvudsakliga finansiella riskfaktorer är likviditetsrisk och kreditrisk. Likviditetsrisken hanteras genom kontinuerlig prognostisering av kassaflöden, samt att i övrigt ha tillgång till finansiering via avtalade kreditfaciliteter. Kreditrisken hanteras primärt genom att kreditupplysning görs på nya kunder samt att förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt. Styrelsen erhåller månadsvis finansiell rapportering och säkerställer på så vis att bolagets finansiella situation är under kontroll.

## TVISTER OCH RÄTTSLIGA PROCESSER

Bolaget har inga pågående tvister eller rättsliga processer, av väsentlig betydelse.

## ANTAL ANSTÄLLDA

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda för 2021 uppgick till 260 (57), varav 62 (9) var kvinnor och vid periodens utgång uppgick antalet heltidsanställda till 361 (55).

## MODERBOLAGET

I moderbolaget finns koncerngemensamma funktioner såsom koncernredovisning, verksamhetsutveckling samt hantering av koncernens kostnader för börsnotering och informationsflöde.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under perioden till 3,4 (3,4) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -16,5 (-7,1) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 154,0 (15,2) MSEK, vilket innebär en soliditet på 78 (29) procent.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För rapportperioden är styrelsearvoden till samtliga ledamöter reglerade genom beslut på årsstämma 2021-05-29.

Koncernens VD Thomas Lundin, som fram till årsstämman 2021-05-28 också var styrelseledamot, har av styrelsen uppdragits att, före sitt tillträde som VD 2021-09-01, delta i vissa aktiviteter ingående i koncernens 100-dagars-program samt att initiera och utveckla nya M&A-diskussioner. För detta arbete har Thomas Lundin genom bolag, under perioden maj-augusti, erhölet ett arvode om 143 kSEK.

Koncernens styrelseordförande Gerth Svensson har av styrelsen uppdragits att dels under första två kvartalen operativt delta i dd-arbetet i samband med det förvärv som genomfördes i maj, samt dels att per 2021-05-10 gå in som arbetande styrelseordförande och leda koncernens arbete fram till Thomas Lundins tillträde 2021-09-01. För detta arbete har Gerth Svensson genom bolag, under perioden januari-december, erhölet ett arvode om 1 186 kSEK.

Under juli har den dåvarande styrelseledamöterna Samir Taha via sitt bolag Visiren AB och Daniel Skalin via sitt bolag Tailor Hill EQTY AB, vardera med en tredjedel, ingått borgensåtaganden för det lån på 10 MSEK som koncernens moderbolag upptagit hos Danske Bank. Ersättningen för detta borgensåtagande, motsvarande 10 % på årsbasis av borgensåtagandet kommer



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

att belasta koncernen löpande under 2021.

Koncernens störste ägare Tailor Hill EQTY AB ingick i det garantikonsortium som garanterade företrädesemissionen som genomfördes i december 2021, och har enligt avtal rätt till en ersättning för detta åtagande uppgående till 5 % av garanterat belopp om ca 1,3 MSEK. Utbetalning av denna ersättning kräver godkännande av kvalificerad majoritet på nästa bolagsstämma.

Inga övriga transaktioner med närstående har skett under rapportperioden eller efter dess utgång.

## INCITAMENTSPROGRAM

Bolaget har för närvarande inga incitamentsprogram som innefattar finansiella instrument.

Se vidare not 32.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig samt främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och sammanfalla med aktieägarnas intressen. I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, skall konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå. Från tid till annan erbjuds verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare att delta i optionsprogram.

Pensionsförmåner skall vara avgiftsbestämda och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från 65 års ålder. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t.ex. den svenska ITP-planen).

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Frågor om lön och annan ersättning till ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter granskning av styrelsen. När det gäller verkställande direktörens lön och annan ersättning, fattas beslut av styrelsen.

Styrelsen föreslår att beskrivna riktlinjer även skall gälla för kommande verksamhetsår.

## BOLAGSSTYRNING

Nordic LEVEL Group AB är ett svenskt publikt bolag med säte i Sundbyberg. Till grund för styrningen av koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen, regelverket för NASDAQ First North Growth Market samt andra tillämpliga lagar och regler.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har under 2021 haft 30 styrelsesammanträden, varav 9 har genomförts per capsulam. Viktiga ärenden som har behandlats av styrelsen under 2021 var, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter, nyemissioner, förvärv, förberedande arbete inför extra bolagsstämmor och ordinarie bolagsstämma, fastställande av affärsplan och budget samt arbete med en rad andra strategiska frågor löpande under året.

## MILJÖ

LEVEL övervakar regelverken på miljöområdet där verksamhet bedrivs för att säkerställa att samtliga för LEVEL tillämpliga och relevanta regler efterlevs, samt att verka för ständig reduktion av vår egen negativa påverkan på miljön. Alla aktiviteter som görs inom ramen för LEVEL verksamhet ska kännetecknas av omtanke kring vår gemensamma miljö och återhållsamhet vid användande av icke förnyelsebara energikällor. Så långt möjligt, ska allt material som lämnar bolaget överlämnas till återvinning eller vara biologiskt nedbrytbart. Återhållsamhet ska iakttagas när bolaget och dess personal förbrukar olika typer av energi eller andra miljöpåverkande resurser.

## FRAMTIDSUTSIKTER

Säkerhetsmarknaden är en växande marknad och LEVEL skall som specialist på teknisk säkerhet vara kundernas prioriterade val där:

- » Säkerheten är verksamhetskritisk
- » Branschkunskap och spetskompetens krävs
- » Kunden behöver en partner som kan leverera heltäckande service 24/7
- » Kunden behöver en proaktiv partner i den ständigt pågående säkerhetsprocessen

Kundnöjdhet och partnerskap är nyckelord för all interaktion med våra kunder och detta ska etableras genom engagemang och nära samarbete vid varje kundkontakt. Målbilden för den kommande perioden är att stärka rörelseresultatet på koncernnivå genom ökad effektivitet och fokusering inom våra prioriterade målsegment, Kritisk infrastruktur, Fastighet, Hotel och konferensanläggningar samt Industri och tjänsteföretag. Lönsam tillväxt, högt personalengagemang och nöjda kunder är hörnstenar i vår utveckling.

Ytterligare förvärv som kompletterar den befintliga verksamheten kompetensmässigt eller geografiskt är fortsatt en del av bolagets långsiktiga strategi.

## FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV VINSTMEDEL

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic LEVEL Group AB föreslår att de ansamlade vinstmedlen om 38 178 tkr överförs i ny räkning. Se not 34.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar, redovisning av eget kapital samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| Belopp i KSEK                                                                                                                                                                                                                           | Not            | 2021            | 2020            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning                                                                                                                                                                                                                         | 5, 28          | 227 464         | 100 069         |
| Övriga rörelseintäkter                                                                                                                                                                                                                  |                | 1 145           | 720             |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>5</b>       | <b>228 609</b>  | <b>100 789</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                                                                                                                                                                              |                |                 |                 |
| Direkta uppdragskostnader                                                                                                                                                                                                               |                | -85 563         | -49 372         |
| Övriga externa kostnader                                                                                                                                                                                                                | 6              | -32 588         | -13 844         |
| Personalkostnader                                                                                                                                                                                                                       | 7              | -124 203        | -47 257         |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar                                                                                                                               | 12, 13, 14, 15 | -7 091          | -4 142          |
| Övriga rörelsekostnader                                                                                                                                                                                                                 | 8              | 0               | 0               |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                                                                                                                                                                                        |                | <b>-249 445</b> | <b>-114 615</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                                                                                                                                                                  |                | <b>-20 836</b>  | <b>-13 826</b>  |
| Finansiella intäkter                                                                                                                                                                                                                    |                | 65              | 50              |
| Finansiella kostnader                                                                                                                                                                                                                   |                | -2 533          | -2 028          |
| <b>Finansiella poster - netto</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>9</b>       | <b>-2 468</b>   | <b>-1 978</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                                                                                                                                                                              |                | <b>-23 304</b>  | <b>-15 804</b>  |
| Inkomstskatt                                                                                                                                                                                                                            | 10             | -488            | 0               |
| Uppskjuten skatt                                                                                                                                                                                                                        |                | 41              |                 |
| <b>Årets resultat</b>                                                                                                                                                                                                                   |                | <b>-23 751</b>  | <b>-15 804</b>  |
| I koncernen återfinns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare. |                |                 |                 |
| Resultat per aktie i genomsnitt före och efterutspädning, kr*                                                                                                                                                                           | 11             | -0,51           | -1,02           |
| Resultat per aktie vid periodens utgång före och efter utspädning, kr                                                                                                                                                                   | 11             | -0,34           | -1,02           |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning                                                                                                                                                                                             | 33             | 46 263 654      | 15 504 600      |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning                                                                                                                                                                                            |                | 65 179 061      | 15 504 600      |
| Antal utstående aktier vid periodens utgång före utspädning                                                                                                                                                                             |                | 69 276 368      | 15 504 600      |
| Antal utstående aktier vid periodens utgång efter utspädning                                                                                                                                                                            |                | 93 449 104      | 15 504 600      |

\* Resultat per aktie in genomsnitt beräknas på vägt genomsnitt antal aktier under perioden.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

| Belopp i KSEK                      | Not | 2021-12-31     | 2020-12-31    |
|------------------------------------|-----|----------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                  |     |                |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>       |     |                |               |
| Goodwill                           | 13  | 120 921        | 32 698        |
| Övriga immateriella tillgångar     | 12  | 47 582         | 1             |
| Inventarier                        | 14  | 1 408          | 449           |
| Nyttjanderättstillgångar           | 15  | 14 125         | 8 171         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b> |     | <b>184 036</b> | <b>41 319</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>       |     |                |               |
| Varulager                          | 17  | 4 036          | 1 408         |
| Kundfordringar                     | 18  | 33 713         | 17 168        |
| Aktuella skattefordringar          |     | 1 114          | 1 114         |
| Övriga kortfristiga fordringar     | 19  | 34 095         | 12 110        |
| Likvida medel                      |     | 33 011         | 5 921         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b> |     | <b>105 969</b> | <b>37 721</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>            |     | <b>290 005</b> | <b>79 040</b> |

| Belopp i KSEK                                                | Not        | 2021-12-31     | 2020-12-31    |
|--------------------------------------------------------------|------------|----------------|---------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |            |                |               |
| <b>Eget kapital</b>                                          |            |                |               |
| Aktiekapital                                                 |            | 69 277         | 23 257        |
| Ej registrerat aktiekapital                                  |            | 5 790          | -             |
| Övrigt tillskjutet kapital                                   |            | 191 244        | 92 381        |
| Reserver                                                     |            | 7 916          | 7 916         |
| Ansamlad förlust inklusive årets resultat                    |            | -134 439       | -118 400      |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |            | <b>139 788</b> | <b>5 154</b>  |
| <b>Skulder</b>                                               |            |                |               |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                  |            |                |               |
| Uppskjuten skatteskuld                                       | 22         | 4 208          | -             |
| Leasingskuld                                                 | 15, 20, 21 | 8 328          | 4 716         |
| Upplåning från kreditinstitut                                | 20, 21     | -              | 7 000         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                            |            | <b>12 536</b>  | <b>11 716</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                  |            |                |               |
| Leasing skuld                                                | 15, 20, 21 | 5 896          | 3 256         |
| Upplåning från kreditinstitut                                | 20, 21     | 37 792         | 18 763        |
| Leverantörsskulder                                           |            | 21 649         | 16 672        |
| Övriga kortfristiga räntebärande skulder                     | 23         | 7 509          | 7 509         |
| Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder                | 23         | 64 835         | 15 970        |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            |            | <b>137 681</b> | <b>62 170</b> |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>                        |            | <b>290 005</b> | <b>79 040</b> |



# KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

| Belopp i KSEK                                                                     | Not    | 2021           | 2020           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |        |                |                |
| Rörelseresultat                                                                   |        | -20 836        | -13 826        |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                               | 27     | 10 918         | 3 622          |
| Erhållen ränta                                                                    |        | 65             | 50             |
| Erlagd ränta                                                                      |        | -2 533         | -1 813         |
| Betald skatt                                                                      |        | -447           | -              |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |        | <b>-12 833</b> | <b>-11 967</b> |
| <u>Förändringar i rörelsekapital</u>                                              |        |                |                |
| Ökning/minskning varulager                                                        |        | -2 628         | 36             |
| Ökning/minskning rörelsefordringar                                                |        | -11 658        | -9 064         |
| Ökning/minskning rörelseskulder                                                   |        | -27 433        | 17 725         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten från kvarvarande verksamhet</b>       |        | <b>-54 552</b> | <b>-3 270</b>  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |        |                |                |
| Likvida medel förvärv av dotterbolag                                              | 37, 38 | 20 035         |                |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                  |        | -249           | -195           |
| Försäljningar av materiella anläggningstillgångar                                 |        | 581            | 362            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten från kvarvarande verksamhet</b>       |        | <b>20 367</b>  | <b>167</b>     |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |        |                |                |
| Likvid från teckningsoptioner                                                     |        | 2 947          | -              |
| Nyemission efter transaktionskostnader                                            |        | 56 219         | -              |
| Leasingskuld                                                                      |        | -3 982         | -3 748         |
| Förändring fakturabelåning                                                        |        | 3 435          | 101            |
| Upptagna lån                                                                      |        | 32 781         | 6 500          |
| Amortering av lån                                                                 |        | -30 125        | -5 000         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten för kvarvarande verksamhet</b>       |        | <b>61 275</b>  | <b>-2 147</b>  |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                       |        | <b>27 090</b>  | <b>-5 250</b>  |
| <u>Likvida medel vid periodens början</u>                                         |        | 5 921          | 11 171         |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                           |        | <b>33 011</b>  | <b>5 921</b>   |
| <b>Räntebärande nettoskuld</b>                                                    |        |                |                |
| Likvida medel                                                                     |        | 33 011         | 5 921          |
| Räntebärande skulder                                                              |        | -53 629        | -41 244        |
| <b>Total nettoskuld</b>                                                           |        | <b>-20 618</b> | <b>-35 323</b> |



NORDIC LEVEL GROUP

# KONCERNENS EGET KAPITALRÄKNING

Belopp i KSEK

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

|                                                 | Aktiekapital  | Ej registrerat<br>aktiekapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Reserver     | Ansamlad<br>förlust inkl<br>årets resultat | Summa<br>eget kapital |
|-------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>       | <b>23 257</b> | <b>0</b>                       | <b>92 381</b>                    | <b>7 916</b> | <b>-102 596</b>                            | <b>20 958</b>         |
| Årets resultat och tillika summa total resultat |               |                                |                                  |              | -15 804                                    | -15 804               |
| <b>Utgående balans per 31 dec 2020</b>          | <b>23 257</b> | <b>0</b>                       | <b>92 381</b>                    | <b>7 916</b> | <b>-118 400</b>                            | <b>5 154</b>          |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>       | <b>23 257</b> | <b>0</b>                       | <b>92 381</b>                    | <b>7 916</b> | <b>-118 400</b>                            | <b>5 154</b>          |
| Årets resultat och tillika summa total resultat |               |                                |                                  |              | -23 792                                    | -23 792               |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>             |               |                                |                                  |              |                                            |                       |
| Minskning av aktiekapital                       | -7 753        |                                |                                  |              | 7 753                                      | 0                     |
| Nyemission                                      | 31 415        |                                | 24 218                           |              |                                            | 55 633                |
| Apportemission                                  | 19 962        |                                | 75 798                           |              |                                            | 95 760                |
| Inlösen teckningsoptioner                       | 2 396         | 5 790                          | 1 535                            |              |                                            | 9 721                 |
| Transaktionskostnader nyemission                |               |                                | -2 688                           |              |                                            | -2 688                |
|                                                 | <b>69 277</b> | <b>5 790</b>                   | <b>191 244</b>                   | <b>7 916</b> | <b>-134 439</b>                            | <b>139 788</b>        |



NORDIC LEVEL GROUP

# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

| Belopp i KSEK                                        | Not      | 2021           | 2020           |
|------------------------------------------------------|----------|----------------|----------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                            |          |                |                |
| Nettoomsättning                                      | 29       | 3 400          | 3 400          |
| Övriga rörelseintäkter                               |          | -              | -              |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>                      |          | <b>3 400</b>   | <b>3 400</b>   |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                           |          |                |                |
| Övriga externa kostnader                             | 6        | -7 239         | -4 740         |
| Personalkostnader                                    | 7        | -4 666         | -4 581         |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                     |          | <b>-11 905</b> | <b>-9 321</b>  |
| <b>Rörelseresultat</b>                               |          | <b>-8 505</b>  | <b>-5 921</b>  |
| Resultat från andelar i koncernföretag               | 16       | -7 000         | -              |
| Räntekostnader och liknande resultatposter           |          | -1 004         | -1 140         |
| <b>Finansiella poster - netto</b>                    | <b>9</b> | <b>-8 004</b>  | <b>-1 140</b>  |
| <b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b> |          | <b>-16 509</b> | <b>-7 061</b>  |
| Bokslutsdispositioner                                | 35       | -3 000         | -9 000         |
| <b>Årets resultat</b>                                |          | <b>-19 509</b> | <b>-16 061</b> |
| <b>Moderbolagets rapport över totalresultat</b>      |          |                |                |
| Årets resultat                                       |          | -19 509        | -16 061        |
| <b>Summa totalresultat</b>                           |          | <b>-19 509</b> | <b>-16 061</b> |



NORDIC **LEVEL** GROUP



# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| Belopp i KSEK                                  | Not | 2021-12-31     | 2020-12-31    |
|------------------------------------------------|-----|----------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                              |     |                |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                   |     |                |               |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>       |     |                |               |
| Andelar i koncernföretag                       | 16  | 150 756        | 49 495        |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |     | <b>150 756</b> | <b>49 495</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |     | <b>150 756</b> | <b>49 495</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                   |     |                |               |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                 |     |                |               |
| Kundfordringar                                 |     | -              | -             |
| Fordringar hos koncernföretag                  |     | 31 290         | -             |
| Aktuella skattefordringar                      |     | 187            | 187           |
| Övriga fordringar                              |     | 6 790          | 100           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   | 31  | 1 153          | 87            |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>           |     | <b>39 420</b>  | <b>374</b>    |
| <b>Kassa och bank</b>                          |     | <b>6 914</b>   | <b>2 287</b>  |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |     | <b>46 334</b>  | <b>2 661</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                        |     | <b>197 090</b> | <b>52 156</b> |

| Belopp i KSEK                                | Not | 2021-12-31     | 2020-12-31     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |                |                |
| Aktiekapital                                 |     | 69 277         | 23 257         |
| Ej registrerat aktiekapital                  |     | 5 790          | -              |
| Reservfond                                   |     | 27 964         | 27 964         |
| Uppskrivningsfond                            |     | 12 839         | 12 839         |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             |     | <b>115 870</b> | <b>64 060</b>  |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                |                |
| Överkursfond                                 |     | 182 243        | 75 667         |
| Balanserat resultat                          |     | -124 556       | -108 495       |
| Periodens resultat                           |     | -19 509        | -16 061        |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              | 34  | <b>38 178</b>  | <b>-48 889</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>154 048</b> | <b>15 171</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Upplåning från kreditinstitut                | 20  | 0              | 7 000          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |     | <b>0</b>       | <b>7 000</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Upplåning från kreditinstitut                | 20  | 12 962         | 6 500          |
| Leverantörsskulder                           |     | 562            | 239            |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 26 742         | 21 536         |
| Övriga skulder                               |     | 1 022          | 556            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 24  | 1 754          | 1 154          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>43 042</b>  | <b>29 985</b>  |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>        |     | <b>197 090</b> | <b>52 156</b>  |

# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

| Belopp i KSEK                                                                     | Not | 2021           | 2020           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     |                |                |
| Rörelseresultat                                                                   |     | -15 505        | -5 921         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                               | 27  | -3 000         | -9 000         |
| Erlagd ränta                                                                      |     | -1 004         | -1 140         |
| Betald skatt/Övr. skatteintäkt                                                    |     | -              | -87            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>-19 509</b> | <b>-16 148</b> |
| <u>Förändringar i rörelsekapital</u>                                              |     |                |                |
| Ökning/minskning varulager och pågående arbete                                    |     |                |                |
| Ökning/minskning rörelsefordringar                                                |     | -39 047        | -67            |
| Ökning/minskning rörelseskulder                                                   |     | 5 695          | 9 797          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     | <b>-52 861</b> | <b>-6 418</b>  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |     |                |                |
| Förvärv av dotterbolag                                                            |     | -4 600         | -              |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |     | <b>-4 600</b>  | <b>0</b>       |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |     |                |                |
| Nyemission inkl transaktionskostnader                                             |     | 52 905         | -              |
| Inlösen teckningsoptioner                                                         |     | 9 721          | -              |
| Upptagna lån                                                                      |     | 10 000         | 10 500         |
| Amortering av lån                                                                 |     | -10 538        | -9 000         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |     | <b>62 088</b>  | <b>1 500</b>   |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                       |     | <b>4 627</b>   | <b>-4 918</b>  |
| Likvida medel vi periodens början                                                 |     | 2 287          | 7 205          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                           |     | <b>6 914</b>   | <b>2 287</b>   |



NORDIC **LEVEL** GROUP

# MODERBOLAGETS EGET KAPITALRÄKNING

Belopp i KSEK

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

|                                             | Aktiekapital  | Ej registrerat<br>aktiekapital | Reserver      | Uppskriv-<br>ningsfond | Överkursfond   | Ansamlad<br>förlust | Summa eget<br>kapital |
|---------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|------------------------|----------------|---------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>   | <b>23 257</b> | <b>0</b>                       | <b>27 964</b> | <b>12 839</b>          | <b>75 668</b>  | <b>-108 496</b>     | <b>31 232</b>         |
| <b>Totalresultat</b>                        |               |                                |               |                        |                |                     |                       |
| Summa totalresultat för perioden            |               |                                |               |                        |                | -16 061             | -16 061               |
| <b>Summa totalresultat</b>                  |               |                                |               |                        |                | <b>-16 061</b>      | <b>-16 061</b>        |
| <b>Utgående balans per 31 december 2020</b> | <b>23 257</b> | <b>0</b>                       | <b>27 964</b> | <b>12 839</b>          | <b>75 668</b>  | <b>-124 557</b>     | <b>15 171</b>         |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>   | <b>23 257</b> | <b>0</b>                       | <b>27 964</b> | <b>12 839</b>          | <b>75 668</b>  | <b>-124 557</b>     | <b>15 171</b>         |
| <b>Totalresultat</b>                        |               |                                |               |                        |                |                     |                       |
| Summa totalresultat för perioden            |               |                                |               |                        |                | -19 509             | -19 509               |
| <b>Summa totalresultat</b>                  |               |                                |               |                        |                | <b>-19 509</b>      | <b>-19 509</b>        |
| Minskning av aktiekapital                   | -7 753        |                                |               |                        | 7 753          |                     | 0                     |
| Nyemission                                  | 31 415        |                                |               |                        | 24 218         |                     | 55 633                |
| Apportemission                              | 19 962        |                                |               |                        | 75 798         |                     | 95 760                |
| Inlösen teckningsoptioner                   | 2 396         | 5 790                          |               |                        | 1 535          |                     | 9 721                 |
| Transaktionskostnader nyemission            |               |                                |               |                        | -2 688         |                     | -2 688                |
| <b>Utgående balans per 31 december 2021</b> | <b>69 277</b> | <b>5 790</b>                   | <b>27 964</b> | <b>12 839</b>          | <b>182 284</b> | <b>-144 066</b>     | <b>154 088</b>        |



NORDIC LEVEL GROUP

# NOTER

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Nordic LEVEL Group AB och dess dotterbolag tillsammans "LEVEL" eller "Koncernen" är en helhetsleverantör av tillförlitliga och moderna trygghets- och säkerhetslösningar samt tjänster. Bolaget är ett registrerat aktiebolag med säte i Sundbyberg, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Esplanaden 3B, 172 67 Sundbyberg.

Denna koncernredovisning har den 28 april 2022 godkänts av styrelsen för ofentliggörande. Koncernredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen har godkänt den. Om inte annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (KSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

### REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Nordic LEVEL Group AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen enligt IFRS 3. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

### KONCERNREDOVISNING

#### DOTTERBOLAG

Dotterföretag är alla de företag över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag

inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Det belopp varmed köpeskillning överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

#### SEGMENTRAPPORTERING

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och styrelse som fattar strategiska beslut.

Koncernens verksamhet delas in i tre segment (divisioner), Advisory, Technology respektive Operations som vardera återfinns i den finansiella rapporteringen. Moderbolaget ingår inte i något segment.

### OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

#### FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Koncernen har ingen verksamhet utanför Sverige varvid ingen annan funktionell valuta än svenska kronor förekommer. I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

### TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga kursdifferenser ingår i rörelseresultatet

### KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in eller utbetalningar. Likvida medel i kassaflödesanalysen överensstämmer med definitionen av likvida medel i balansräkningen.

### INTÄKTER

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunder och kunder övertar kontrollen över varan eller tjänsten. Kontrollen av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntas sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster.

### PROJEKTFÖRSÄLJNING

Vid installationsprojekt, hänförliga till segmentet Technology, säljs produkter och tjänster tillsammans som en del av en lösning till kunden. Denna typ av avtal kräver väsentliga installations- och integrationstjänster att utföra som en del av leveransen. Dessa produkter och tjänster betraktas tillsammans som ett kombinerat prestationsåtagande. Den levererade lösningen har inte någon alternativ användning för koncernen eftersom de inte kan säljas till eller användas av andra kunder.

Övervägande delen av projekten inom Division Technology, avser fastprisavtal. I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Projektintäkter redovisas i takt med projektets upparbetning genom successiv vinstavräkning. Graden av upparbetning bestäms i huvudsak på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till beräknade nedlagda projektkostnader vid slutligt färdigställande. Uppskattningar gällande intäkter och kostnader revideras om omständigheterna förändras. Ökningar och minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända. Om utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader på balansdagen (nollavräkning). Befarade förluster kostnadsförs omedelbart.

Som projektintäkter medtas ursprunglig avtalad kontraktssumma och tilläggsarbeten samt i förekommande fall krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, dock endast till den del dessa är godkända av beställaren.

Om betydande förskott erhållits ingår räntan på förskottet i redovisningen av respektive projekt.

För det fall upparbetade intäkter överstiger redan fakturerade arvoden tas en tillgång upp i balansräkningen. Projekt där fakturerat arvode överstiger upparbetat arvode redovisas en skuld i balansräkningen.



## INTÄKTER FRÅN SERVICE/AVTAL

Intäktsredovisning gällande serviceavtal, framför allt hänförliga till segmentet Technology, sker i enlighet med IFRS 15 linjärt över avtalsperioden. Då dessa förskottsfaktureras redovisas den del som inte har intäktsförts som en skuld.

Serviceavtal förskottsfaktureras, intäktsredovisning för löpande servicearbeten sker när tjänsterna utförts.

## INTÄKTER FRÅN RÅDGIVNING

Intäktsredovisning gällande rådgivning, framför allt hänförlig till segmentet Advisory, sker i enlighet med IFRS 15 linjärt över avtalsperioden. Då intäkter från rådgivning förskottsfaktureras redovisas den del som inte har intäktsförts som en skuld. Rådgivning faktureras normalt löpande när tjänsterna utförts.

## INTÄKTER FRÅN BEVAKNING

Intäktsredovisning gällande bevakning, hänförligt till segmentet Operations, sker i enlighet med IFRS 15 linjärt över avtalsperioden. Bevakningstjänster kontrakteras normalt med löptider på två till fyra år och faktureras under avtalsperioden med fasta arvoden per månad.

## INTÄKTER FRÅN PARKERING

Intäktsredovisning gällande parkering, hänförligt till segmentet Operations, sker i enlighet med IFRS 15 linjärt över avtalsperioden. Parkerings-tjänster kontrakteras antingen enligt liknande principer som bevakningstjänster, alternativt kontrakteras att bedriva parkeringsverksamheten under en kontraktstid på ett visst geografiskt område. I det senare fallet tar parkeringsverksamheten i hela det flöde av avgifter kontraktet medger, varefter parkeringsverksamhetens kontrakterade andel av detta totala betalningsflöde intäktsförs inom verksamheten.

## ÖVRIGT AVSEENDE INTÄKTER

Koncernen har valt att tillämpa följande praktiska lösningar:

För upplysningar om det sammanlagda beloppet av transaktionspriset som fördelas till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda i slutet av rapportperioden upplyser inte bolaget om värdet relaterat till följande undantag:

- » Prestationsåtagandet är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år, och
- » Företaget har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till dato

Bolaget förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av tjänsterna till kunder och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar bolaget inte transaktionspriser för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

## RÄNTEINTÄKTER

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

## IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

### GOODWILL

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwill-posten. Detaljerade upplysningar avseende hur Nordic LEVEL Group AB har definierat kassagenererande enheter vid fördelning av goodwill framgår av not 13.

### VARUMÄRKE

I Koncernens balansräkning finns upptaget värde av varumärke hänförligt till varumärkena LEVEL och Nordic LEVEL Group. Denna immateriella tillgång upptogs i koncernens balansräkning vid förvärvet av Nordic Level Services Group i maj 2021, se Not 37 för förvärfsanalys. Värderingen av varumärket har gjorts med metoden Relief from Royalty, som bygger på att ett antal antaganden görs om hur varumärket inkrementellt kommer att påverka koncernens framtida intäktsströmmar och intjäning. Denna inkrementella påverkan nuvärdesberäknas därefter enligt likande principer som vid prövningen av koncernens goodwill för att på så sätt resultera i en beräkning av varumärkets värde. Värdet av varumärket är en immateriell tillgång för koncernen som i likhet med goodwill inte skrivs utan på samma sätt som goodwill fördelas över koncernens kassagenererande delar och utsätts för årlig prövning, se vidare not 13.

### SEPARAT FÖRVÄRVADE KUNDRELATIONER

Förvärvade kundrelationer som förvärvas av Koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningstiden för förvärvade kundrelationer uppgår till 8 år.

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen, normalt linjärt över den beräknade livslängden för varje materiell anläggningstillgång.

Avskrivningar för att fördela anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

|                 |                 |
|-----------------|-----------------|
| Typ av tillgång | Nyttjandeperiod |
|-----------------|-----------------|

|             |        |
|-------------|--------|
| Inventarier | 3-5 år |
|-------------|--------|

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder provas varje balansdag och justeras vid behov.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

## NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR EXKL. GOODWILL

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, samt aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte tagits i bruk, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### LEASING OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Koncernen leasar diverse kontor, lagerlokaler, maskiner och fordon. Leasingavtalen skrivs normal för fasta perioder om 1 månad till 3 år, men möjlighet till förlängning kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättning i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående delar, där icke-leasingkomponenter redovisas direkt över resultaträkningen.

Villkoren förhandlas separat för olika avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulder inkluderar

- » nuvärdet av fasta leasingavgifter eller
- » variabla leasingavgifter som beror på index, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt beräknas denna utifrån vad koncernen skulle få betala för att låna för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på index, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baseras på ett index omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten när den uppdaterade leasingbetalningen träder i kraft.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korta leasingavtal avseende utrustning och fordon och samt-

liga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta leasingavtal är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Leasingavtal av mindre värde avser avtal som understiger 5.000 USD och avser främst IT-utrustning och kontorsutrustning.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller inte. Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs.

Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Leasingperioden omprövas om en förlängningsoption beslutas att utnyttjas.

## VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och netto-försäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

## PÅGÅENDE ARBETEN

Projekttäkter redovisas i enlighet med IFRS15. Det innebär att resultatet av ett projekt redovisas i takt med projektets upparbetning genom successiv vinstavräkning. Graden av upparbetning bestäms i huvudsak på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till beräknade nedlagda projektkostnader vid slutligt färdigställande. Om utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader på balansdagen (nollavräkning). Befarade förluster kostnadsförs omedelbart.

Som projekttäkter medtas ursprunglig avtalad kontraktssumma och tilläggsarbeten samt i förekommande fall krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, dock endast till den del dessa är godkända av beställaren.

Om betydande förskott erhållits ingår räntan på förskottet i redovisningen av respektive projekt.

För det fall upparbetade intäkter överstiger redan fakturerade arvoden tas en tillgång upp i balansräkningen. Projekt där fakturerat arvode överstiger upparbetat arvode redovisas en skuld i balansräkningen.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

### REDOVISNING VID FÖRSTA VÄRDERINGEN

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiell tillgångar och finansiell skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde, vilket normalt uppgår till transaktionsbeloppet, med avdrag för direkt hänförliga transaktionsutgifter för upptagande av koncernens finansiella instrument.

### FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens finansiella tillgångar består av likvida medel, övriga kortfristiga fordringar och kundfordringar. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringar uppstår i och med att faktura ställs ut till kund och övriga finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part i instrumentets

avtalsmässiga villkor. Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna upphör.

## KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende projekt eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Koncernen innehar kundfordringar i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reserv för värdeminskning, se vidare i not 18. Det redovisade värdet av kundfordringarna inkluderar fordringar som omfattas av factoringavtal. Genom avtalet har koncernen överfört fordringarna till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter, och fordringar kan därför inte säljas eller pantsättas. Confidence har dock behållit kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållits genom factoringavtalet redovisas som upplåning mot säkerhet. Koncernen anser att affärsmodellen att insamla avtalsenliga kassaflöden även i fortsättningen är lämplig för dessa fordringar och värderar dem därför även i fortsättningen till upplupet anskaffningsvärde.

## LIKVIDA MEDEL

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår kassa och banktillgodohavanden.

## FINANSIELLA SKULDER

Koncernens finansiella skulder består av leasingskulder, upplåning från kreditinstitut, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga icke räntebärande skulder. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs.

## LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållit belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

## EGET KAPITAL

Aktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas

avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är troligt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag och filialer redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterande belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda.

## PENSIONER

LEVELs pensionsplaner finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken LEVEL betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. LEVEL har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

### ERSÄTTNING VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av LEVEL före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. LEVEL redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

### STATLIGA STÖD

Under året har LEVEL erhållit statligt stöd om 276 KSEK avseende korttidspermittering. LEVEL har redovisat det statliga stödet som en kostnadsminskning av de kostnader för vilket stödet erhållits. Stödet redovisats i den period kostnaderna uppstått och när det är rimligt säkert att stöden kommer att erhållas och eventuella villkor för stödet har uppfyllts.

## AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för garantier och rättsliga krav, i de fall dessa uppkommer, redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

## RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat (totalt, från kvarvarande respektive från avvecklade verksamheter) i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder utgörs av teckningsoptioner. Utspädning från optioner uppstår endast när lösenkursen är lägre än aktiernas marknadsvärde och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och marknadsvärdet. Teckningsoptionerna anses inte vara utspädande om de medför att resultat per aktie från kvarvarande verksamhet skulle bli bättre (större vinst eller mindre förlust) efter utspädning än före utspädning.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med redovisning enligt IFRS. Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper Skillnader mellan koncernen och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

## DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar intäktsförs i sin helhet

## KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Moderbolaget redovisar aktieägartillskott och koncernbidrag i enlighet med RFR2. Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln och lämnade respektive erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

## LEASING

Moderbolaget redovisar all leasing som operationell leasing.

## UPPSTÄLLNINGSFORM FÖR RESULTAT OCH BALANSRÄKNING

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital och att avsättningar redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen.

## NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGENS ÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

## VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGENS ÄNDAMÅL

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

## NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs under avsnitt "Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar". Nedskrivningsprövningen för samtliga enheter baseras på beräkning av nyttjandevärdet. Detta värde bygger på framtida uppskattade kassaflödesprognoser.

Se vidare not 13 för beskrivning av nedskrivningsprövningen samt de variabler som använts.

## INTÄKTSREDOVISNING

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning och intäkterna redovisas i takt med färdigställandegraden. Graden av färdigställande bestäms i huvudsak på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till beräknade nedlagda projektkostnader vid slutligt färdigställande. För det fall upparbetade intäkter överstiger redan fakturerade arvoden tas en tillgång upp i balansräkningen. Projekt där fakturerat arvode överstiger upparbetat arvode redovisas en skuld i balansräkningen. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet. Risk kan finnas att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet.

## ANDELAR I DOTTERBOLAG

Moderbolaget äger aktier i dotterbolag redovisade till ett värde av 150,0 (49,5) MSEK i balansräkningen. Koncernens intäktsdrivande rörelse sker i dotterbolagen. Nordic LEVEL Group AB prövar dotterbolagens nyttjandevärde årligen eller när det finns indikation på att nyttjandevärdet understiger dotterbolagens bokförda värde. Nyttjanderättsvärdet uppskattas genom en diskonterad kassaflödesmetod baserad på styrelsens prognoser om framtiden enligt samma metodik som Goodwill (se ovan). Väsentliga avvikelser mellan prognoserna och verkliga utfallen, samt förändringar i diskonteringsräntan kan resultera i förändrad bedömning av tillgångens värde.

## BEDÖMNING AV FORTSATT DRIFT

Med beaktande av koncernens finansiella ställning som den beskrivits i

denna årsredovisning, de under året genomförda transaktionerna, pågående och nya kundavtal som tecknats och pressmeddelats under senare tid, den senaste kassaflödesprognosen, inklusive amorteringar av räntebärande skulder, anser styrelsen och företagsledningen att bolaget har tillräcklig tillgänglig likviditet för att driva verksamheten vidare under de kommande 12 månaderna.

Se även sid 17, Finansiell Riskhantering.

## NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernens verksamhet är exponerad för olika slag av finansiella risker, som kan ge upphov till förändringar i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Det är styrelsen som fastställer riktlinjer för koncernens finansiella riskhantering, där moderbolaget inkluderas enligt samma villkor.

Bolaget har per bokslutsdagen 31 december 2021 extern finansiering uppgående till 59,5 (41,2) MSEK. Soliditeten uppgår till 48 (7) procent. Då bolaget har en ringa exponering i utländsk valuta är den huvudsakliga finansiella risken kredit till kunder. Denna hanteras primärt genom att kreditupplysning görs på nya kunder samt att förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt. Avseende likviditet och kapitalstruktur erhåller styrelsen månatliga uppdateringar och säkerställer på så vis att uppsatt soliditetsmål efterlevs samt att likviditeten är betryggande. Se vidare Not. 20.

## MARKNADSRISK

Marknadsrisk är koncernens risk att verkligt värde på finansiella instrument eller framtida kassaflöden från finansiella instrument kommer att påverkas på grund av förändringar i marknadspriser. Koncernens huvudsakliga marknadsrisker är ränterisk och valutarisk.

### (i) Ränterisk

Ränterisk innebär risken att ränteförändringar inverkar negativt på koncernens framtida resultat och kassaflöde. I koncernen är det framförallt likvida medel och räntebärande upplåning som är utsatt för ränterisk. Tillgångar i form av likvida medel är placerade på likvidkonto hos bank till rörlig ränta vilken påverkas av förändringar i marknadsräntor. Räntesatsen på likvidkon-  
tont uppgick per årsskiftet till 0% (0%). Koncernens räntebärande upplåning är kopplad till rörlig ränta, vilket innebär att räntekostnaden påverkas av förändringar i marknadsräntor. En ökning av den genomsnittliga låneräntan på räntebärande åtaganden med 1 procentenhet skulle påverka koncernens resultat negativt med ca 0,6 MSEK.

### (ii) Valutarisk

Koncernens valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar är av ej väsentlig storlek. Koncernen har inga utländska dotterbolag. Confidence redovisning sker i svenska kronor. Koncernen har kunder och leverantörer med vilka transaktioner i utländsk valuta görs uppgående till belopp som ej är väsentliga. Detta gör att koncernen ej är exponerad för valutarisker på grund av ogynnsamma förändringar i valutakurser som väsentligt kan påverka resultat och eget kapital.

Då omfattningen av transaktioner i utländsk valuta är begränsad använder koncernen sig ej av derivat.

## KREDITRISK

Kreditrisk innebär en risk att en motpart inte kan fullgöra sina förpliktelser mot koncernen. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot koncernens kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Likvida medel är per 31 december 2021 placerade utan risk på bankkonto.

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. Många av koncernens kunder tillhör kundsegmenten kritisk infrastruktur och större fastighetsägare och förvaltare, vilka är större välkända företag som koncernen har en etablerad långsiktig relation med. I övrigt anpassas betalningsplaner vid installationsprojekt så att dessa följer nedlagt arbete inklusive beräknad marginal. Skulle en kund inte ha fullgjort sina förpliktelser gentemot koncernen genomförs inte sista fasen av driftsättning gällande säkerhetsinstallationer. Gällande brandlarmsinstallationer utfärdas heller inte något anläggarintyg om kunden inte har fullgjort sina förpliktelser vilket innebär att en fastighet/lokal inte kan tas i drift och därmed görs inte reserveringar för ännu ej fakturerad upparbetning. På detta sätt minskas koncernens kundkreditrisk gällande installationsprojekt. Inom segmentet Operations utgörs en stor majoritet av kommuner och kommunägda bolag vilket bidrar till den låga generella kreditrisken. Koncernen gör inga reserveringar för kreditförluster avseende ännu ej fakturerad upparbetning i installationsprojekt.

Nya kunder bedöms genom kreditupplysning och kreditditt följs upp regelbundet. Förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt och en extern leverantör handhar påminnelser och kravrutin. Historiskt har kreditförlusterna varit låga, under 2017-2018 hade koncernen inga konstaterade kundförluster. Under 2019-2020 har kundförluster avseende serviceverksamheten uppstått då ett antal av koncernens kunder gått i konkurs eller begärt rekonstruktion. Koncernen har under 2021 inte bokfört några konstaterade kundförluster. För förfallostruktur och förlustreserv på kundfordringar se not 18.

Kreditkvaliteten för finansiella tillgångar som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts främst genom hänvisning till motpartens betalningshistorik.

## LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem med att fullgöra sina skyldigheter avseende de finansiella skulderna. Koncernen hanterar risken genom att säkerställa att det finns tillräckligt med likvida medel genom en kontinuerlig prognostisering av kassaflöden samt i övrigt ha tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Planeringen omfattar alla koncernens enheter och uppdateras löpande. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen.

Koncernens likvida medel per årsskiftet uppgick till 33,0 (5,9) MSEK, dess externa upplåning uppgick till 44,9 (41,2) MSEK och nettoskulden per årsskiftet var således 11,9 (35,3) MSEK.

## FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER

(se separat tabell i notdokumentet)

| Koncernen 2021-12-31*                          | 2022          | 2023         | 2024         | 2025     |
|------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|----------|
| Upplåning från kreditinstitut                  | 30 083        | -            | -            | -        |
| Skattekredit                                   | 1 252         | 5 006        | 1 251        | -        |
| Övriga, icke-räntebärande, finansiella skulder | 2 925         | -            | -            | -        |
| Fakturabelåning                                | 15 300        | -            | -            | -        |
| Leverantörsskulder                             | 21 649        | -            | -            | -        |
| <b>Summa</b>                                   | <b>71 209</b> | <b>5 006</b> | <b>1 251</b> | <b>0</b> |

Förfallostruktur avseende leasing finns i not 21 Leasingskuld

| Koncernen 2020-12-31*         | 2021          | 2022         | 2023     | 2024     |
|-------------------------------|---------------|--------------|----------|----------|
| Upplåning från kreditinstitut | 10 500        | 7 000        | -        | -        |
| Fakturabelåning               | 15 772        | -            | -        | -        |
| Leverantörsskulder            | 16 672        | -            | -        | -        |
| <b>Summa</b>                  | <b>42 944</b> | <b>7 000</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Moderbolaget 2021-12-31       | 2022          | 2023     | 2024     | 2025     |
|-------------------------------|---------------|----------|----------|----------|
| Upplåning från kreditinstitut | 12 962        | -        | -        | -        |
| Leverantörsskulder            | 562           | -        | -        | -        |
| <b>Summa</b>                  | <b>13 524</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Moderbolaget 2020-12-31       | 2021         | 2022         | 2023     | 2024     |
|-------------------------------|--------------|--------------|----------|----------|
| Upplåning från kreditinstitut | 6 500        | 7 000        | -        | -        |
| Leverantörsskulder            | 239          | -            | -        | -        |
| <b>Summa</b>                  | <b>6 739</b> | <b>7 000</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

Koncernen hade vid årsskiftet 14,2 MSEK i leasingskulder, varav 5,9 MSEK var kortfristiga med förfall 2022 samt fakturabelåning på 15,3 MSEK som i sin helhet var kortfristig. Koncernen har efter årsskiftet, vilket pressmeddelades 2022-02-16, refinansierat 18,1 MSEK av den kortfristiga lånefinansiering som förelåg vid årsskiftet med ett nytt lån på 20 MSEK med två års löptid. Av detta lån förfaller 3 MSEK under 2022 och resterande 17 MSEK under 2023, men med möjlighet till förlängning i ytterligare tre år. De återstående räntebärande skulderna vid årsskiftet utgjordes av en räntebärande skattekredit på 7,5 MSEK, varav 1,2 MSEK är kortfristig och förfaller under 2022. Övriga skulder innehåller en finansiell, icke-räntebärande del på 2,9 MSEK avseende återstående tilläggsköpeskillningar från tidigare gjorda förvärv med förfall under 2022.

## HANTERING AV KAPITALRISK

Målet avseende kapitalstrukturen är dels att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och dels att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Nyckeltalet som styr kapitalstrukturen är soliditeten och det långsiktiga finansiella målet är att soliditeten skall uppgå till minst 35 (35) procent. Soliditeten har under 2021 förbättrats och uppgår per 31 december 2021 till 48 (7) procent.

För koncernens finansiella tillgångar och skulder bedöms deras redovisade värde vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet då de avser kortfristiga fordringar och skulder varmed diskonteringseffekten är oväsentlig.

För övriga risker, se separat avsnitt; Riskredovisning, sid 10.



NOT 5 RÖRELSENS INTÄKTER

Nettoomsättning Koncern

| 2021                  | Advisory | Technology | Operations | Ofördelat | Totalt  |
|-----------------------|----------|------------|------------|-----------|---------|
| Rådgivning            | 12 122   |            |            |           | 12 122  |
| Projektförsäljning    |          | 96 886     |            |           | 96 886  |
| Service/Avtal         |          | 25 373     |            |           | 25 373  |
| Parkering             |          |            | 27 979     |           | 27 979  |
| Bevakning             |          |            | 56 222     |           | 56 222  |
| Övrigt                | 2 733    | 9 123      |            | -2 974    | 8 882   |
| Summa nettoomsättning | 14 855   | 131 382    | 84 201     | -2 974    | 227 464 |

| 2020                  | Säkerhet & Brand | Lås    | Totalt  |
|-----------------------|------------------|--------|---------|
| Projektförsäljning    |                  | 55 978 | 65 613  |
| Service/Avtal         |                  | 21 225 | 25 154  |
| Övrigt                |                  | 9 469  | 10 022  |
| Summa nettoomsättning |                  | 86 672 | 100 789 |

De två rörelsesegmenten 2020, Säkerhet & Brand samt Lås, är 2021 sammanlagda och utgör segmentet Technology.

Genom det förvärv som genomfördes i maj 2021 tillkom de båda rörelsesegmenten Advisory och Operations.

I posten övrigt för koncernen ingår främst försäljning avseende agentur av Notifier-produkter samt kortförsäljning avseende hotellås och hushållsnära tjänster, samtliga intäkter är från externa kunder.

Övriga rörelseintäkter koncern

|                                                | 2021  | 2020 |
|------------------------------------------------|-------|------|
| Vinster vid avyttring av anläggningstillgångar | 509   | 322  |
| Valutakursvinster                              | 220   | 230  |
| Övriga poster                                  | 416   | 168  |
| Summa övriga rörelseintäkter                   | 1 145 | 720  |

Bland övriga intäkter redovisas intäkter som kommer från aktiviteter utanför den normala verksamheten. Här ingår dels intäkter av återkommande karaktär, dels intäkter av mer tillfällig karaktär som vinster vid försäljning av anläggningstillgångar där samtliga återfinns i Sverige.

Nettoomsättning Moderbolag

|                       | 2021  | 2020  |
|-----------------------|-------|-------|
| Övrig försäljning     | 3 400 | 3 400 |
| Summa nettoomsättning | 3 400 | 3 400 |

Posten övrigt i moderbolaget avser utdebiterad management fee.

NOT 6 ARVODEN OCH KOSTNADER TILL REVISORER OCH REVISIONSFÖRETAG

|                                                     | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|-----------------------------------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                                                     | 2021      | 2020 | 2021         | 2020 |
| PriceWaterhouseCoopers AB                           |           |      |              |      |
| Revisionsuppdrag                                    | 477       | 378  | 477          | 378  |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget       | 98        | 64   | 198          | 64   |
| Skatterådgivning och konsulttjänster avseende skatt | 80        | 0    | 80           | 0    |
| Övrigt                                              | 107       | 0    | 7            | 0    |
| Summa                                               | 762       | 442  | 762          | 442  |

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser arvoden för utlåtanen och andra uppdrag som är i relativt hög grad förknippade med revisionen och som normalt utförs av externrevision inkluderande konsultationer beträffande rådgivning och rapporteringskrav, intern kontroll och granskning av delårsrapport. Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget eller skatterådgivning.

NOT 7 PERSONAL

|                      | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|----------------------|-----------|------|--------------|------|
|                      | 2021      | 2020 | 2021         | 2020 |
| Medelantal anställda | 175       | 57   | 2            | 2    |
| Varav kvinnor        | 28        | 9    | -            | -    |

Antalet anställda på bokslutsdagen uppgick till 361 (55).

Könsfördelningen i koncernen (inkl koncernföretag) för styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare per balansdagen:

|                                  | Varav      |         | Varav      |         |
|----------------------------------|------------|---------|------------|---------|
|                                  | 2021-12-31 | kvinnor | 2020-12-31 | kvinnor |
| Styrelseledamöter inklusive VD   | 5          | 1       | 5          | -       |
| Övriga ledande befattningshavare | 7          | 1       | 5          | 1       |
| Koncernen totalt                 | 12         | 2       | 10         | 1       |

Löner, ersättningar och sociala kostnader:

|                                                           | Koncernen |        | Moderbolaget |       |
|-----------------------------------------------------------|-----------|--------|--------------|-------|
|                                                           | 2021      | 2020   | 2021         | 2020  |
| Löner och ersättningar:                                   |           |        |              |       |
| Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare | 5 554     | 5 710  | 3 050        | 3 088 |
| Övriga anställda                                          | 81 902    | 29 363 |              |       |
| Sociala kostnader:                                        |           |        |              |       |
| Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare | 2 592     | 2 817  | 1 516        | 1 370 |
| - varav pensionskostnader                                 | 847       | 834    | 450          | 334   |
| Övriga anställda                                          | 27 025    | 7 768  |              |       |
| - varav pensionskostnader                                 | 2 327     | 2 014  |              |       |
| Summa                                                     | 117 073   | 45 658 | 4 566        | 4 458 |

Alla pensionsutfästelser är avgiftsbestämda och har övertagits av försäkringsbolag. Av moderbolagets pensionskostnader avser 450 (334) KSEK gruppens styrelse och VD I de totala personalkostnader ingår permitteringsstöd om 276 KSEK vilket omfattas av 5 personer

NOT 7 PERSONAL FORTS.

ERSÄTTNINGSPOLICY SAMT ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Övergripande principer

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare skall i såväl ett kort- som ett långsiktigt perspektiv attrahera, motivera och skapa goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga såvitt avser struktur, omfattning och nivå. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare skall innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, eventuell årlig rörlig lön, pensionsförmåner och andra förmåner samt särskilda villkor om ersättning vid uppsägning.

Ersättning och ersättningsformer

Den fasta lönen skall vara individuell och baseras på varje individs ansvar och roll, liksom på individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning. De ledande befattningshavarna skall ha möjlighet att erhålla en årlig bonus. Den årliga bonusen skall i sådana fall vara strukturerad som en rörlig del av den totala kontanta ersättningen. Den rörliga delen skall fastställas årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Den andel av den totala ersättningen som utgörs av bonus skall kunna variera beroende på befattning och får utgöra maximalt 62 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och för andra ledande befattningshavare får den maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen.

Pension

Vid ingången av nya pensionsavtal skall ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha sedvanliga pensionsförmåner inom ramen för allmän pensionsplan och dessa skall vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och skall baseras på avgiftsbestämda lösningar. Pensionering av ledande befattningshavare sker normalt vid 65 års ålder.

För koncernchefen erläggs pensionskostnader motsvarande 30 procent av grundlönen och övriga ledande befattningshavare erläggs pensionskostnader motsvarande ITP-planen.

Andra förmåner

Övriga förmåner, exempelvis företagsbil, ersättning för frisk- och sjukvård samt sjukförsäkring, skall utgöra en mindre del av den totala compensationen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstid för ledande befattningshavare skall inte överstiga 12 månader. Ersättning utgår under uppsägningstiden. Koncernchefen har en uppsägningstid om 9 månader från Bolagets sida och 6 månader från den anställde.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

| Ersättningar och övriga förmåner under 2021:                      | Grundlön/<br>Styrelse<br>arvode | Rörlig<br>ersättning | Konsult<br>ersättning* | Övriga<br>förmåner | Pensions<br>kostnad | Övrig<br>ersättning | Summa         |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Gerth Svensson, styrelseordförande                                | 313                             |                      |                        |                    |                     |                     | 313           |
| Gerth Svensson, arbetande styrelseordförande 2021-05-10 - 08-31** |                                 |                      | 1 186                  |                    |                     |                     | 1 186         |
| Hanna Bilir, ledamot from 2021-05-28                              | 83                              |                      |                        |                    |                     |                     | 83            |
| Ulf Engerby, ledamot                                              | 138                             |                      |                        |                    |                     |                     | 138           |
| Daniel Skalin, ledamot from 2021-05-28                            | 83                              |                      |                        |                    |                     |                     | 83            |
| Samir Taha, ledamot tom 2021-10-26                                | 158                             |                      |                        |                    |                     |                     | 158           |
| Tomas Lundin, ledamot tom 2021-05-28                              | 55                              |                      |                        |                    |                     |                     | 55            |
| Tomas Lundin, VD from 2021-09-01                                  | 600                             |                      |                        |                    | 180                 |                     | 780           |
| Mikael Pettersson, VD tom 2021-08-31                              | 800                             |                      |                        | 69                 | 174                 |                     | 1 043         |
| Andra ledande befattningshavare, 7 personer                       | 3 326                           |                      | 2 175                  | 490                | 493                 |                     | 6 484         |
| <b>TOTALT</b>                                                     | <b>5 554</b>                    | <b>0</b>             | <b>3 361</b>           | <b>559</b>         | <b>847</b>          | <b>0</b>            | <b>10 321</b> |

| Ersättningar och övriga förmåner under 2020: | Grundlön/<br>Styrelse<br>arvode | Rörlig<br>ersättning | Konsult<br>ersättning* | Övriga<br>förmåner | Pensions<br>kostnad | Övrig<br>ersättning | Summa        |
|----------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| Gerth Svensson, styrelseordförande           | 256                             |                      |                        |                    |                     |                     | 256          |
| Samir Taha, ledamot                          | 133                             |                      |                        |                    |                     |                     | 133          |
| Ulf Engerby, ledamot                         | 103                             |                      |                        |                    |                     |                     | 103          |
| Tomas Lundin, ledamot                        | 103                             |                      |                        |                    |                     |                     | 103          |
| Mikael Pettersson, VD from 2020-05-18        | 751                             |                      |                        |                    | 100                 |                     | 851          |
| Pär Nilsson, VD tom 2020-05-17               | 1 142                           |                      |                        |                    | 235                 | 600                 | 1 977        |
| Andra ledande befattningshavare, 5 personer  | 2 623                           |                      | 1 902                  |                    | 499                 |                     | 5 024        |
| <b>TOTALT</b>                                | <b>5 110</b>                    | <b>0</b>             | <b>1 902</b>           | <b>0</b>           | <b>834</b>          | <b>600</b>          | <b>8 445</b> |

\* Delar av ledande befattningshavare ersätts via konsultarvode istället för lön.  
\*\* Gerth Svensson arbetade operativt med att leda koncernen under perioden 2021-05-10 - 08-31 och fakturerade då för detta

## NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Under posten övriga rörelsekostnader redovisas transaktioner som inte är hänförliga till normal affärsverksamhet.

|                                                           | Koncernen |          |
|-----------------------------------------------------------|-----------|----------|
|                                                           | 2021      | 2020     |
| Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar | 0         | 0        |
| Valutakursförluster                                       | 0         | 0        |
| Övriga poster                                             |           |          |
| <b>Summa</b>                                              | <b>0</b>  | <b>0</b> |

## NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

|                                                   | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                   | 2021          | 2020          | 2021          | 2020          |
| <b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>  |               |               |               |               |
| Ränteintäkter, externa                            | 65            | 50            | -             | -             |
| <b>Summa</b>                                      | <b>65</b>     | <b>50</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| <b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b> |               |               |               |               |
| Räntekostnader, externa                           | -1 668        | -1 369        | -582          | -690          |
| Ersättning borgensåtagande                        | -422          | -450          | -422          | -450          |
| Räntekostnader, leasing                           | -443          | -209          |               |               |
| <b>Summa</b>                                      | <b>-2 533</b> | <b>-2 028</b> | <b>-1 004</b> | <b>-1 140</b> |
| <b>Finansnetto</b>                                | <b>-2 468</b> | <b>-1 978</b> | <b>-1 004</b> | <b>-1 140</b> |

## NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Redovisat i resultaträkningen

|                                        | Koncernen  |          | Moderbolaget |          |
|----------------------------------------|------------|----------|--------------|----------|
|                                        | 2021       | 2020     | 2021         | 2019     |
| <b>Aktuell skatt</b>                   |            |          |              |          |
| Aktuell skatt på årets resultat        | 488        | -        | -            | -        |
| Uppskjuten skatt bokslutsdispositioner | -41        | -        | -            | -        |
| <b>Summa aktuell skatt</b>             | <b>447</b> | <b>-</b> | <b>-</b>     | <b>-</b> |
| <b>Uppskjuten skatt</b>                |            |          |              |          |
| Ökning av uppskjutna skatteskulder     | -          | -        | -            | -        |
| <b>Summa uppskjuten skatt</b>          | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

Upplysning om sambandet mellan periodens skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

|                                                                   | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                   | 2021           | 2020           | 2021           | 2020           |
| <b>Resultat före skatt</b>                                        | <b>-23 304</b> | <b>-15 804</b> | <b>-19 509</b> | <b>-16 061</b> |
| Skatt enligt svensk skattesats 20,6% (21,4%)                      | 4 801          | 3 382          | 4 019          | 3 437          |
| Skatteeffekt av:                                                  |                |                |                |                |
| Ej avdragsgilla kostnader                                         | 3 103          | 205            | 4 327          | 3              |
| Ej redovisade avdragsgilla kostnader                              | 0              | 0              | -2 727         | 0              |
| Underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt | -7 904         | -3 587         | -5 619         | -3 440         |
|                                                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

Den vägda genomsnittliga skattesatsen för koncernen är 20,6% (21,4%). Sammanlagda skattemässiga underskott uppgår till 101 281 (81 109) tkr. Baserat på historiska utfall så aktiveras inte skattemässiga underskottsavdrag av försiktighetsskäl. Moderbolagets skattemässiga underskott uppgår till 80 248 (65 065) tkr.

Samtliga underskott har obegränsad livslängd.

NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

Förändring i antalet aktier:

|                                      | 2021       | 2020       |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Utestående aktier vid årets början   | 15 504 600 | 15 504 600 |
| Teckning med stöd av teckningsrätter | 2 395 724  |            |
| Nyemission                           | 51 376 044 |            |
| Utestående aktier vid årets slut     | 69 276 368 | 15 504 600 |

Resultat per aktie:

Resultat baserat på årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare:

|                                             | 2021       | 2020       |
|---------------------------------------------|------------|------------|
| Årets resultat                              | -23 751    | -15 804    |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier | 46 263 654 | 15 504 601 |
| Resultat per aktie, SEK                     | -0,51      | -1,02      |

NOT 12 KUNDRELATIONER

|                                      | Koncernen |        |
|--------------------------------------|-----------|--------|
|                                      | 211231    | 201231 |
| Ingående anskaffningsvärde           | 506       | 506    |
| Utrangeringar                        | 0         | 0      |
| Investeringar                        | 21 768    | 0      |
| Utgående anskaffningsvärde           | 22 274    | 506    |
| Ingående ackumulerade avskrivningar  | -505      | -416   |
| Avyttring                            | 0         | 0      |
| Årets avskrivningar                  | -1 686    | -89    |
| Utgående ackumulerade avskrivningar  | -2 191    | -505   |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar | 0         | 0      |
| Årets nedskrivningar                 |           |        |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | 0         | 0      |
| Netto bokfört värde                  | 20 083    | 1      |

NOT 13 GOODWILL OCH VARUMÄRKE

|                                      | Koncernen |         |
|--------------------------------------|-----------|---------|
|                                      | 211231    | 201231  |
| Ingående anskaffningsvärde           | 49 184    | 49 184  |
| Investeringar goodwill               | 88 198    |         |
| Investeringar varumärke              | 27 446    |         |
| Utgående anskaffningsvärde           | 164 828   | 49 184  |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar | -16 486   | -16 486 |
| Nedskrivningar                       |           |         |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -16 486   | -16 486 |
| Netto bokfört värde                  | 148 342   | 32 698  |

Prövning av nedskrivningsbehov

Prövning av värdet på goodwill sker löpande i enlighet med redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Goodwill hänför sig till koncernens tre kassagenererande enheter (kge), vilket är de tre divisionerna Advisory, Technology och Operations. Koncernens samlade goodwill och värdet av koncernens varumärke LEVEL har fördelats ut över de tre kge baserat på årsomsättning, enligt tabellen nedan:

|                              | Koncernen |        |
|------------------------------|-----------|--------|
| Segment                      | 211231    | 201231 |
| Division Technology          | 60 831    | 32 698 |
| Division Advisory            | 24 697    |        |
| Division Operations          | 62 814    |        |
| Summa goodwill och varumärke | 148 342   | 32 698 |

Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på den budget och den tre-års-plan som godkänts av styrelsen i LEVEL och som täcker tre år. Omsättning och rörelseresultat har därefter extrapolerats över en femårsperiod utifrån bedömd tillväxttakt och marginalutveckling, där år fyra och fem i extrapoleringen har gjorts med antaganden om konstant rörelsemarginal och en lägre tillväxttakt än i tre-års-planen. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för den marknaden där LEVEL verkar.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2021 resp 2020

|                                                         | 211231 | 201231 |
|---------------------------------------------------------|--------|--------|
| Rörelsemarginal (EBITDA), Advisory, sista perioden 1)   | 19,7%  | -      |
| Rörelsemarginal (EBITDA), Technology, sista perioden 1) | 6,9%   | 8,0%   |
| Rörelsemarginal (EBITDA), Operations, sista perioden 1) | 8,1%   | -      |
| Tillväxttakt, bortom prognosperioden 2)                 | 2,0%   | 2,0%   |
| Diskonteringsränta (WACC) 3)                            | 12,8%  | 15,0%  |

Prövning av nedskrivningsbehov har inte indikerat något ytterligare nedskrivningsbehov vid utgången av år 2021.

- Rörelseresultatet justerat för avskrivningar dividerat med nettoomsättningen för det sista året i den femårsperiod som ligger till grund för beräknade framtida kassaflöden. Styrelsen har fastställt ovanstående marginalkrav baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överstiger inte de prognoser som finns i branschrappporter.
- Den långsiktiga tillväxttakten, bortom den femåriga prognosperioden, har av försiktighetsskäl valts till 2 %, avsevärt lägre än divisionernas prognosticerade tillväxttakt.
- Diskonteringsränta före skatt används vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan är fastställd genom att utgå från en riskfri ränta som sedan adderas med en marknadsriskpremie och småbolagsriskpremie.

Styrelsen har fastställt den budgeterade resultatmarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga långsiktiga tillväxten som används avviker ej från de prognoser som finns i branschrappporter. Omsättningen förväntas följa marknadens utveckling i koncernens marknadssegment.

Den lägre diskonteringsränta som använts i nuvärdesberäkningen i jämförelse med nuvärdesberäkningen som genomfördes i årsredovisningen för 2020 är en reflektion av ett antal förändringar som skett under 2021. Koncernens år per utgången 2021 omsättningsmässigt ca tre gånger större än vid föregående årsskifte samt har en mer diversifierad verksamhet vilket minskar koncernens totala risk. Vidare har koncernens balansräkning stärkts under året där soliditeten gått från låga 7 procent till stark 48 procent och koncernens upplåningskostnader och lånevillkor i övrigt har förbättrats.

LEVEL undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2, nedskrivningar av icke finansiella anläggningstillgångar.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Om den uppskattade långsiktiga tillväxttakten som tillämpats för diskonterade kassaflöden efter den prognostiserade femårsperioden hade varit 1 procent istället för ledningens bedömning på 2 procent, skulle inte heller något ytterligare nedskrivningsbehov av goodwill föreligga vid utgången av år 2021. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter till 14,8 procent skulle inte heller föranleda ytterligare nedskrivningsbehov vid utgången av år 2021.



## NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

|                                            | Koncernen 2021 |               |
|--------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                            | 211231         | 201231        |
| Ingående anskaffningsvärde                 | 2 640          | 2 603         |
| IB genom förvärv                           | 1 747          |               |
| Investeringar                              | 170            | 195           |
| Avyttringar                                | -10            | -158          |
| Utrangeringar                              | -62            |               |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>          | <b>4 485</b>   | <b>2 640</b>  |
| Ingående ackumulerade avskrivningar        | -2 191         | -1 940        |
| Årets avskrivningar                        | -886           | -271          |
| Avyttringar                                |                | 20            |
| Utrangeringar                              |                |               |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b> | <b>-3 077</b>  | <b>-2 191</b> |
| <b>Netto bokfört värde</b>                 | <b>1 408</b>   | <b>449</b>    |

Ändring till IFRS16 har inneburit en omklassificering till Nyttjanderättstillgång

## NOT 15 NYTTJANDERÄTTER OCH LEASINGSKULD

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

| Tillgångar med nyttjanderätt | 2021-12-31    | 2020-12-31   |
|------------------------------|---------------|--------------|
| Lokaler                      | 8 022         | 5 272        |
| Fordon                       | 6 103         | 2 899        |
|                              | <b>14 125</b> | <b>8 171</b> |

| Leasingskulder | 2021-12-31    | 2020-12-31   |
|----------------|---------------|--------------|
| Kortfristiga   | 5 896         | 3 256        |
| Långfristiga   | 8 328         | 4 716        |
|                | <b>14 224</b> | <b>7 972</b> |

| Förfallostruktur leasingskuld 2021-12-31 | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | Efter 2025 | Summa betalningar |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|-------------------|
| Odiskonterat kassaflöde                  | 6 046        | 4 624        | 3 072        | 1 121        | 374        | 15 237            |
| <b>Summa</b>                             | <b>6 046</b> | <b>4 624</b> | <b>3 072</b> | <b>1 121</b> | <b>374</b> | <b>15 237</b>     |

Innehåller avtalade men ej verkställda indexuppräknningar på hyror, varvid det föreligger en skillnad mot den bokförda leasingskulden. Det finns inga kostnader kopplade till variabla leasingavgifter som inte är inkluderade i leasingskulden. Bolaget är inte förbunden till några leasingavtal som ännu inte har påbörjats.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller inte. Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs.

Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingkontrakt. Leasingperioden omprövas om en förlängningsoption beslutas att utnyttjas. Under innevarande räkenskapsår ledde denna omprövning av leasingperioderna till en ökning av leasingskulderna och nyttjanderätter med 600 tkr.

Det totala kassaflödet för leasingavtal under året uppgår till:

- » Amortering 5 002 tkr
- » Ränta 479 tkr

Tillkommande nyttjanderätter under 2021 uppgick till 9 336 tkr

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

| Avskrivning på nyttjanderätter | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Lokaler                        | -2 243        | -1 478        |
| Fordon                         | -2 270        | -2 108        |
| Övrigt                         | -             | -             |
|                                | <b>-4 513</b> | <b>-3 586</b> |

|                                                                                                                                                                   |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)                                                                                                                    | -482 | -210 |
| Utgifter hänförliga till korttidsleasing avtal (ingår i övriga externa kostnader)                                                                                 | -335 | -322 |
| Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader) | -292 | -386 |

## NOT 16 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

|                                   | Moderbolaget   |               |
|-----------------------------------|----------------|---------------|
|                                   | 211231         | 201231        |
| Ingående anskaffningsvärde        | 49 495         | 49 495        |
| Förvärv                           | 103 560        |               |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>153 055</b> | <b>49 495</b> |

### Ägda av Nordic LEVEL Group AB:

|                                              | Org nr      | Säte                | Kapitalandel, % | Bokfört värde  | Årets resultat | Eget kapital |
|----------------------------------------------|-------------|---------------------|-----------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Direkt ägda av Nordic LEVEL Group</b>     |             |                     |                 |                |                |              |
| Confidence International Management AB       | 556587-5910 | Stockholm, Sverige  | 100             | 101            | 0              | 331          |
| Confidence Sweden AB                         | 556512-0408 | Stockholm, Sverige  | 100             | 11 965         | -281           | 609          |
| Confidence Security Sweden AB                | 556551-3057 | Sundbyberg, Sverige | 100             | 37 429         | 1 565          | 7 210        |
| AC Säkerhet Nord AB                          | 559019-1374 | Skellefteå Sverige  | 100             | 5 500          | 964            | 1354         |
| Nordic Level Services Group AB               | 559109-0534 | Stockholm, Sverige  | 100             | 28 699         | -14125         | 221          |
| <b>Ägda av Nordic Level Services Group</b>   |             |                     |                 |                |                |              |
| Actsec Group AB                              | 556943-9309 | Nacka Sverige       | 100             | 5 689          | -1 104         | 377          |
| Nordic Level Security Advisory AB            | 559189-5122 | Täby Sverige        | 100             | 487            | -523           | 114          |
| Nordic Level Facility Services AB            | 559157-5872 | Sundbyberg, Sverige | 100             | 1 042          | 737            | 786          |
| Nordic Level Secure Solutions AB             | 556343-3340 | Sundbyberg, Sverige | 100             | 83             | -4 620         | 113          |
| <b>Ägt av Actsec Group</b>                   |             |                     |                 |                |                |              |
| Actsec Security AB                           | 556984-3872 | Nacka Sverige       | 100             | 20 276         | -63            | 1 260        |
| <b>Ägda av Actsec Security</b>               |             |                     |                 |                |                |              |
| Actsec Security Systems AB                   | 559070-1644 | Stockholm, Sverige  | 100             | 48             | 0              | 48           |
| TPT Security Holding AB                      | 559057-8133 | Göteborg, Sverige   | 100             | 56             | 0              | 50           |
| <b>Ägda av Nordic Level Secure Solutions</b> |             |                     |                 |                |                |              |
| Nordic Level Security AB                     | 556779-7583 | Stockholm, Sverige  | 100             | 15 318         | -1 420         | 3266         |
| Nordic Level Parking AB                      | 556715-4686 | Stockholm, Sverige  | 100             | 16 946         | -2 694         | 126          |
| Larmteknik i Stockholm AB                    | 556352-2118 | Sundbyberg, Sverige | 100             | 7 117          | 423            | 1407         |
|                                              |             |                     |                 | <b>150 756</b> |                |              |

## NOT 17 VARULAGER

|                                | Koncernen    |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|
|                                | 211231       | 201231       |
| Färdiga varor och handelsvaror | 4 036        | 1 408        |
| <b>Summa</b>                   | <b>4 036</b> | <b>1 408</b> |

## NOT 18 KUNDFORDRINGAR

|                                            | Koncernen     |               |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                            | 211231        | 201231        |
| Kundfordringar                             | 37 720        | 18 664        |
| Reservering för förväntade kreditförluster | -4 007        | -1 496        |
| <b>Summa</b>                               | <b>33 713</b> | <b>17 168</b> |

|                                                    | Koncernen     |               |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rörelser avseende reserv för osäkra kundfordringar | 211231        | 201231        |
| Ingående balans                                    | -1 496        | -435          |
| Återföringar av outnyttjade belopp                 |               |               |
| Reserveringar                                      | -2 511        | -1 061        |
| <b>Summa</b>                                       | <b>-4 007</b> | <b>-1 496</b> |

Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

2021

| Kundfordringar          | Brutto        | Nedskrivet    |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Ännu ej förfallna       | 29 685        |               |
| Förfallet 1-30 dagar    | 2 350         |               |
| Förfallet 31-60 dagar   | 2 707         | -2 477        |
| Förfallet 61-90 dagar   | 515           |               |
| Förfallet över 90 dagar | 2 464         | -1 530        |
|                         | <b>37 720</b> | <b>-4 007</b> |

2020

| Kundfordringar          | Brutto        | Nedskrivet    |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Ännu ej förfallna       | 12 654        |               |
| Förfallet 1-30 dagar    | 3 096         |               |
| Förfallet 31-60 dagar   | 974           |               |
| Förfallet 61-90 dagar   | 80            | -13           |
| Förfallet över 90 dagar | 1 860         | -1 483        |
|                         | <b>18 664</b> | <b>-1 496</b> |

Av de ännu ej förfallna kundfordringarna har 15,3 MSEK belånats.

NOT 19 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

|                                                                | Koncernen |         |
|----------------------------------------------------------------|-----------|---------|
|                                                                | 211231    | 201231  |
| Förutbetalda hyror                                             | 888       | 615     |
| Förutbetald leasing                                            | 73        | 161     |
| Upplupna intäkter                                              | 8 473     | 604     |
| Fordringar på beställare på uppdrag av entreprenadavtal        | 5 374     | 5 065   |
| Garantiavsättning                                              | 1 873     |         |
| Fordringar för tecknat men ej inbetalt aktiekapital            | 6 759     |         |
| Övriga poster                                                  | 10 655    | 5 665   |
| Summa                                                          | 34 095    | 12 110  |
| <i>Fordringar på beställare på uppdrag av entreprenadavtal</i> |           |         |
| Upparbetad intäkt                                              | 28 169    | 32 804  |
| Fakturerings                                                   | -22 795   | -27 739 |
|                                                                | 5 374     | 5 065   |

Upparbetad intäkt från pågående installationsprojekt redovisas över tid (tidigare successiv vinstavräkning). Beräkningen av upparbetningsgraden sker på basis av upparbetade projektutgifter vid periodens utgång i förhållande till den mot projektinkomsten svarande projektutgiften för hela installationen. I balansräkningen redovisas installationsuppdragen brutto, projekt för projekt, antingen som "Fordringar till beställare på uppdrag av entreprenadavtal" bland omsättningsstillgångarna eller som "Skulder till beställare på uppdrag av entreprenadavtal" bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade inkomster än vad som fakturerat redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade inkomster redovisas som skuld.

NOT 20 UPPLÅNING

| Kortfristiga finansiella skulder              | Koncernen |        | Moderbolaget |        |
|-----------------------------------------------|-----------|--------|--------------|--------|
|                                               | 211231    | 201231 | 211231       | 201231 |
| Leasing                                       | 5 896     | 3 256  | 0            | 0      |
| Fakturabelåning                               | 15 300    | 12 263 | 0            | 0      |
| Upplåning från kreditinstitut                 | 14 783    | 6 500  | 12 684       | 6 500  |
| Säljarrevers                                  | 3 000     | 0      | 0            | 0      |
| Skattekredit                                  | 1 205     | 0      | 46           | 0      |
| Övriga finansiella skulder, icke räntebärande | 2 925     | 0      | 0            | 0      |
| Summa                                         | 43 109    | 22 019 | 12 730       | 6 500  |
| Långfristiga finansiella skulder              | Koncernen |        | Moderbolaget |        |
|                                               | 211231    | 201231 | 211231       | 201231 |
| Leasing med löptid > 1 år < 5 år              | 8 328     | 4 716  | 0            | 0      |
| Skattekredit                                  | 6 026     | 0      | 232          | 0      |
| Upplåning från kreditinstitut > 1 år < 5 år   | 0         | 7 000  | 0            | 7 000  |
| Summa                                         | 14 354    | 11 716 | 232          | 7 000  |
| Summa finansiella skulder                     | 57 463    | 33 735 | 12 962       | 13 500 |

Koncernen har avtal om räntebärande fakturabelåning med Erik Penser Bank med ett maximalt belåningsutrymme om 21 MSEK motsvarande 90% av belåningsunderlaget till en räntekostnad om 3mån STIBOR + 6,95 procent

Samtliga lånevillkor var uppfyllda vid årsskiftet.

NOT 21 AVSTÄMNING AV NETTOSKULD

| Nettoskuld                                         | 211231  | 201231  |
|----------------------------------------------------|---------|---------|
| Likvida medel                                      | 33 011  | 5 921   |
| Upplåning från kreditinstitut inkl fakturabelåning | -30 083 | -25 763 |
| Räntebärande skattekredit                          | -7 509  | -7 509  |
| Leasingskulder                                     | -14 224 | -7 972  |
| Summa                                              | -18 805 | -35 323 |

|                           | Upplåning från kreditinstitut | Leasing-skulder | Summa   | Likvida medel | Summa   |
|---------------------------|-------------------------------|-----------------|---------|---------------|---------|
| Nettoskuld per 2020-01-01 | -24 162                       | -4 695          | -28 857 | 11 171        | -17 686 |
| Kassaflöde                | -1 601                        | 3 750           | 2 149   | -5 250        | -3 101  |
| Räntebärande skattekredit | -7 509                        |                 | -7 509  |               | -7 509  |
| Förvärv - leasing         |                               | -7 027          | -7 027  |               | -7 027  |
| Nettoskuld per 2020-12-31 | -33 272                       | -7 972          | -41 244 | 5 921         | -35 323 |
| Kassaflöde                | -4 320                        |                 | -4 320  | 27 090        | 22 770  |
| Förvärv - leasing         |                               | -6 252          | -6 252  |               | -6 252  |
| Nettoskuld per 2021-12-31 | -37 592                       | -14 224         | -51 816 | 33 011        | -18 805 |

NOT 22 UPPSKJUTEN SKATTESKULD

| Koncernen              | 211231 | 201231 |
|------------------------|--------|--------|
| Uppskjuten skatteskuld | 4 208  | 0      |
| Summa                  | 4 208  | 0      |

Uppskjuten skatteskuld avser temporära skillnader hänförliga till immateriella tillgångar

NOT 23 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

| Ej räntebärande skulder                                | Koncernen |        |
|--------------------------------------------------------|-----------|--------|
|                                                        | 211231    | 201231 |
| Mervärdesskatt                                         | 2 882     | 877    |
| Personalens skatter                                    | 3 913     | 786    |
| Förutbetalda intäkter                                  | 12 268    | 3 926  |
| Upplupna semesterskuld                                 | 14 401    | 3 958  |
| Upplupna sociala avgifter                              | 7 458     | 822    |
| Skulder till beställare på uppdrag av entreprenadavtal | 7 079     | 1 753  |
| Övriga poster                                          | 16 834    | 3 848  |
| Summa övriga kortfristiga ej räntebärande skulder      | 64 835    | 15 970 |

Skulder till beställare på uppdrag av entreprenadavtal

|                   |         |         |
|-------------------|---------|---------|
| Fakturerings      | 46 370  | 14 556  |
| Upparbetad intäkt | -53 449 | -12 803 |
|                   | -7 079  | 1 753   |

Upparbetad intäkt från pågående installationsprojekt redovisas över tid (tidigare successiv vinstavräkning). Beräkningen av upparbetningsgraden sker på basis av upparbetade projektutgifter vid periodens utgång i förhållande till den mot projektinkomsten svarande projektutgiften för hela installationen. Det belopp som bokfördes som upparbetad intäkt vid utgången av 2020 har i sin helhet intäktsförts under 2021.

I balansräkningen redovisas installationsuppdragen brutto, projekt för projekt, antingen som "Fördringar till beställare på uppdrag av entreprenadavtal" bland omsättningstillgångarna eller som "Skulder till beställare på uppdrag av entreprenadavtal" bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade inkomster än vad som fakturerat redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade inkomster redovisas som skuld.

| Räntebärande skulder                           | Koncernen |        |
|------------------------------------------------|-----------|--------|
|                                                | 211231    | 201231 |
| Räntebärande skattefordringar                  | 7 509     | 7 509  |
| Summa övriga kortfristiga räntebärande skulder | 7 509     | 7 509  |

Förfallodag av de räntebärande skulderna är fördelade under 2022

NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

|                           | Moderbolaget |        |
|---------------------------|--------------|--------|
|                           | 211231       | 201231 |
| Upplupna semesterskuld    | 159          | 227    |
| Upplupna sociala avgifter | 134          | 71     |
| Övriga upplupna kostnader | 1 461        | 856    |
| Summa                     | 1 754        | 1 154  |

NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER

|                                               | Koncernen |        | Moderbolaget |        |
|-----------------------------------------------|-----------|--------|--------------|--------|
|                                               | 211231    | 201231 | 211231       | 201231 |
| Avseende Skuld till kreditinstitut            |           |        |              |        |
| Företagsintekningar                           | 1 000     | 1 000  | 1 000        | 1000   |
| Tillgångar som innehas med finansiell leasing | 6 347     | 2 935  | -            | -      |
| Pantsatta fordringar                          | 15 698    | 18 664 | -            | -      |
| Garantier                                     | 0         | 0      | -            | -      |
| Aktier i dotterbolag                          | 55 200    | 27 495 | 70 401       | 49 395 |
| Summa                                         | 78 245    | 50 094 | 71 401       | 50 395 |

Kundfordringar till ett belopp om 15 698 (18 664) har ställts som säkerhet för fakturafinansiering. Koncernen kan ej pantsätta eller belåna dessa kundfordringar för andra lån. Moderbolagets aktier i dotterbolag har ställts som säkerhet för kortfristig kredit.

NOT 26 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

|                         | Moderbolaget |        |
|-------------------------|--------------|--------|
|                         | 211231       | 201231 |
| Övriga borgensåtaganden | 15 698       | 18 664 |
| Summa                   | 15 698       | 18 664 |

Generellt borgensåtaganden för koncernföretags skulder till banken.

NOT 27 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

|                                               | Koncernen |        | Moderbolaget |        |
|-----------------------------------------------|-----------|--------|--------------|--------|
|                                               | 211231    | 201231 | 211231       | 201231 |
| Avskrivning av tillgångar                     | 7 091     | 4 373  | -            | -      |
| Realisationsresultat                          | -1 018    | -409   | -            | -      |
| Lämnade koncernbidrag                         |           |        | -3 000       | -9 000 |
| Andra ej likviditetspåverkande resultatposter | 4 845     | -342   |              |        |
| Summa                                         | 10 918    | 4 031  | -3 000       | -9 000 |

NOT 28 SEGMENTREDOVISNING

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och styrelse som fattar strategiska beslut.

Koncernens verksamhet delas in i tre segment, Advisory, Technology och Operations som vardera återfinns i den finansiella rapporteringen. Moderbolaget ingår inte i något segment.

Finansiella poster och skattekostnader fördelas inte per segment.

Den information, avseende de affärsområden för vilka information ska lämnas för verksamhetsåret 2021 är följande::

| Rörelsens intäkter | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--------------------|------------|------------|
| Divison Advisory   | 14 950     |            |
| Divison Technology | 133 463    | 100 789    |
| Divison Operations | 84 156     |            |
| Ofördelat          | -3 960     | -          |
| Summa omsättning   | 228 609    | 100 789    |

Rörelseresultat före avskrivningar

|                                          |         |         |
|------------------------------------------|---------|---------|
| Divison Advisory                         | -1 728  |         |
| Divison Technology                       | 1 933   | 1 098   |
| Divison Operations                       | -3 223  |         |
| Ofördelat                                | -10 727 | -10 782 |
| Summa rörelseresultat före avskrivningar | -13 745 | -9 684  |

Rörelseresultat

|                       |         |         |
|-----------------------|---------|---------|
| Divison Advisory      | -1 768  |         |
| Divison Technology    | 1 601   | -3 044  |
| Divison Operations    | -3 738  |         |
| Ofördelat             | -16 930 | -10 782 |
| Summa rörelseresultat | -20 835 | -13 826 |

|                                    | 2021    | 2020    |
|------------------------------------|---------|---------|
| Rörelseresultat                    |         |         |
| för vilka information skall lämnas | -3 905  | -3 044  |
| Ofördelat                          | -16 930 | -10 782 |
| Finansiella poster - netto         | -2 468  | -1 978  |
| Resultat före skatt                | -23 303 | -15 804 |



## NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

|                 | Moderbolaget |              |
|-----------------|--------------|--------------|
|                 | 211231       | 201231       |
| Nettoomsättning | 3 400        | 3 400        |
| <b>Summa</b>    | <b>3 400</b> | <b>3 400</b> |

För rapportperioden är styrelsearvoden till samtliga ledamöter reglerade genom beslut på årsstämma 2021-05-29.

Koncernens VD Thomas Lundin, som fram till årsstämman 2021-05-28 också var styrelseledamot, har av styrelsen uppdragits att, före sitt tillträde som VD 2021-09-01, delta i vissa aktiviteter ingående i koncernens 100-dagars-program samt att initiera och utveckla nya M&A-diskussioner. För detta arbete har Thomas Lundin genom bolag, under perioden maj-augusti, erhållit ett arvode om 143 kSEK.

Koncernens styrelseordförande Gerth Svensson har av styrelsen uppdragits att dels under första två kvartalen operativt delta i dd-arbetet i samband med det förvärv som genomfördes i maj, samt dels att per 2021-05-10 gå in som arbetande styrelseordförande och leda koncernens arbete fram till Thomas Lundins tillträde 2021-09-01. För detta arbete har Gerth Svensson genom bolag, under perioden januari-december, erhållit ett arvode om 1 186 kSEK.

Under juli har den dåvarande styrelseledamöterna Samir Taha via sitt bolag Visiren AB och Daniel Skalin via sitt bolag Tailor Hill EQTY AB, vardera med en tredjedel, ingått borgensåtaganden för det lån på 10 MSEK som koncernens moderbolag upptagit hos Danske Bank. Ersättningen för detta borgensåtagande, motsvarande 10 % på årsbasis av borgensåtagandet har belastat koncernen löpande under 2021.

Koncernens störste ägare Tailor Hill EQTY AB ingick i det garantikonsortium som garanterade företrädesemissionen som genomfördes i december 2021, och har enligt avtal rätt till en ersättning för detta åtagande uppgående till 5 % av garanterat belopp om ca 1,3 MSEK. Utbetalning av denna ersättning kräver godkännande av kvalificerad majoritet på nästa bolagsstämma.

## NOT 30 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

|                              | Koncernen     |               |
|------------------------------|---------------|---------------|
|                              | 211231        | 201231        |
| Tillgångar i balansräkningen |               |               |
| Kundfordringar               | 33 713        | 17 168        |
| Likvida medel                | 33 011        | 5 921         |
| <b>Summa</b>                 | <b>66 724</b> | <b>23 089</b> |

### Skulder i balansräkningen

|                                           |               |               |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| Långfristig upplåning från kreditinstitut | 0             | 7 000         |
| Kortfristig upplåning från kreditinstitut | 37 792        | 18 763        |
| Leverantörsskulder                        | 21 649        | 16 672        |
| <b>Summa</b>                              | <b>59 441</b> | <b>42 435</b> |

Samtliga finansiella tillgångar ingår i kategorin som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Samtliga finansiella skulder ingår i kategorin som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Skillnaden mellan redovisade och verkliga värden anses vara oväsentliga då påverkan av diskonteringseffekten är låg och de förfaller inom ett år.

## NOT 31 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

|                                 | Moderbolaget |           |
|---------------------------------|--------------|-----------|
|                                 | 211231       | 201231    |
| Förutbetalda försäkringspremier | 49           | 13        |
| Koncerninterna intäkter         | 850          | 0         |
| Övriga poster                   | 254          | 74        |
| <b>Summa</b>                    | <b>1153</b>  | <b>87</b> |

## NOT 32 INCITAMENTSPROGRAM

Ett tidigare incitamentsprogram för nyckelpersoner inom koncernen löpte ut under 2020.

Inga nya incitamentsprogram har utfärdats därefter.

## NOT 33 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

| Antal aktier                        | 2021              | 2020              |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ingående balans 1 januari           | 15 504 600        | 15 504 600        |
| Företrädesemission januari 2021     | 15 504 600        |                   |
| Kvittningsemission                  | 213 614           |                   |
| Riktad nyemission                   | 3 100 000         |                   |
| Apportemission                      | 19 962 127        |                   |
| Inlösen teckningsoptioner juni 2021 | 2 395 724         |                   |
| Företrädesemission december 2021    | 12 595 703        |                   |
| <b>Utgående balans 31 december</b>  | <b>69 276 368</b> | <b>15 504 600</b> |

|                                    |        |        |
|------------------------------------|--------|--------|
| Aktiekapital per 31 december, TSEK | 69 276 | 23 257 |
| Kvotvärde, kr                      | 1,00   | 1,50   |

Samtliga aktier är till fullo betalda

## NOT 34 ÅRETS RESULTAT

### Resultatdisposition

|                     |               |
|---------------------|---------------|
| 2021                |               |
| Överkursfond        | 182 243       |
| Balanserat resultat | -124 556      |
| Årets resultat      | -19 509       |
| <b>Summa</b>        | <b>38 178</b> |

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic Level Group AB (publ) föreslår att de ansamlade vinstmedlen om 38 178 KSEK överförs i ny räkning.

## NOT 35 BOKSLUTSDISPOSITIONER

|                        | Moderbolaget  |               |
|------------------------|---------------|---------------|
|                        | 211231        | 201231        |
| Erhållet koncernbidrag | 0             | 0             |
| Lämnade koncernbidrag  | -3 000        | -9 000        |
| <b>Summa</b>           | <b>-3 000</b> | <b>-9 000</b> |

NOT 36 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 5 januari meddelades att koncernen tillförts ca 6,8 MSEK i kapitaltillskott genom de teckningsoptioner av serierna TO3 Och TO4 som under december 2021 använts för att teckna nya aktier.

Den 3 februari meddelades att LEVEL tecknat en avsiktsförklaring om förvärv av Corepart AB, ett snabbväxande och lönsamt bolag och en innovatör inom säkerhetsbranschen som baserar sin verksamhet på en tjänstebaserad affärsmodell, Security as a Service (SaaS). Aktieöverlåtelseavtal tecknades den 8 april 2022. Genomförandet av affären är villkorat av godkännande på en extra bolagsstämma. Kallelse till extra bolagsstämma publicerades den 14 april 2022 och stämman kommer att avhållas den 10 maj 2022. Corepart förväntas i årsbokslutet 2022-04-30 redovisa en omsättning på ca 66 MSEK och en EBITDA-marginal på ca 13 %.

Den 16 februari meddelades att LEVEL refinansierat tidigare kortfristiga lån i Danske Bank och Erik Penser Bank med ett nytt långfristigt lån i Marginalen Bank. Det nya lånet löper på två år med en fast ränta på 6 procent och med en amorteringstakt på 4 MSEK per år. Den nya lånestrukturen sänker koncernens finansieringskostnader med ca 0,9 MSEK på årsbasis och förbättrar dess fria kassaflöde genom längre amorteringstid.

NOT 37 RÖRELSEFÖRVARV NORDIC LEVEL SERVICES GROUP AB MED DOTTERBOLAG

Den 7 maj förvärvade moderbolaget 100 % av aktierna i Nordic Level Services Group AB, som är moderbolag i en koncern inklusive 10 helägda dotterbolag, varav två vilande. Förvärvet har medfört en breddning av koncernens verksamhet och adderat positioner inom säkerhetsrådgivning och bevakning, vilka i den nya koncernstrukturen samverkar med den existerande positionen inom säkerhetsteknologi. Tillsammans bedöms de tre divisionerna i den nya koncernen kunna utvinna viktiga synergier både på kostnads- och intäktssidan och också öka koncernens totala marknadsandel inom säkerhetsmarknaden.

Uppgifter om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan (belopp i SEK):

| Köpeskilling                        | Totalt            |
|-------------------------------------|-------------------|
| 19 962 127 aktier à 3,65*           | 72 861 764        |
| 9 912 777 teckningsoptioner à 2,31* | 22 898 515        |
| Kontantavräkning                    | 2 300 000         |
| <b>Summa köpeskilling</b>           | <b>98 060 278</b> |

| De tillgångar och skulder som redovisas till följd av förvärvet är följande: |                   |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Likvida medel                                                                | 23 545 816        |
| Kundfordringar                                                               | 16 894 648        |
| Maskiner och inventarier                                                     | 1 705 191         |
| Immateriella tillgångar; kundkontrakt                                        | 19 323 963        |
| Immateriella tillgångar; varumärke                                           | 27 446 000        |
| Övriga tillgångar                                                            | 7 839 114         |
| Leverantörsskulder                                                           | -6 664 944        |
| Skatteskulder                                                                | 328 536           |
| Uppskjuten skatt                                                             | -4 098 436        |
| Övriga skulder                                                               | -74 329 616       |
| <b>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</b>                             | <b>11 990 272</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                          | -                 |
| Goodwill                                                                     | 86 070 007        |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>                                            | <b>98 060 278</b> |

\* genomsnittskurs på tillträdesdagen den 2021-05-07

Goodwill är hänförlig till anställda och marknadsandelar.

Värdet av varumärke är hänförligt till marknadsposition och ansamlade investeringar i marknadskommunikation.

Värdet av kundkontrakt har beräknats med antagandet att 40 % av det justerade resultatet i Level-koncernen, 10,8 MSEK är hänförligt till återkommande kunder. Nuvärdet av detta belopp har beräknats över 8 år med diskonteringsräntan 15 %. Värdet av kundkontrakt skrivs av över 8 år.

Intäkter och resultat i den förvärvade rörelsen

Om förvärvet genomförts den 1 januari 2020 visar konsoliderad pro forma resultaträkning på intäkter på 169,8 MSEK, ett justerat rörelseresultat EBIT på 10,8 MSEK och ett årets resultat på 7,8 MSEK.

| Köpeskilling - kassaflöde kSEK | Q2 2021       |
|--------------------------------|---------------|
| Kontant köpeskilling           | -2 300        |
| Förvärvade likvida medel       | 23 546        |
| <b>Kassaflöde</b>              | <b>21 246</b> |

NOT 38 RÖRELSEFÖRVARV AC SÄKERHET NORD AB

Den 14 oktober förvärvade moderbolaget 100 % av aktierna i AC Säkerhet Nord AB ("AC"). Förvärvet, som kommer att ingå i Koncernens division Technology, har medfört en första etablering av koncernen i övre Norrland, med en starkt växande marknad, vilket kommer ge tillväxtmöjligheter för koncernens samtliga divisioner.

Uppgifter om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan (belopp i SEK):

| Köpeskilling                 | Totalt           |
|------------------------------|------------------|
| Likvida medel vid tillträdet | 4 600 000        |
| Tilläggsköpeskilling         | 900 000          |
| <b>Summa köpeskilling</b>    | <b>5 500 000</b> |

| De tillgångar och skulder som redovisas till följd av förvärvet är följande: |                  |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Likvida medel                                                                | 1 088 631        |
| Kundfordringar                                                               | 1 963 747        |
| Maskiner och inventarier                                                     | 41 837           |
| Immateriella tillgångar; kundkontrakt                                        | 2 444 334        |
| Övriga tillgångar                                                            | 173 096          |
| Leverantörsskulder                                                           | -783 014         |
| Skatteskulder                                                                | -194 812         |
| Uppskjuten skatt                                                             | -503 553         |
| Övriga skulder                                                               | -857 902         |
| <b>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</b>                             | <b>3 372 364</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                          | -                |
| Goodwill                                                                     | 2 127 636        |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>                                            | <b>5 500 000</b> |

Goodwill är hänförlig till anställda och marknadsandelar.

Värdet av kundkontrakt har beräknats med antagandet att 40 % av det justerade resultatet i AC, 1,4 MSEK är hänförligt till återkommande kunder. Nuvärdet av detta belopp har beräknats över 8 år med diskonteringsräntan 15 %. Värdet av kundkontrakt skrivs av över 8 år.

Intäkter och resultat i den förvärvade rörelsen

Om förvärvet genomförts den 1 januari 2020 visar konsoliderad pro forma resultaträkning på intäkter på 9,0 MSEK, ett rörelseresultat EBIT på 1,4 MSEK och ett årets resultat på 1,1 MSEK.

| Köpeskilling - kassaflöde kSEK | Q2 2021       |
|--------------------------------|---------------|
| Kontant köpeskilling           | -4 600        |
| Förvärvade likvida medel       | 1 088         |
| <b>Kassaflöde</b>              | <b>-3 512</b> |

# GODKÄNNANDE AV ÅRSREDOVISNING

Styrelsen godkänner årsredovisningen för publicering. Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-20 för fastställelse.

Stockholm den 28/4 2022

Gerth Svensson  
*Styrelseordförande*

Daniel Skalin  
*Styrelseledamot*

Hanna Bilir  
*Styrelseledamot*

Ulf Engerby  
*Styrelseledamot*

Thomas Lundin  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28/4 2022  
PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg  
*Auktoriserad revisor*



NORDIC **LEVEL** GROUP



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordic LEVEL Group AB, org.nr 556291-7442

---

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordic LEVEL Group AB för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–42 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över totalresultatet och koncernens rapport över finansiell ställning, samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–13 och 46. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.





## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

[www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic LEVEL Group AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.



Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 28 april 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg  
Auktoriserad revisor

## DEFINITIONER

|                                           |                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| » <b>Rörelsemarginal</b>                  | Rörelseresultat dividerat med nettoomsättningen.                                                                                                                                                                             |
| » <b>Vinstmarginal</b>                    | Rörelseresultat före räntekostnader dividerat med omsättningen.                                                                                                                                                              |
| » <b>Sysselsatt kapital</b>               | Eget kapital plus räntebärande skulder.                                                                                                                                                                                      |
| » <b>Avkastning på sysselsatt kapital</b> | Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som periodens ingående sysselsatt kapital plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två. |
| » <b>Eget kapital</b>                     | Redovisat eget kapital.                                                                                                                                                                                                      |
| » <b>Avkastning på eget kapital</b>       | Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital beräknat som ingående eget kapital plus utgående eget kapital dividerat med två.                                                                              |
| » <b>Soliditet</b>                        | Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för latent skatteskuld) i förhållande till balansomslutningen.                                                                                                             |
| » <b>Eget kapital per aktie</b>           | Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid periodens utgång.                                                                                                                                                |
| » <b>Genomsnittligt antal anställda</b>   | Medelantalet anställda per respektive period.                                                                                                                                                                                |
| » <b>Nettoomsättning per anställd</b>     | Nettoomsättning under perioden dividerat med genomsnittligt antal anställda.                                                                                                                                                 |

## DISTRIBUTIONSPOLICY FÖR ÅRSREDOVISNING

Nordic LEVEL Group årsredovisning tillhandahålls som dokument i pdf-format på hemsidan.

Dokumentet är utformat för läsbarhet online och för vanlig utskrift.





NORDIC **LEVEL** GROUP

Vasagatan 12 C, 172 67 Sundbyberg

Telefon: +46 (0)8 620 82 00

[nordicLEVELgroup.com](http://nordicLEVELgroup.com) | [info@nordicLEVELgroup.com](mailto:info@nordicLEVELgroup.com)



Följ oss:  
[linkedin.com/company/nordiclevelgroup/](https://linkedin.com/company/nordiclevelgroup/)