



NORDIC **LEVEL** GROUP

ÅRSREDOVISNING **2024**

INNEHÅLL

VDs kommentarer	3
Sammanfattning och nyckeltal.....	4
Nordic LEVEL Group	5
Verksamhetsbeskrivning.....	7
Marknadsöversikt.....	9
Marknadsutsikter	9
Ägarförhållanden, aktiestruktur, utveckling	11
Styrelse.....	12
Ledande befattningshavare	14
Förvaltningsberättelse	15
Koncernen	
Totalresultat	21
Finansiell ställning	22
Kassaflöden	23
Eget kapitalräkning	24
Moderbolagets	
Resultaträkning	25
Balansräkning.....	26
Kassaflödesanalys	27
Eget kapitalräkning	28
Noter	29
Godkännande av årsredovisning.....	46
Revisionsberättelse	47
Definitioner	49

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman i Nordic LEVEL Group AB äger rum den 21 maj 2025 klockan 16.00, i bolagets lokaler på Vasagatan 12 C, Sundbyberg.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 13 maj 2025, dels anmäla sitt deltagande till Bolaget under adress Nordic LEVEL Group AB (publ.), Vasagatan 12 C, 172 67 Sundbyberg, per telefon 08-620 82 00 eller per e-post: info@nordiclevelgroup.com, senast 15 maj 2025. I anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer och, i förekommande fall, uppgift om ställföreträdare, ombud och eventuella biträden. Antal biträden får högst vara två.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i årsstämman, genom förvaltares försorg låta registrera aktierna i eget namn, så att vederbörande är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 13 maj 2025. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering). Aktieägare som önskar registrera aktierna i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan rösträttsregistrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av relevant förvaltare senast 15 maj 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

HANDLINGAR

Styrelsens förslag till beslut samt övriga handlingar enligt aktiebolagslagen kommer att hållas tillgängliga på bolagets huvudkontor, Nordic LEVEL Group AB, Vasagatan 12 C, 172 67 Sundbyberg, samt på bolagets hemsida <https://nordiclevelgroup.com/>, senast från och med 30 april 2025.

TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION 2025

Kvartalsrapport Q1	2025-05-21
Årsstämma 2025	2025-05-21
Kvartalsrapport Q2	2025-08-26
Kvartalsrapport Q3	2025-11-11
Kvartalsrapport Q4	2026-02-19

Samtliga rapporter finns efter publicering på bolagets hemsida:

NORDICLEVELGROUP.COM



VDs KOMMENTARER

Ett renodlat Nordic LEVEL Group levererar fortsatt lönsam tillväxt

Efter att avyttringen av segment Operations, koncernens bevakningsverksamhet, slutförts i november 2023 gick Nordic LEVEL Group in i 2024 med fullt fokus på sina två kärnverksamheter; avancerad säkerhetsteknik genom LEVEL Technology och kvalificerad säkerhetsrådgivning genom LEVEL Advisory. Året har präglats av ytterligare renodling och konsolidering av verksamheten, inte minst i skepnaden av projekt ETT LEVEL, som initierades i maj månad. Samtidigt som det pågående omorganisationsarbetet fortlöpt har LEVEL levererat fortsatt lönsam tillväxt och når på helåret en omsättning om 371,1 (361,9) MSEK med 18,9 (18,3) MSEK i justerat EBITDA. Det positiva resultatet bekräftar att vi ytterligare stärker vår position som en pålitlig och högkvalitativ systemintegratör, som levererar avancerade teknologiska lösningar – inte minst till våra kunder inom samhällskritisk infrastruktur.

Året avslutades starkt med ett justerat EBITDA-resultat om 18,4 (10,0) MSEK i Q4, och bolaget står väl rustat inför 2025 med en rekordhög order- och offertstock. En alltmer konsoliderad och renodlad säljorganisation har under 2024 producerat starka siffror; årets ordergång uppgick till 372,8 (281,3) MSEK. Vid årets utgång uppgick orderstocken till 134,1 (104,6) MSEK och offerstocken till 437,7 (376,7) MSEK, vilket för koncernen är historiskt höga siffror.

Året har präglats av intensivt förändringsarbete inom ramen för projekt ETT LEVEL. Vår strävan att ytterligare effektivisera arbetet och utvinna områdesöverskridande synergieffekter har inneburit betydande kostnader; inte minst i form av tid och kraft nedlagd av personalen.

Arbetet med sammanslagningen av dotterbolagen Corepart och LEVEL Technology har fortlöpt under året och i september lades Coreparts kontor i Järfälla ned och medarbetarna flyttade in i de gemensamma lokalerna i Sundbyberg. I och med flytten är hela LEVELs Stockholmsbaserade personalstyrka och stabsfunktioner samlad under samma tak och koncernen har i och med Coreparts flytt, under de senaste åren, gått från fem stockholms-etableringar till en gemensam. Den av verksamheten efterlängade och nödvändiga sammanslagningen har under året påverkat det rapporterade resultatet genom engångskostnader kopplade till flytten, personaljusteringar och förskjuten produktionstid.

Inför det fjärde och avslutande kvartalet stod organisationen redo att leverera efter det intensiva konsolideringsarbete som fortlöpt under året. Drivet av en gedigen ordergång och en solid orderstock levererade den konsoliderade organisationen ett fantastiskt avslut på året med fortsatt tillväxt och ett rekordhøgt EBITDA-resultat på 18,4 (10,0) MSEK.

De synergieffekter som eftersträfvats genom årets konsolideringsarbete har under de avslutande månaderna givit en kraftig resultatförbättring. Allt fler segmentsöverskridande samarbeten har lett till nya spännande affärer och kompetensutbytet inom verksamheten medför ytterligare utveckling av våra heltäckande säkerhetslösningar. De segmentsöverskridande försäljningsåtgärderna har, främst i det avslutande kvartalet, lett till ett flertal affärer där vi levererar ett brett utbud av paketerade säkerhetstjänster: både avancerad säkerhetsteknik genom LEVEL Technology och kvalificerad säkerhetsrådgivning genom LEVEL Advisory.

LEVEL Advisory har under året tecknat flera nya viktiga avtal. Bland annat har ramavtal omfattande bland annat systematiskt säkerhetsarbete, risk- och incidenthantering, utredning samt bakgrunds- och bolagskontroller tecknats med internationella bolag inom elektronikindustrin respektive bioläkemedelsföretag. Vidare har affärer med Erik Penser Bank gällande strategisk säkerhetsrådgivning och Head Agent avseende djupgående säkerhetskontroller vunnits. Dessa samarbeten stärker bolagets ställning som en pålitlig

partner inom kvalificerad säkerhetsrådgivning ytterligare och är ett kvitto på att affärsområden erbjuder relevanta och kvalitativa tjänster. Förutom att utgöra en viktig del av koncernens tjänsteutbud fungerar LEVEL Advisory som ett strategiskt viktigt komplement till våra avancerade säkerhetstekniska lösningar.

LEVEL Technology har under året fått förnyat förtroende från Winthrop Technologies att leverera avancerade lösningar för brand och branddetektion till det tredje datacenter som byggs i Hälsingland samt till ytterligare ett datacenter i Södermanland. Det sammanlagda ordervärdet för avtalen uppgår till cirka 62 MSEK. Avtal har även slutits med en av Sveriges största aktörer inom kraftöverföring avseende intrångssäkerhet och säkerhetstjänster till ett värde om 9 MSEK samt, efter kvartalets utgång, med ett ledande globalt tech-bolag avseende avancerade lösningar för perimeterskydd och fysiskt säkerhetsskydd, värt ca 34 MSEK. LEVEL Technology har, under ett år präglat av förändring, levererat ett starkt resultat. Framför allt under årets sista kvartal, där Corepart och LEVEL Technology – under gemensamt tak – har levererat en rekordhøgt EBITDA-marginal.

I november genomförde LEVEL två strategiskt viktiga förvärv. Förvärven av Secits Sweden AB och Rosengrens Larm AB gjordes via verksamhetsöverlåtelser. Transaktionerna innebär att vi ytterligare expanderar vår geografiska närvaro och stärker vår position inom den systemviktiga finansiella sektorn och dagligvaruhandeln. I och med förvärven etablerade LEVEL Technology ett nytt kontor i Helsingborg och har under det första kvartalet 2025 etablerat sig på ytterligare en ort, genom ett kontor i Sundsvall. Secits och Rosengrens integration i verksamheten innebär att LEVEL Technology fortsätter att stärka sitt produkt- och tjänsteutbud, särskilt inom den finansiella sektorn.

Vi blev under 2024 återigen certifierade som ett "Great Place to Work" av organisationen med samma namn som genomför medarbetarundersökningar; en viktig bekräftelse avseende LEVELs arbetskultur och personalens förtroende för sin arbetsgivare. Medarbetarna utgör vår viktigaste resurs, varför vi är glada över att under hösten ha kunnat erbjuda samtliga anställda möjlighet att delta i ett optionsprogram, något som stärker vår attraktionskraft som arbetsgivare och främjar långsiktigt engagemang i koncernens utveckling. Våra medarbetare har under ett år präglats av omfattande förändringar visat ett fantastiskt engagemang och en enastående förmåga och vilja att anpassa sig till nya förutsättningar. Medarbetarnas energi, samarbetsvilja och professionalism är avgörande för att gemensamt kunna navigera genom omställningar och fortsätta utveckla verksamheten framåt.

Efter att ha avslutat 2024 med ett rekordstarkt sista kvartal, både mätt i EBITDA-resultat samt order- och offertstock, står LEVEL väl positionerat inför det kommande året. Med en effektiviserad, konsoliderad och sammanslagen organisation är bolaget mycket väl rustat inför 2025. I en alltmer osäker omvärld där både fysiska och digitala hot ökar är det avgörande att företag och samhället i stort har ett robust och framtidssäkrat skydd på plats. LEVEL ska vara en naturlig partner för detta uppdrag.

Stockholm april 2025

Jörgen Lundgren

VD & Koncernchef

Nordic LEVEL Group AB



NORDIC LEVEL GROUP



SAMMANFATTNING 2024

- » Nettoomsättningen uppgick till 371,1 (361,9) MSEK
- » Justerat rörelseresultat EBITDA uppgick till 18,9 (18,3) MSEK och justerat rörelseresultat EBIT uppgick till 1,5 (5,7) MSEK
- » Rapporterat rörelseresultat EBITDA uppgick till 13,0 (18,3) MSEK och rapporterat rörelseresultat EBIT uppgick till -9,2 (5,7) MSEK
- » Årets resultat efter skatt uppgick till -6,0 (-5,2) MSEK. Årets resultat efter skatt från kvarvarande verksamhet -6,0 (-2,1) MSEK. Årets resultat efter skatt från avvecklad verksamhet - (-3,1) MSEK
- » Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till -0,03 (-0,04) SEK före och efter utspädning. Periodens resultat kvarvarande verksamhet per aktie i genomsnitt uppgick till -0,03 (-0,01) SEK före och efter utspädning. Periodens resultat avvecklad verksamhet per aktie i genomsnitt uppgick till - (-0,02) SEK före och efter utspädning
- » Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive avvecklad verksamhet före förändring av rörelsekapital uppgick till 11,5 (1,3) MSEK
- » Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2024

Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år.

NYCKELTAL FLERÅRSÖVERSIKT

Belopp i KSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat					
Nettoomsättning	371 075	361 946	283 086	143 308	100 069
Rörelseresultat, EBITDA (justerat) kvarvarande verksamhet	18 905	18 334	5 034	-3 186	-9 684
Rörelseresultat, EBITDA (rapporterat) kvarvarande verksamhet	13 018	18 334	634	-3 186	-9 684
Rörelseresultat, EBIT (justerat) kvarvarande verksamhet	1 529	5 711	-4 463	-9 772	-13 826
Rörelseresultat, EBIT (rapporterat) kvarvarande verksamhet	-9 187	5 711	-8 863	-9 772	-13 826
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet	-6 030	-2 065	-12 701	-11 619	-15 804
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	-	-3 086	-64 717	-12 132	-
Periodens resultat	-6 030	-5 151	-77 418	-23 751	-15 804
Marginaler kvarvarande verksamhet					
Justerat rörelsemarginal, %, EBITDA	5,1%	5,1%	1,8%	neg.	neg.
Rörelsemarginal, %, EBITDA	3,5%	5,1%	0,2%	neg.	neg.
Justerat rörelsemarginal, %, EBIT	0,4%	1,6%	neg.	neg.	neg.
Rörelsemarginal, %, EBIT	neg.	1,6%	neg.	neg.	neg.
Vinstmarginal, %	0,1%	1,5%	neg.	neg.	neg.
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg.	2,5%	neg.	neg.	neg.
Avkastning på eget kapital, %	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Finansiell ställning					
Balansomslutning	379 924	397 744	423 171	290 005	79 040
Eget kapital	199 315	190 875	124 340	139 788	5 154
Sysselsatt kapital	282 795	253 543	234 879	199 313	46 398
Soliditet, %	52%	48%	29%	48%	7%
Per aktie (kronor)					
Eget kapital per aktie före utspädning	1,03	1,03	1,33	2,02	0,33
Eget kapital per aktie efter utspädning	1,03	1,03	1,12	1,50	0,33
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kronor)					
Från kvarvarande verksamheter hänförligt till moderföretagets aktieägare	-0,03	-0,01	-0,15	-0,25	-1,02
Från avvecklad verksamhet hänförligt till moderföretagets aktieägare	-	-0,02	-0,77	-0,26	-
Totalt resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare	-0,03	-0,04	-0,92	-0,51	-1,02
 Antal aktier vid periodens utgång (1000-tal)	 193 946	 184 777	 93 251	 69 276	 15 505
Anställda					
Genomsnittligt antal anställda	140	130	105	61	57
Nettoomsättning per anställd	2 660	2 784	2 696	2 349	1 756

NORDIC LEVEL GROUP

Enabling our clients to live a levelled life

Nordic LEVEL Group är en modern och dynamisk säkerhetskonsult som i interaktionen med sina kunder strävar efter att skapa en balans mellan människa och teknik. Genom att vara en drivande kraft inom utvecklingen och digitaliseringen av området trygghet och säkerhet, möjliggör vår verksamhet det bästa för våra kunder samtidigt som den aktivt formar och driver marknadens behov. Konsulten grundades 1989 och har idag cirka 163 medarbetare i Norden. LEVEL erbjuder heltäckande säkerhetsteknik och avancerad säkerhetsrådgivning, inklusive - via partner - cybersäkerhet, för både människor och tillgångar genom två integrerade och kompletterande verksamhetsområden, Technology och Advisory. Till detta erbjuds ett brett serviceutbud inom övervaknings- och bemanningstjänster genom ett strategiskt partneravtal. LEVELs primära fokus ligger på samhällskritisk verksamhet och kritisk infrastruktur, och konsulten besitter en unik sammansättning av kompetenser och expertis som omfattar hela säkerhetsspektrumet. Nordic LEVEL Group AB är ett publikt bolag noterat på Nasdaq First North Growth Market [LEVEL].

THE LEVEL WAY

Våra team av erfarna säkerhetsexperten säkerställer att våra kunder kan upprätthålla en hög nivå av trygghet och säkerhet, inte minst i situationer som kan innebära unika eller oväntade händelser. Vår drivkraft är att erbjuda lösningar och tjänster som gör att våra kunder ska kunna leva som vanligt och fokusera på sin kärnverksamhet – det vi kallar ett levelled life.

STRATEGI

LEVELs strategi är att etablera och befästa starka förtroendeband med våra kunder för att effektivt hantera deras säkerhetsbehov som sträcker sig över verksamhet, medarbetare och liv. Vi ser det som vårt främsta ansvar att skydda människor och tillgångar, och vi tar den uppgiften på största allvar.

Vi uppmärksammar en ökad efterfrågan på heltäckande och flexibla säkerhetslösningar. Vår målsättning är att erbjuda kunderna skräddarsydda och heltäckande lösningar som minskar eller eliminerar behovet av att involvera flera företag eller underleverantörer för att uppnå önskad säkerhetsnivå.

Vår strategi innebär att vi kan erbjuda kunderna skräddarsydda och flexibla lösningar, både funktionellt och finansiellt. Genom att utnyttja synergier mellan kvalificerad säkerhetsrådgivning och traditionell säkerhetsteknik, samt cybersäkerhet via partner, kan vi leverera innovativa lösningar som möter våra kunders varierande säkerhetsbehov och samtidigt erbjuder kostnadseffektiva leverans- och ägaralternativ, inklusive att erbjuda säkerhet som en funktion - Security-as-a-Service (SECaaS).

Nordic LEVEL Group strävar efter att vara kundens självklara val genom att tillhandahålla ett kompetent team bestående av några av branschens mest erfarna resurser inom prioriterade säkerhetsområden. Vi är dedikerade till att komplettera och stödja både befintliga säkerhetsorganisationer och kunder som väljer att outsourca sina säkerhetsfunktioner för att öka effektiviteten och dra nytta av vår omfattande erfarenhet och expertis.

MÅLSÄTTNING 2028

Nedan redovisas Nordic LEVEL Groups långsiktiga tillväxt- och lönsamhetsmål, som presenterades under april 2024. Bolaget ska på 5 års sikt, vid utgången av 2028, nå en omsättningstakt på rullande 12 månader om 1 miljard SEK. Tillväxten ska ske under lönsamhet genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv om 200-300 MSEK i omsättning. Det långsiktiga lönsamhetsmålet är 12 procents rörelsemarginal (EBITDA) i genomsnitt över en konjunkturcykel. Målen summeras enligt nedan:

- » Omsättningen ska vid utgången av 2028 uppgå till en årstakt på rullande 12 månader om 1 miljard SEK
- » Genomsnittlig årlig organisk tillväxt om minst 12 procent under perioden 2024–2028
- » Rörelsemarginalen (EBITDA) ska överstiga 12 procent över en konjunkturcykel
- » En nettoskuld i förhållande till EBITDA understigande 3,0x





NORDIC LEVEL GROUP

Enabling our clients to live a levelled life

MEDARBETARE Team LEVEL

Säkerhetsbranschen genomgår fortsatt en expansiv och dynamisk utveckling. För att upprätthålla en ledande position i branschen, strävar vi efter att attrahera och behålla de mest kompetenta medarbetarna. Vi lägger stor vikt vid att skapa och löpande utveckla en stark företagskultur samt en gemensam värdegrund, vilket är avgörande för vår framgång.

Våra medarbetare utgör en avgörande faktor för både vår och våra kunders framgång och deras insatser uppmärksammas ofta när vi mottar positiv återkoppling. Det är därför av yttersta vikt för oss att rekrytera rätt personer, stödja deras utveckling och skapa en miljö som ger dem motivation och samhörighet, vilket bidrar till att de väljer att förbli hos oss och fortsätta bidra till vår utveckling. Vi är stolta över våra engagerade medarbetare som kontinuerligt levererar och bidrar till trygghet och säkerhet i samhället. Tillsammans med våra kunder och partners utgör vi Team LEVEL.

Som ett kvitto på vårt arbete är koncernens certifikat enligt Great Place to Work® Sverige, som genomfört en grundlig utvärdering av medarbetarnas uppfattning om Trovärdighet, Respekt, Rättvisa, Stolthet och Kamratskap i organisationen.

VÄRDEGRUND

LEVELs värdeord sammanfattar vår affärsetik och filosofi, de är grunden vi står på och källan till vår energi. Värdeorden lyfter våra kärnvärden, höjer kvaliteten och engagemanget och gör oss relevanta för både medarbetare och kunder.

#TEAMFIRST

Tillsammans med våra kunder och partners bildar vi Team LEVEL. Ett starkt team som står för engagemang, ärlighet och pålitlighet. Vi tar ansvar med respekt för alla individer.

#FEARLESS

Vi utmanar oss själva, våra kunder och marknaden vi verkar i och vågar ta nya vägar och hitta nya lösningar. Det som är bäst för kunderna är bäst för Team LEVEL och tillsammans strävar vi efter samhällsnytta, vi bryr oss.

#TAKEONCHALLENGES

Vi tar oss an framtidens utmaningar trygga i vår erfarenhet och samlade kunskap. Vi älskar utmaningen.

#WHATEVERITTAKES

Vi vet att vi har kunskapen och utmanar och vågar prova det till synes omöjliga. Vi ger aldrig upp.

#HAVEFUN

Utan reservationer, med ett öppet sinne och i nära samarbete blir resan tillsammans mycket roligare och givande. Att ha kul tillsammans skapar långsiktigt perspektiv och engagemang, vilket i sin tur bygger framgång.

VERKSAMHETSBSKRIVNING

ERBJUDANDE

LEVEL erbjuder den nordiska marknaden en heltäckande portfölj av kvalificerade säkerhetstjänster, system och produkter som bland annat innefattar kvalificerad säkerhetsrådgivning, systemdesign- och integration, leverans av framtidens säkerhetsteknik samt bevakning och operativa tjänster. Verksamheten är operativ 24/7, året runt, med ständig beredskap. En stark företagskultur, kontinuerlig kompetensutveckling, certifieringar och auktorisationer är viktiga hörnstenar i bolagets verksamhet men viktigast av allt är bolagets medarbetare.

Bolagets strävan är att inom våra verksamhetsområden erbjuda marknadsledande kompetens, kvalitet och effektivitet för att skapa trygghet och säkerhet i samhället för skydd av människor och tillgångar.

VÅR AFFÄRSMODELL

Vår starka konkurrenskraft bygger i hög grad på vår metodik och arbetssätt, vilka vi har utvecklat och förfinat under många års erfarenhet inom branschen. Våra rådgivare inom Advisory har den expertis som krävs för att utforma strategier för att hantera komplexa säkerhetsutmaningar och genom Technology kan vi rekommendera och fullfölja implementationen av tillförlitliga tekniska lösningar. Detta kompletteras med erbjudandet om operativa bevakningstjänster och bemanning genom ett strategiskt samarbetsavtal som omfattar ett brett serviceutbud inom området. Vår expertis ligger som grund för vårt heltäckande erbjudande och vi säkerställer alltid högsta kvalitet i våra leveranser. Kunden ska vara trygg i valet av LEVEL som helhetsleverantör.

Genom vår kapacitet att leverera alla aspekter av säkerhetsprocessen har LEVEL lagt grunden för en stabil och diversifierad intäktsmodell. Modellen omfattar återkommande intäkter via eftermarknadstjänster, service- och underhållsavtal och lösningar inom segmentet Security-as-a-Service (SECaaS).

I modellen ingår även ersättning för projektbaserade aktiviteter som systemdesign, konstruktion och implementering samt strategisk, teknisk och cyberrelaterad rådgivnings- och expertarvode.

LEVELs höga kompetens- och erfarenhetsnivå kombinerat med en bred affärsmix genererar ett starkt erbjudande. Med över 30 års erfarenhet sedan bolagets start 1989 är LEVEL välkända som en ledande aktör inom säkerhetsbranschen.



SECURITY AS A SERVICE

Vi utmanar det traditionella sättet att arbeta med säkerhet. Genom vår tjänst – Security-as-a-Service – levererar vi framtidssäkra säkerhetstjänster för alla dina behov. I takt med att samhället och säkerhetsbranschen utvecklas krävs det nya innovativa lösningar som täcker alla behov – nu och i framtiden.

VERKSAMHETSBESKRIVNING

VERKSAMHETSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet organiseras primärt genom två verksamhetsområden där samverkan ger en unik möjlighet att leverera heltäckande och skräddarsydda säkerhetslösningar såväl som individuella uppdrag och projekt.

LEVELs hela kompetens- och förmågebänk finns alltid tillgänglig – oavsett om engagemanget är ett komplett säkerhetsåtagande eller om det är utvalda funktioner eller tjänster.

Våra kunder möts av en säkerhetspartner med kompetenser inom kvalificerad säkerhetsrådgivning, teknisk säkerhet och, via samarbetspartner, cybersäkerhet. Genom en ansvarig kontaktyta förmedlas hela koncernens specialistkompetens i syfte att skapa säkerhet och trygghet utifrån en samlad riskbedömning.

ADVISORY

Experter på verksamhetssäkerhet med särskild kompetens inom medarbetarskydd och personsäkerhet. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning för företag och myndigheter inom både det förebyggande säkerhetsarbetet såväl som reaktiva tjänster. Vår samlade kompetens består av en vinnande mix av individer med lång erfarenhet från polisiära och militära specialenheter samt säkerhetspositioner inom näringslivet. Advisory erbjuder bland annat bakgrundskontroller, utredningar, omvärldsbevakningar, analyser, säkerhetsutbildningar, incident- och krishantering.

TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottsskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för att ge högsta skalbarhet och flexibilitet, både funktionellt och finansiellt. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättningstjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

FACILITY SERVICES

Erfarna och utbildade medarbetare som levererar tjänster för hem och kontor till våra kunder varje dag. Samtliga medarbetare är bakgrundskontrollerade för kundens säker- och trygghet, med Facilityts servicegaranti är kunden alltid trygg.

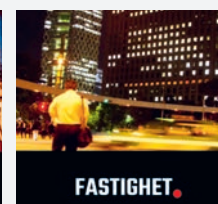
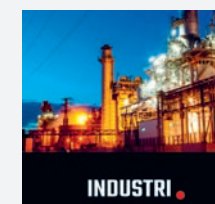
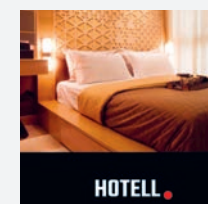
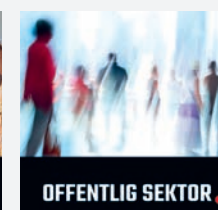
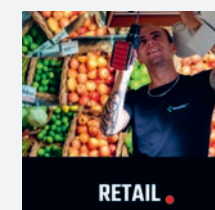
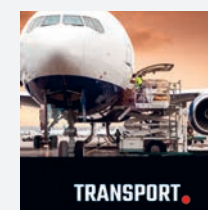
BEVAKNING OCH BEMANNING

Bevakningstjänsterna erbjuds fortsatt genom strategiska avtal med samarbetspartners och LEVEL kan genom dessa erbjuda ett brett serviceutbud inom området.

Samtliga verksamhetsområden opererar på nationell basis och för specifika kunder och i särskilda projekt internationellt. Detta sker genom egen personal eller genom koncernens starka partner nätverk.

MÅLGRUPPER

Våra prioriterade målgrupper är samhällskritisk infrastruktur samt större offentliga och privata företag där säkerhet är en prioriterad och viktig del av den dagliga verksamheten. Befintliga kunder finns framför allt inom segmenten kritisk infrastruktur, fastighet, transport, finansiell- och offentlig sektor, industri- och tjänsteföretag, retail samt hotell.



Koncernens verksamhet organiseras primärt genom två verksamhetsområden där samverkan ger en unik möjlighet att leverera heltäckande och skräddarsydda säkerhetslösningar såväl som individuella uppdrag och projekt.



NORDIC LEVEL GROUP

MARKNADSÖVERSIKT

Enligt branschorganisationen Säkerhetsbranschens senaste rapport 2021, omsatte den svenska säkerhetsbranschen drygt SEK 90 miljarder och sysselsatte 47 500 anställda i 1 400 bolag. IT-säkerhet samt produkter och tjänster kopplade till militär verksamhet har exkluderats från dessa siffror.

SÄKERHETSMARKNADENS DRIVKRAFTER

Under de senaste åren har den nordiska säkerhetsmarknaden upplevt betydande tillväxt som en direkt följd av snabba och omfattande förändringar på både lokal och global nivå. Dessa förändringar har ökat komplexiteten i hotmiljön och lyft säkerhetsfrågorna till centrala positioner. Viktiga förändringsfaktorer inkluderar ökad hotbild relaterad till grov kriminalitet, geopolitisk instabilitet, ökande cyberattacker och ny lagstiftning.

ÖKANDE EXTERNA SÄKERHETSKRAV

Kraven på skydd av materiella och immateriella värden ökar och har lett till en högre prioritering av säkerhetsfrågor hos företag, organisationer och offentlig förvaltning. Lagar och regleringar som GDPR och Säkerhetsskydd har bidragit till att driva utvecklingen och öka behovet av förebyggande säkerhetsarbete. Förväntningen är att fler lagar och regleringar kommer att införas, vilket ytterligare kommer att påverka och forma säkerhetslandskapet och skapa nya möjligheter för säkerhetsleverantörer som LEVEL.

MARKNADSUTSIKTER

De senaste årens rapporter om terrordåd, hot och den ökade mediebevakningen kring brottslighet har bidragit till att sätta fokus på säkerhetsfrågor i ett bredare och mer omfattande perspektiv. Även om den officiella statistiken inte alltid stöder uppfattningen om en generell ökning av brottslighet, är det viktigt att notera att både privatpersoner och företag känner en ökad otrygghet och är mer medvetna om behovet av säkerhet än tidigare. Med detta är de beredda att investera mer i säkerhetsteknik för att skydda både materiella och immateriella värden, inklusive cybersäkerhet där vi ser en kraftig ökning av antalet attacker de senaste åren.

Utvecklingen bidrar till en växande marknad där säkerheten har blivit en central och prioriterad fråga för både organisationer och individer. Utveckling har bland annat drivits av nya lagar och regleringar, såsom GDPR, säkerhetsskydd och visselblåsning, vilka medfört omfattande krav på förebyggande säkerhetsarbete. Genomförd lagstiftning har på ett positivt sätt påskyndat utvecklingen på marknaden och skapat förutsättningar för framväxten av nya effektiva tjänster och produkter. Framgent förväntas ytterligare lagstiftning inom området, vilket kommer att fortsätta påverka och forma det framtida säkerhetslandskapet, en trend som är gemensam både i Sverige och internationellt.

Den ökade hotbilden, upplevd och faktisk, tillsammans med nya lagar och regelverk bidrar starkt till en ökad efterfrågan på flexibla, framtidssäkra och skalbara produkter och tjänster, både funktionellt och finansiellt.

BEHOVET AV INNOVATIVA OCH SKALBARA LÖSNINGAR

Den ständigt föränderliga säkerhetsmiljön kräver innovativa, flexibla och skalbara lösningar. Med Security-as-a-Service (SECaaS) som ett alltmer attraktivt alternativ under kraftig tillväxt, ökar behovet av helhetslösningar och flexibla leverans- och finansieringsalternativ. Kunden efterfrågar en integrerad kontaktyta för hela säkerhetslösningen, vilket sätter höga krav på leverantörens tekniska kompetens och förståelse för kundens verksamhet och behov för att effektivt kunna leverera och hantera komplexa säkerhetsinfrastrukturer.

LEVELS POSITION PÅ MARKNADEN

Efter en renodling av verksamheten under 2024 har LEVEL stärkt sin kapacitet och kompetens, vilket har förstärkt positionen som en central och prioriterad säkerhetspartner för valda kund- och målgrupper. Med en ledande position inom teknik- och kompetensutveckling bidrar LEVEL till att driva framtidens standarder. Genom att vara i frontlinjen inom teknologiska framsteg tar LEVEL aktivt initiativ för att möta krav och förväntningar som ställs på dagens säkerhetsleverantörer. Med fokus på kundens behov och med en stark teknisk expertis är LEVEL en pålitlig och ansvarstagande partner för sina kunder och bidrar till att främja trygghet och säkerhet i samhället. I och med verksamhetsöverlåtelseerna av Secits och Rosengrens breddar LEVEL sitt produkt- och tjänsteutbud ytterligare. I samband med förvärvet öppnar LEVEL Technology nya kontor i Helsingborg och Sundsvall och stärker sin marknadsposition, inte minst inom den finansiella sektorn.

Security-as-a-Service (SECaaS), där LEVEL är en ledande aktör, har blivit ett alltmer attraktivt alternativ för många kunder, vilket ytterligare förstärker behovet av helhetslösningar och flexibla leverans- och finansieringsalternativ i linje med LEVELs strategi och kapacitet. Med LEVELs SecaaS-modell säkerställs att kunden alltid har en uppdaterad och flexibel säkerhetslösning. Lösningen är dynamisk och kan anpassas, justeras och uppdateras i takt med att verksamhetens behov förändras.

Bolaget gör bedömningen att marknaden för IP-baserade integrerade säkerhetssystem skapar goda affärsmöjligheter för specialiserade systemintegratorer med kapacitet att leverera både rådgivning och ett heltäckande koncept. Specialistkompetens kombinerat med kunskap om verksamhet, utmaningar och behov inom valda kundgrupper och branschsektorer ger LEVEL goda möjligheter att ta en betydande del av denna marknad.

Kostnadsmedvetenhet och samverkan är två andra viktiga faktorer som präglar marknadens framtid. Kunden fokuserar alltmer på hur säkerhetssystem och övriga verksamhetssystem samverkar för bästa funktionalitet, pris och prestanda. Långsiktigt hållbar total kostnad har större betydelse än tidigare när företag utvärderar investeringar i nya säkerhetsfunktioner. LEVELs strategi och val av plattformar där kunden kan välja säkerhet som tjänst, som integrerad helhetslösning eller som enskild anpassad modul, ligger i direkt linje med detta behov.

RISKHANTERING

Nedan anges några av de riskfaktorer som kan få betydelse för Nordic LEVEL Group framtida utveckling. Dessa är inte sammanställda i ordning efter betydelse eller potentiell ekonomisk inverkan på Bolaget och skall inte ses som en uttömmande redogörelse utan endast som exempel.

Beskrivningar av Nordic LEVEL Group verksamhet med marknadsförutsättningar och inverkan på Bolagets ekonomiska utsikter är baserade på Bolagets egna bedömningar samt på externa källor. Sådana beskrivningar är till sin natur behäftade med osäkerhet som Nordic LEVEL Group inte kan råda över, varför inga garantier kan lämnas att det som beskrivs i årsredovisningen är korrekt eller kommer att inträffa. Nordic LEVEL Group kan påverka eller motverka vissa faktorer i den löpande verksamheten, medan andra kan inverka slumpmässigt och helt eller delvis ligga utanför Bolagets kontroll. Vid en bedömning av Nordic LEVEL Group framtida utveckling är det därför viktigt att beakta och bedöma dessa riskfaktorer. Ägande av aktier är alltid förenat med risk, innebärande att en investerare kan förlora delar av eller hela sin investering.

FINANSIELLA RISKER

Koncernens främsta finansiella riskfaktorer är likviditetsrisk, kapitalrisk och kreditrisk. Koncernen hanterar likviditets- och kapitalriskerna genom att säkerställa att det finns tillräckligt med likvida medel genom en kontinuerlig prognostisering av kassaflöden samt i övrigt ha tillgänglig finansiering genom avtalade och nya kreditfaciliteter. Planeringen omfattar alla koncernens enheter och uppdateras löpande. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Kreditrisken hanteras primärt genom att kreditupplysning görs på nya kunder samt att förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt. Se även not 4. Vidare utgör att Koncernen inte når operativ lönsamhet och ett positivt operativt kassaflöde under överskådlig tid en finansiell risk, som kan påverka aktuella och nya kreditfaciliteter.

TEKNISK UTVECKLING

Branschen har genomgått en rad stora teknologiska förändringar och denna utveckling förväntas fortsätta framgent. Detta innebär att det ställs stora krav på de aktörer som vill ligga i framkant av utvecklingen. Skulle bolaget inte besitta den kompetens eller de finansiella resurser som krävs för att ligga i fas med den teknologiska utvecklingen kan detta utgöra ett hot för Nordic LEVEL Group då detta skulle innebära en försvagad konkurrenssituation.

AVTALS RISKER

I branschen är det praxis att vissa avtalsrelationer inom främst projekt ingås med fast pris. Detta kan innebära en risk om parterna har olika uppfattning om vad som överenskommits vilket kan leda till kostsamma tvister och/eller skadade kund- och leverantörsrelationer. Om detta skulle inträffa kan det påverka verksamheten negativt.

GARANTIER OCH SERVICEAVTAL

Bolaget lämnar sedvanliga garantier vid försäljning av hård- och mjukvara integrerade till systemlösningar. Bolaget löper därmed risk att behöva utföra kompletterande arbete eller ersätta produkter om inte avtalad funktionalitet kan skapas eller vidmakthållas.

FÖRVÄRV OCH INTEGRERING AV NYA VERKSAMHETER

Nordic LEVEL Group arbetar löpande för att effektivisera Bolagets verksamhet genom att se över organisationen och affärsmix. Detta kan innebära att Nordic LEVEL Group finner det lämpligt och önskvärt att såväl förvärva som avyttra verksamheter, vilket är förenat med risk. Förvärv är alltid förenat med risker och osäkerhetsfaktorer tills de är helt strukturerade och integrerade i Nordic LEVEL Group strategi, verksamhet, organisation och kultur. Dessa risker kan bland annat vara okända bolagsspecifika risker eller att kunder, viktiga partners och/eller nyckelpersoner lämnar det förvärvade bolaget. Därtill finns det en risk att den nya verksamheten inte kan integreras på ett effektivt sätt på grund av teknologi, tidspress, inlärningsprocesser etc., vilket kan bidra till förväntade synergieffekter inte uppnås. Därutöver finns risk för att de antaganden avseende marknadsandelar och affärsvolymerna som förvärven bygger på inte infrias. Ovanstående riskerar påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

KONJUNKTURKÄNSLIGHET

Nordic LEVEL Group är beroende av den allmänna konjunkturen. Vid en nedgång i konjunkturen kan det inte uteslutas att de produkter och tjänster som Nordic LEVEL Group tillhandahåller drabbas av en minskad efterfrågan. Vid en konjunkturedgång berörs främst nybyggnation och investeringar inom kommersiella fastigheter vilket skulle kunna minska att den betydande projektverksamhet som idag finns inom Technology. Vid en minskning kan risk finnas och att man inte kan ställa om verksamheten mot ökade serviceuppdag i den utsträckning som krävs för att bibehålla/nå lönsamhetsmålen.

ÖKAD KONKURRENS

Konkurrensen inom branschen där Nordic LEVEL Group verkar är relativt hård och förväntas inte avta utan snarare öka de kommande åren. Resultatet av detta kan leda till en ökad prispress.

TILLGÅNG TILL OCH BEROENDE AV KOMPETENT PERSONAL

I en teknikdriven systemintegratörsverksamhet har man ett kontinuerligt behov av rekrytering och utbildning, vilket ställer stora krav på Nordic LEVEL Groups företagsledning och organisation. Att rekrytera kompetenta medarbetare till alla funktioner samt ledningspersoner som framgångsrikt kan integreras i organisationen är en förutsättning för att Bolaget ska kunna utvecklas positivt och med lönsamhet. I det fall Nordic LEVEL Group inte lyckas behålla eller rekrytera kompetenta medarbetare kan det få en negativ inverkan på verksamheten och dess finansiella resultat.

RISK AVSEENDE BEROENDE AV NYCKELKUNDER

Nordic LEVEL Group har ett antal större kunder av sådan betydelse där ett avslut i samarbetet kan komma att påverka verksamheten negativt på ett märkbart sätt. Goda kundrelationer är följaktligen av stor betydelse för Bolagets verksamhet.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN, AKTIESTRUKTUR OCH AKTIENS UTVECKLING 2024

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Per den 31 december 2024 är 193 946 289 (184 777 065) aktier utestående. Under juni månad registrerades 6 321 555 aktier som en del av tilläggsköpeskilling 2 för Corepart. Under oktober månad registrerades 2 847 669 genom teckning av optionsprogrammet TO5.

I samband med den företrädesemission som genomfördes under juni 2023 utgavs två serier teckningsoptioner, TO5 och TO6.

Serie 2023/2024 (TO5) bestod av 22 141 528 st optioner som gav ägaren rätt att under perioden 14-28 juni 2024 teckna en ny aktie för 1,10 SEK. Under 2024 förändrades villkoren för TO5 till att under perioden 14 juni – 27 september 2024 teckna en ny aktie för 1,00 SEK. Utfallet i nämnda program för TO5 resulterade i att totalt 2,8 MSEK tillfördes bolaget; varav 2,7 MSEK i form av kvittningsemission som dellikvid för tilläggsköpeskilling 2 för Corepart och 0,1 MSEK kontant. Antalet utnyttjade TO motsvarar cirka 13 procent av totalt 22 141 528 stycken.

Aktiens kvotvärde har under december 2024 sänkts till 0,25 (1,00) SEK. Varje aktie berättigar till en röst vid LEVELs årsstämma och ger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Förändringar av aktieägarnas rättigheter förutsätter ändring av bolagsordningen i enlighet med gällande lagstiftning. Vid utgången av 2024 finns inga avtal som begränsar rätten att överlåta aktier.

UTESTÅENDE OPTIONER

Serie 2023/2025 (TO6) består av 22 141 528 st optioner som ger ägaren rätt att under perioden 10-24 juni 2025 teckna en ny aktie för 1,65 SEK.

Den 10 oktober 2024 fattade en extra bolagsstämma beslut om att erbjuda alla koncernens anställda att delta i ett optionsprogram. Totalt omfattas cirka 9,6 miljoner aktier, vilket motsvarar 5 procent utspädning. Varje aktieoption erbjuds tecknas till ett pris om 0,06 SEK per option. Teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier under en teckningsperiod från och med 1 oktober 2027 till och med 31 oktober 2027 och teckningskursen per ny aktie är 2,00 SEK.

Med balansdagens aktiekurs är inte optionerna ”in the money” och räknas därmed inte in i utspädningseffekten.

UTDELNINGSPOLICY

LEVELs policy är att den framtida utdelningen i Bolaget skall ligga i linje med motsvarande bolag på den svenska marknaden.

BEMYNDIGANDE FÖR STYRELSEN ATT EMITTERA AKTIER

På årsstämman den 24 maj 2024 beslutades att ge bolagets styrelse bemyndigande att, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om en ökning av Bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Bemyndigandet omfattade emissioner av aktier motsvarande totalt högst 20 procent av det vid tidpunkten för årsstämman registrerade aktiekapitalet i Bolaget, vilket motsvarar 36 955 413 nya aktier. Syftet med bemyndigandet och skälen till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att emissioner ska kunna ske för att Bolaget ska kunna genomföra förvärv av hela eller delar av andra företag eller verksamheter samt vid behov kunna finansiera investeringar och initiativ för fortsatt tillväxt samt säkerställa rörelsekapital för fortsatt tillväxt och expansion av verksamheten. Styrelsen har under 2024 ej nyttjat möjligheten att emittera aktier som gavs genom bemyndigandet på årsstämman den 24 maj 2024.

HANDELSPLATS OCH KURSUTVECKLING

Bolagets aktie är noterad på NASDAQ First North Growth Market under kortnamnet LEVEL. Vid årets början stod aktiekursen i 0,66 kr, vid årets sista handelsdag var kursen 0,72 kr. Marknadsvärdet var per årets slut 139,6 (122,0) MSEK.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

LEVEL hade 2 650 aktieägare per den 31 december 2024. Tabellen nedan visar bolagets tio största ägare per den 31 december 2024.

Aktieägare	Andel	Antal Aktier
Berndt Jansson Invest AB	24,2	46 887 980
Tailor Hill Eqty AB	14,9	28 937 833
Samir Taha, inkl bolag	9,0	17 500 000
M2 Asset Management AB, M2 Capital Management AB	5,4	10 507 081
Alexander Hultgren, inkl bolag	3,5	6 785 555
Avanza Pension	2,4	4 678 169
Anders Eklund	2,1	4 020 000
Montani Invest AB	2,1	3 999 999
Nordea Livförsäkring Sverige AB	1,6	3 057 684
Jörgen Lundgren	1,5	2 816 429
Resterande Aktieägare	33,4	64 755 559
Totalt antal aktier	100,0	193 946 289

Enligt LEVELs bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre (3) och högst tio (10) styrelseledamöter. LEVELs styrelse består för närvarande av sju (7) styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna är valda för tiden intill slutet av årsstämman 2025.

STYRELSE

SAMIR TAHA

Styrelseordförande sedan 2023

Född 1970

Grundare av fastighetsinvesteringsbolaget Gordion Capital och av AROS Bostadsutveckling AB (publ) samt verksam som entreprenör och investerare. Tidigare bl.a. verksam som revisor och finanskonsult på Arthur Andersen, VD och ägare av Scarena samt verksam i media- och reklambranschen, bl a som VD för en reklambyrå.

Utbildning

Civilekonomexamen från Uppsala universitet samt diplomerad varumärkesstrateg, RMI-Berghs School of Communications.

Övriga uppdrag

Ordförande i Awardit AB (publ.) samt ledamot i och Ordförande för Investeringskommittén för Aros Bostadsutveckling AB (publ.) samt där tillhörande koncernbolag, Ledamot i MySafety Group AB (publ). Styrelseledamot i de helägda bolagen Visiren AB, Emiren AB samt Sultanen Invest AB med deras tillhörande koncernbolag. Även styrelseledamot av Proptech Farm Invest, Mobila Doktorn m.fl.

Avslutade uppdrag

–

PETER BORSOS

Styrelseledamot sedan 2022

Född 1969

Kommunikationschef Ericsson. Tidigare bl a kommunikationsdirektör för Telia och kommunikationsdirektör för Swedbank samt vice VD för Ålandsbanken.

Utbildning

Ekonomie Magister Nationalekonomi (Örebro Universitet, Freie Universität Berlin och University of Massachusetts).

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Awardit AB, PTF Invest AB och Techbuddy International Holding.

Avslutade uppdrag

–

THOMAS LUNDIN

Styrelseledamot sedan 2022 samt tidigare 2017-2021

Född 1960

Thomas har 25 års erfarenhet av VD- och styrelseuppdrag och erfarenheterna omfattar VD och koncernchef för Nordic LEVEL Group, ENACO, VD för Caverion Sverige, G4S Sverige (numera Avarn Security), Bravida Fire & Security och Synerco Facility Services.

Utbildning

MBA från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga uppdrag

Styrelseordförande Relevance Communication (publ), Lexium Group samt styrelseledamot i BST Group, ENACO, SSF Service och Djursholms Däckservice.

Avslutade uppdrag

Styrelseordförande i BST Group AB, Säkerhetsgymnasiet, Chapter Chairman ASIS International Sweden och styrelseledamot i Oscar Magnuson Spectacles samt medlem i advisory board för Danske Bank Sverige.

DANIEL SKALIN

Styrelseledamot sedan 2021

Född 1980

Daniel är grundare till Expin Group, N-TEK, Tags IT, LEVEL. Tidigare verksam som Sales Director på Goertek och Sales Director på AAC Acoustic Technologies. Han har mer än 10 års erfarenhet av eget bolagsbyggande samt 15 år av strategiskt försäljningsarbete.

Utbildning

Uppsala universitet, BEc, Economics. Högskolan i Gävle, BBA, Industrial Engineering and Management.

Övriga uppdrag

Styrelseordförande Tailor Hill AB, Tailor Hill EQTY AB, Tags IT AB, N-Tek AB.

Avslutade uppdrag

–

STYRELSE

DAVID BERNDT

Styrelseledamot sedan 2023

Född 1980

Grundare av Corepart AB 2011 och fortsatt verksam inom affärsutveckling i Corepart AB samt i Bolaget och dess dotterbolag.

Utbildning

Styrelseledamot i noterade bolag, Rätt fokus i styrelsearbetet (SME)

Övriga uppdrag

Styrelseordförande: DJB Invest AB, Berndt Jansson Invest AB, DBMJ Invest AB, Ledamot: Corepart AB, Sigtuna Gravyr AB.

Avslutade uppdrag

Styrelseordförande och VD i Corepart AB.

ALEXANDER HULTGREN

Styrelseledamot sedan 2023

Född 1969

Placeringsrådgivare sedan 1998. Tidigare verksam som rådgivare hos Handelsbanken, Nordea och Skandiabanken. Bedriver idag egen verksamhet med enstaka anställda.

Utbildning

Stockholms universitet, master i ekonomi med inriktning finans.

Övriga uppdrag

Styrelseledamot i AMH Nordisk Finansiell Planering AB, Sybaris AB, Lina Torp Fastighets AB.

Avslutade uppdrag

–

LARS NILSSON

Styrelseledamot sedan 2024

Född 1967

Lars har lång erfarenhet från olika VD-roller inom tjänstesektorn i flera branscher, med speciellt fokus på installation, service och underhåll de senaste 15 åren. Tidigare bl. a. arbetat på Arthur Andersen, Microsoft, Aditro och Ericsson för att senare vara koncernchef för CERTEGO Group verksam inom säkerhetsbranschen.

Utbildning

Magisterexamen i ekonomi från Mittuniversitetet.

Övriga uppdrag

VD Eltel Networks Infranet AB och styrelseledamot i Svenskt Näringsliv.

Avslutade uppdrag

–

INNEHAV AV FINANSIELLA INSTRUMENT OCH OBEROENDE

Styrelsens innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget inklusive närstående per den 31 december 2024, samt en redogörelse för varje ledamots oberoende i förhållande till bolaget och dess större aktieägare.

NAMN	BEFATTNING	FÖDELSEÅR	INVALID	AKTIER B	TO 6 B*	Personal-option**	OBEROENDE
Samir Taha	Styrelseordförande	1970	2022	17 500 000	2 921 313	–	Nej***
Peter Borsos	Styrelseledamot	1969	2022	1 000 011	78 330	–	Ja
Thomas Lundin	Styrelseledamot	1960	2022	2 489 296	–	–	Ja
Daniel Skalin	Styrelseledamot	1980	2021	28 937 833	3 333 333	–	Nej***
David Berndt	Styrelseledamot	1980	2023	46 939 067	4 000 000	–	Nej***
Alexander Hultgren	Styrelseledamot	1969	2023	6 785 555	2 904 187	–	Ja
Lars Nilsson	Styrelseledamot	1967	2024	286 000	–	–	Ja

* Tekningsoption 2023/2025

** Tekningsoption 2024/2027

*** Ej oberoende Bolagets större aktieägare

Innehav av Finansiella Instrument

Ledande befattningshavares innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget inklusive närstående per den 31 december 2024.

	AKTIER B	TO 6 B*	Personaloption**
Jörgen Lundgren	2 816 429	172 773	1 000 000
Kristian Hansen	200 000	–	500 000
Victoria Machreki	–	–	100 000
Martin Börsvik	2 245 966	–	–
Mikael Pettersson	16 297	–	–
Jalal Anabtawi	45 198	–	500 000

* Teckningsoption 2023/2025

** Teckningsoption 2024/2027

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

JÖRGEN LUNDGREN

Koncernchef sedan 2022

Född 1967

Jörgen har sin bakgrund inom bank, försäkring och fastigheter där han har mångårig erfarenhet från ledande befattningar, så som CEO för Annehem Fastigheter AB, Fastighets AB Norrporten och Solnaberg Property AB. Jörgen har även erfarenheter av ledande befattningar inom Danske Bank och Nordea.

Utbildning

Civilekonomexamen från Mittuniversitetet

Övriga pågående uppdrag

Styrelseledamot i Aros Bostadsutveckling AB, styrelseordförande Hedern Fastigheter Holding AB.



KRISTIAN HANSEN

CFO sedan 2024

Född 1970

Kristian har mer än 25 års erfarenhet av ledande befattningar som CFO och Finance Director samt inom interim management. Kristian kommer från tidigare roller som CFO på bland annat Urb-It AB (publ), Konica Minolta, Delta Projects och TagMaster AB (publ).

Utbildning

Civilekonomexamen från Uppsala Universitet.



VICTORIA MACHREKI

HR-chef sedan 2025

Född 1982

Victoria Machreki har över 20 års erfarenhet av personalledning och HR, med särskild expertis inom medarbetarfrågor och organisationsutveckling. Mellan 2002 och 2012 var Victoria personalchef inom Ähléns City, och under åren 2014–2023 arbetade hon inom försäljning och bemanning, där hon utvecklade strategier för rekrytering och personalhantering.

Utbildning

Gymnasieutbildning samt yrkeshögskoleutbildning.



MIKAEL PETERSSON

VD Technology sedan 2021;
vVD/COO Technology sedan 2024

Född 1965

Mikael Pettersson har över 15 års erfarenhet från ledande befattningar i branschen. Tidigare befattningar inkluderar bl a affärsområdeschef för brandskydd hos Niscayah, försäljningsdirektör för Tunstall samt CEO i Niscayah och AGIS Fire & Security. Tidigare Business Area Manager i Caverion Sweden AB och CEO i Hoist Energy AB.

Utbildning

Automatingenjörsutbildning från Wenströmska Gymnasiet.



MARTIN BÖRSVIK

VD Advisory sedan 2023

Född 1981

Martin har sin bakgrund i Försvarsmakten där han i närmare 12 år arbetade som säkerhets- och underrättelseofficer. Martin har sedan 2017 varit verksam i den civila säkerhetsbranschen och är en av grundarna av Nordic LEVEL Group.

Utbildning

Yrkesofficersutbildning, Militärhögskolan Karlberg.



JALAL ANABTAWI

VD Corepart sedan 2021;
VD Technology sedan 2024

Född 1987

Jalal har arbetat med ledarskap i olika befattningar sedan 2009 och kommer senast från rollen som försäljningschef på mobiloperatören 3. I säkerhetsbranschen sedan 2016 och före det verksam i telekombranschen i olika befattningar i cirka 10 år.

Utbildning

Handelsgymnasiet



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

2024

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic LEVEL Group AB organisationsnummer 556291-7442, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024

Nordic LEVEL Group AB bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Sundbybergs kommun, Stockholms län.

VERKSAMHET

Nordic LEVEL Group AB ett publikt bolag noterat på NASDAQ First North Growth Market. Företagsgruppen grundades 1989 och finns representerad i Sverige (Stockholm, Göteborg och Skellefteå). Vid utgången av räkenskapsåret 2024 hade koncernen 163 anställda.

LEVEL erbjuder den nordiska marknaden en heltäckande portfölj av kvalificerade säkerhetstjänster, system och produkter som bland annat innefattar kvalificerad cyber- och säkerhetsrådgivning, systemdesign- och integration, den senaste generationens säkerhetsteknik samt bevaknings- och bemanningstjänster. Utöver detta tillhandahåller Bolaget beredskap 24/7, larmcentral- och SOC-tjänster samt eftermarknadstjänster så som service, utbildning och support. Huvuddelen av tjänsterna levereras i egen regi med kompletterande stöd av ett partner nätverk vid behov. System och produkter tillhandahålls från noga utvalda och ledande samarbetspartners och tillverkare och anpassas efter kundernas specifika behov.

Verksamheten organiseras primärt genom två integrerade och samverkande verksamhetsområden, Technology och Advisory, vilket ger unika möjligheter att leverera kvalificerad rådgivning och heltäckande och skräddarsydda säkerhetslösningar såväl som individuella uppdrag och som projekt. LEVELs engagemang erbjuds både som ett komplett säkerhetsåtagande eller som individuella säkerhetsfunktioner eller tjänster.

Kontinuerlig kompetensutveckling av koncernens medarbetare, certifieringar och auktorisationer är hörnstenar i verksamheten. Bolagets strävan är att inom våra verksamhetsområden erbjuda marknadsledande kompetens, kvalitet och effektivitet för att skapa trygghet och säkerhet i samhället för skydd av människor och tillgångar.

MARKNAD

LEVEL är verksamt på den nordiska marknaden genom en heltäckande portfölj av kvalificerade rådgivnings- och säkerhetstjänster, system och produkter. Prioriterade målgrupper är samhällskritisk infrastruktur samt större offentliga och privata företag där säkerhet är en prioriterad och viktig del av den dagliga verksamheten. Målgrupperna finns framför allt inom segmenten kritisk infrastruktur, fastighet, transport, offentlig sektor, industri- och tjänsteföretag, detaljhandel samt hotell- och konferensverksamhet.

VERKSAMHETSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet organiseras primärt genom två integrerade och samverkande verksamhetsområden med unika möjligheter att leverera heltäckande och skräddarsydda säkerhetslösningar såväl som individuella uppdrag och projekt

ADVISORY

Experter på verksamhetssäkerhet med särskild kompetens inom medarbetarskydd och personsäkerhet. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning för företag och myndigheter inom både det förebyggande säkerhetsarbetet såväl som reaktiva tjänster. Vår samlade kompetens består av en vinnande mix av individer med lång erfarenhet från polisiära och militära specialenheter samt säkerhetspositioner inom näringslivet. Advisory erbjuder bland annat bakgrundskontroller, utredningar, omvärldsbevakningar, analyser, säkerhetsutbildningar, incident- och krishantering.

TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottsskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för att ge högsta skalbarhet och flexibilitet, både funktionellt och finansiellt. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättningstjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

Verksamhetsområdena Advisory och Technology opererar på nationell basis och för specifika kunder och i särskilda projekt internationellt. Detta sker genom egen personal eller genom koncernens partner nätverk.

AVYTTRAD VERKSAMHET - OPERATIONS

Styrelsen beslutade under 2023 att avveckla bevakningsverksamheten (segment Operations) och försäljningen slutfördes i november samma år. Innebörden av detta är att Operations resultat för 2023 har exkluderats från enskilda rader i resultaträkningen och redovisas på särskild rad, "Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt". När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseperiodernas resultaträkning så att resultaträkningen redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelsesåret. Utformningen av balansräkningen ändras inte på motsvarande sätt. Se not 35.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER RÄKENSKAPSÅRET

- » **Den 10 januari** meddelas att Nordic LEVEL Group har tecknat ett optionsavtal med BG Holding AB (Bevakningsgruppen), vilket innebär att Nordic LEVEL Group har rätten att förvärva 40 procent av den rörelse som är relaterad till Larmcentralen. Bevakningsgruppen har under flera år metodiskt och strukturerat utvecklat sin befintliga kamera- och ledningscentral (KLC). Nu är projektet inne i en fas där KLC skall bli en auktoriserad och certifierad larmcentral. Ambitionen är att förena KLC med Larmcentral och etablera en marknadsledande SOC (Security Operation Center).
- » **Den 2 februari** meddelas att Ann-Sofie Björklund, bolagets Chief Financial Officer (CFO), lämnar sin position för nya utmaningar. Ann-Sofie tjänstgjorde som CFO sedan våren 2022 och har bidragit väsentligt till bolagets finansiella styrning och utveckling.
- » **Den 21 februari** meddelas att Nordic LEVEL Technology avtalar brandskydd för datacenter till ett värde av cirka 50 MSEK. Avtal av strategisk vikt tecknades med en av Europas ledande aktörer inom datacenter, Winthrop Technologies Sweden AB, om leverans av tekniskt brandskydd för byggnad två i byggnationen av datacenter i Gävleborgs län där bolaget färdigställde den första hallen 2023. Avtalet om tekniskt brandskydd, det största i bolagets historia, omfattar material, installation, driftsättning och utbildning. Installationsarbetet inleddes under mars månad, med färdigställande under 2025. Det avtalade värdet uppgår till 50 MSEK.
- » **Den 28 februari** meddelas att Corepart, en del av Nordic LEVEL Group, har ingått ett strategiskt samarbetsavtal med Observit AB. En central del av avtalet är en unik återförsäljningsrätt för Observits videobaserade

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE



NORDIC LEVEL GROUP

säkerhetsplattform anpassad för fordons- och transportsektorn på den nordiska marknaden. Genom en kombination av Observits videoplattform och Coreparts omfattande expertis inom rådgivning och säkerhetsteknik kan kunder inom transportsektorn och andra relevanta områden erbjudas en heltäckande lösning för områdes- och fordonssäkerhet.

- » **Den 22 mars** meddelas att LEVEL Advisory tecknar ramavtal med Aros Bostad gällande säkerhetsrådgivning, kris-, risk- och incidenthantering samt bakgrunds- och bolagskontroller.
- » **Den 5 april** meddelas att Corepart, en del av Nordic LEVEL Group, ingår samarbetsavtal för arbetsplatssäkerhet i logistiksektorn. LUP Technologies AB, specialiserade på logistik och försäkerhet har tillsammans med Corepart ingått ett strategiskt partnerskap.
- » **Den 9 april** meddelas att Corepart, en del av Nordic LEVEL Group, ingår ramavtal med Direktenbutikerna Scandinavia AB för tillhandahållande av omfattande säkerhetslösningar för deras medlemmar.
- » **Den 15 april** meddelas att Nordic LEVEL Group utser Kristian Hansen som Chief Financial Officer (CFO), som tillträder rollen den 22 april 2024.
- » **Den 19 april** meddelas att Nordic LEVEL Group under april månad har refinansierat befintlig belåning samt erhållit ytterligare kreditlimiter om ca 25 MSEK och med detta samlat sin finansiering och övriga banktjänster hos en av de fyra svenska storbankerna.
- » **Den 24 april** meddelas att Nordic LEVEL Group uppdaterar sina finansiella mål. Styrelsen beslutade att fastställa nya långsiktiga tillväxt- och lönsamhetsmål. Bolaget ska på fem års sikt, vid utgången av 2028, nå en omsättningstakt på rullande tolv månader om en miljard SEK. Det långsiktiga lönsamhetsmålet fastställdes till tolv procents rörelsemarginal (EBITDA) i genomsnitt över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske under lönsamhet genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv.
- » **Den 29 april** meddelas att Corepart, en del av Nordic LEVEL Group, tecknar strategiskt ramavtal med ledande drivmedelskedja för säkerhetslösningar i obemannad handel. Avtalet sluts med en av branschens ledande kedjor inom drivmedelsförsäljning och innefattar Securified Access by Coreparts säkerhetslösningar för hybrid- och helt obemannade butiker och kommer att implementeras i utvalda butiksanläggningar.
- » **Den 13 maj** meddelas att Corepart AB ingår samarbetsavtal med Retailtech A/S, en pionjär inom avancerad säkerhetsteknik. Avtalet innebär lansering av en banbrytande säkerhetslösning som kombinerar avancerad LIDAR, Light Detection and Ranging, och RFID-teknik för exakt positionering och händelsehantering i realtid.
- » **Den 16 maj** meddelas att Nordic LEVEL Group effektiviserar bolagsstrukturen genom projektet "ETT LEVEL". Styrelsen fattar beslut om att integrera verksamheterna inom avancerad teknisk säkerhet, Corepart och Nordic LEVEL Technology, till en ny gemensam organisation.
- » **Den 26 juni** meddelar Nordic LEVEL Group ett förtydligande gällande teckningsoptioner TO5. Genom extra stämma fattades den 17 juni beslut om att ändra villkoren för teckningsoptionerna. Teckningskursen sänks från en krona och tio öre per aktie till en krona per aktie. Den tidigare teckningsperioden 14 juni till och med 28 juni 2024 ersätts med teckningsperiod 14 juni till och med 27 september 2024.

- » **Den 23 augusti** meddelas att LEVEL Advisory tecknar ramavtal med Erik Penser Bank om strategisk säkerhetsrådgivning. Avtalet omfattar leverans av tjänster inom risk- och incidenthantering, säkerhetsutbildning, utredningar samt bakgrunds- och bolagskontroller.
- » **Den 26 augusti** meddelas att LEVEL Advisory tecknar ett avropsavtal med Head Agent, ett ledande konsultbolag inom Executive Search, Executive Interim, rekrytering och Talent Acquisition. Avtalet omfattar leverans av tjänster inom detaljerade och tillförlitliga bakgrundskontroller som en del av Head Agents rekryteringsprocesser.
- » **Den 3 september** meddelas att Nordic LEVEL Technology stärker sin marknadsposition inom teknisk säkerhet och brandskydd för datacenter genom att ingå ytterligare ett strategiskt avtal med Winthrop Technologies Sweden AB, en av Europas ledande aktörer inom datacenterinfrastruktur. Det nya avtalet omfattar leverans och installation av ett avancerat brandskyddssystem för en ny byggnad inom det pågående datacenterprojektet i Södermanlands län, med planerat färdigställande under 2024. Avtalet har ett värde på cirka tio MSEK och markerar det fjärde projektet som LEVEL genomför i samarbete med Winthrop.
- » **Den 1 oktober** meddelas utfall i optionsinlösen. Fredagen den 27 september var den sista nyttjandeperioden för Nordic LEVEL Groups teckningsoptioner i serie 2023/2024:1 ("TO 5"). Totalt utnyttjades 2 847 669 TO 5 för teckning av 2 847 669 aktier under nyttjandeperioden 14 juni 2024 – 27 september 2024. Nordic LEVEL Group tillförs därmed totalt cirka 2,85 MSEK.
- » **Den 31 oktober** meddelas att man på bolagsstämman i Nordic LEVEL Group den tionde oktober 2024 beslutade om införande av optionsprogram och emission av teckningsoptioner av serie 2024/2027 inom ramen för optionsprogrammet. Styrelsen i Bolaget äger enligt emissionsbeslutet rätt att förlänga både teckningstiden och tid för betalning. Styrelsen har idag beslutat om förlängning av tid för teckning av teckningsoptionerna till den 14 november 2024 och tid för betalning av teckningsoptionerna till den 28 november 2024.
- » **Den 19 november** meddelas att Nordic LEVEL Group förvärvar verksamheten i tidigare SECITS Sweden AB. Affären innebär att SECITS kunder nu får tillgång till en större leveranskapacitet nationellt, ett bredare säkerhetserbjudande och ytterligare kompetens och erfarenhet. Nyckelpersoner från SECITS ansluter till LEVEL, vilket bidrar till att säkerställa kontinuitet och stabilitet i leveransen.
- » **Den 25 november** meddelas att Nordic LEVEL Group förvärvar verksamheten i tidigare Rosengrens Larm AB. Genom affären får Rosengrens kunder tillgång till en större nationell leveranskapacitet, ett bredare säkerhetserbjudande samt ytterligare kompetens och erfarenhet. Nyckelpersoner från Rosengrens ansluter till LEVEL, vilket bidrar till att säkerställa kontinuitet och stabilitet i leveransen. Förvärvet sker i nära anslutning till LEVELS tidigare förvärv av SECITS Sweden AB. Rosengrens och SECITS kompletterar varandra på ett utmärkt sätt, särskilt inom banksektorn som utgör en viktig kundgrupp för båda bolagen. Tillsammans med LEVEL skapas nu ett starkt helhetserbjudande för både nya och befintliga kunder.
- » **Den 29 november** meddelas att bolagsstämman i Nordic LEVEL Group den tionde oktober 2024 beslutade att införa ett optionsprogram samt att genomföra en emission av teckningsoptioner av serier 2024/2027 inom ramen för optionsprogrammet.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE



NORDIC LEVEL GROUP

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

- » **Den 7 januari** meddelar Nordic LEVEL Group förändringar i bolagets koncernledning. Victoria Machreki har utsetts till Chief Human Resources Officer (CHRO) och tillträder sin nya roll med omedelbar verkan. Samtidigt lämnar Jesper Arkinge, Chief Commercial Officer (CCO), bolaget för nya utmaningar.
- » **Den 17 januari** meddelar Nordic LEVEL Group kan meddela betydande framsteg inom det prestigefulla ramavtalet som tecknades med en av Sveriges största aktörer inom kraftöverföring och kommunicerades i slutet av 2023. Avtalet som tilldelas koncernens dotterbolag Nordic LEVEL Technology har ett totalt beräknat värde om cirka 150 MSEK över en potentiell avtalsperiod om fyra år med en option på ytterligare tre år.
- » **Den 10 februari** meddelas att Nordic LEVEL Technology tilldelats en omfattande säkerhetsentreprenad vilket inne-bär ett viktigt fördjupat samarbete med en befintlig strategisk kund. Uppdraget med ett värde på cirka 14,7 MSEK omfattar avancerade lösningar för perimeterskydd och fysiskt säkerhetsskydd av företagets anläggningar.
- » **Den 18 februari** meddelas att Nordic LEVEL Technology har ingått avtal om leverans av säkerhetstjänster för ett trossamfund. Avtalet omfattar larm, accesssystem och kameraövervakning med ett totalt avtalvärde om cirka 15 MSEK. Projektet slutförs under 2025.
- » **Den 4 mars** meddelas att Nordic LEVEL Advisory, per den 28 februari 2025, erhöill tillstånd av Integritetsskydds-myndigheten (IMY) att behandla uppgifter om lagöverträdelse inom ramen för bakgrundskontroller och bolagskontroller.
- » **Den 7 mars** meddelas att Nordic LEVEL Technology har tecknat ett strategiskt viktigt avtal med en ledande aktör inom rymduppdrag. Avtalets värde uppgår till cirka 8 MSEK, och det har tecknats enligt LEVELs SecaaS-modell över fem år.
- » **Den 10 mars** meddelas att Nordic LEVEL Technology har tecknat ett strategiskt viktigt avtal med D.A. Mattsson, en ledande aktör inom återvinningsbranschen. Det sex år långa avtalet har ett beräknat värde om ca 5 MSEK och tecknas enligt LEVELs Security as a Service-modell.
- » **Den 18 mars** meddelas att Nordic LEVEL Technology gjort betydande framsteg i samarbetsavtalet med HI3G, där bolaget levererar innovativa och skräddarsydda säkerhetslösningar.
- » **Den 24 mars** meddelas att Nordic LEVEL Technology har tecknat ett strategiskt viktigt avtal med en av Sveriges ledande storbanker. Uppdraget omfattar förvaltning och teknisk säkerhet på ett trettiotal platser i landet och uppgår till cirka 1 MSEK per år.
- » **Den 25 mars** meddelas att Nordic LEVEL Technology tilldelas en ny omfattande säkerhetsentreprenad av ett globalt tech-bolag. Det fördjupade uppdraget befäster det strategiska samarbetet mellan parterna och uppgår till ca 20 MSEK.
- » **Den 16 april** meddelas att styrelsen i Nordic LEVEL Group föreslår ändring av villkor för redan utgivna teckningsoptioner.

KONCERNFÖRHÅLLANDE

Den operativa verksamheten bedrivs genom två segment; Advisory och Technology. Koncerngemensamma funktioner är samlade inom moderbolaget samt dotterbolaget Nordic LEVEL Services Group AB.

I Advisory ingår dotterbolagen Nordic LEVEL Advisory AB, Nordic LEVEL Security Advisory AB, Actsec Security AB samt Nordic LEVEL Facility Services; samtliga med kontor i Sundbyberg.

I Technology ingår dotterbolagen Nordic LEVEL Technology AB och Larmteknik i Stockholm AB med kontor i Sundbyberg, Göteborg, Helsingborg och Umeå; Nordic LEVEL Access Solution AB med kontor i Göteborg; AC Säkerhet Nord AB med kontor i Skellefteå samt Corepart AB med kontor i Sundbyberg. I koncernen ingår också det vilande bolaget Confidence International Management AB. Samtliga av koncernens dotterbolag är helägda.

Koncernen har under 2024 inom ramen för projektet "ETT LEVEL" tagit beslutet att integrera verksamheterna inom segmentet avancerad teknisk säkerhet, Corepart och LEVEL Technology, till en ny gemensam organisation. Synergierna bedöms vara omfattande då de två bolagens certifieringar, IT-struktur, försäljnings-, marknads-, projektlednings-, installations-, service- och jourorganisationer nu blir ett och kan optimeras och effektiviseras.

Med start i början av 2025 pågår ett arbete med att fusionera ett antal av bolagen av effektivitetsskäl.

Moderbolag i koncernen är Nordic LEVEL Group AB (publ) org. nr 556291-7442.

ÄGARSTRUKTUR

Vid utgången av 2024 finns inga avtal som begränsar rätten att överlåta aktier. De fem största ägarna svarade tillsammans för 57,0 (56,0) % av kapital och röster.

Se vidare separat avsnitt: Ägarförhållanden, aktieägarstruktur och aktiens utveckling 2024.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 371,1 (361,9) MSEK, en tillväxt på 2,5 procent jämfört med motsvarande period förra året. Den organiska förändringen för jämförbara enheter motsvarar en minskning på 4,6 procent.

Omsättningen för Technology uppgick till 355,1 MSEK, en ökning med 17,1 MSEK motsvarande 5,1 procent, den organiska förändringen motsvarar en minskning på 3,2 procent. Omsättningen för Advisory uppgick till 19,3 MSEK, en minskning med 8,6 MSEK.

Koncernens justerade rörelseresultat (EBITDA) för perioden uppgick till 18,9 (18,3) MSEK och justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 1,5 (5,7) MSEK. Rapporterat rörelseresultat (EBITDA) för perioden uppgick till 13,0 (18,3) MSEK och rapporterat rörelseresultat (EBIT) uppgick till -9,2 (5,7) MSEK. Justerad EBITDA och justerad EBIT är justerade för en engångskostnad på koncernnivå avseende en ökning av tilläggsköpeskillingen för dotterbolaget Corepart AB på 5,3 MSEK under juni månad. Denna kostnad har bokförts som Övriga rörelsekostnader och påverkar inte kassaflödet. Dessutom justerad EBITDA med en engångskostnad på 0,6 MSEK under december månad avseende en omstruktureringsreserv för personalkostnader. Justerad EBIT är justerad för en engångskostnad på 4,8 MSEK under september månad avseende en omstruktureringsreserv rörande kontorshyra för lokalen i Järfälla. Denna kostnad har bokförts som nedskrivningskostnader och påverkar inte kassaflödet.

Periodens resultat efter skatt uppgick till -6,0 (-5,2) MSEK. Periodens resultat efter skatt från kvarvarande verksamhet -6,0 (-5,2) MSEK. Periodens resultat efter skatt från avvecklad verksamhet - (-3,1) MSEK.

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) för Technology ökade med 1,4 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till 37,3 (35,9) MSEK. Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) för Advisory minskade med 4,6 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till -2,3 (2,2) MSEK.

Realisationsresultatet för jämförelseåret 2023 avseende avyttringen av segment Operations uppgick till 9,4 MSEK, som tillsammans med periodens resultat från avvecklad verksamhet -12,5 MSEK, utgjorde periodens resultat från avvecklad verksamhet -3,1 MSEK. Se not 35.

Realisationsresultat för jämförelseåret 2023 avseende avvecklingen av Nordic LEVEL Cyber Security uppgick till 3,1 MSEK och utgjorde del av övriga rörelseintäkter i segment Advisory. EBITDA Advisory exklusive avyttrad verksamhet uppgår till -2,3 (2,2) MSEK.

Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till -0,03 (-0,04) SEK före och efter utspädning. Periodens resultat kvarvarande verksamhet per aktie i genomsnitt uppgick till -0,03 (-0,01) SEK före och efter utspädning. Periodens resultat avvecklad verksamhet per aktie i genomsnitt uppgick till - (-0,02) SEK före och efter utspädning.

FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDEN

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten (inklusive avvecklad verksamhet 2023) före förändring av rörelsekapital uppgick till 11,5 (1,3) MSEK och kassaflödet efter förändring av rörelsekapital uppgick till 5,2 (-34,8) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -17,3 (-8,1) MSEK och från finansieringsverksamheten uppgick till -16,0 (49,0) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till -28,1 (6,1) MSEK.

Koncernen har vid periodens utgång räntebärande skulder om 83,6 (62,7) MSEK. De räntebärande skulderna innefattar leasingskulder med 20,1 (14,5) MSEK, fakturabelåning med 18,8 (18,6) MSEK, upplåning från kreditinstitut med 20,4 (12,7) MSEK, uppskov med betalning av skatter och avgifter med 12,3 (16,9) MSEK samt övriga räntebärande skulder med 12,0 (-). Av de räntebärande skulderna är leasingskulden 9,7 (7,6) MSEK, upplåningen från kreditinstitut 6,3 (-) MSEK, samt skatteansånd 6,5 (12,3) MSEK samt övriga räntebärande skulder 6,7 (-) långfristig. Inom posten finansieringsverksamheten ingår checkräkningskredit på 11,7 (-) MSEK. Ramen för checkräkningskrediten uppgår till 15,0 (-) MSEK.

Det finns inga väsentliga skillnader mellan nominella värden och verkliga värden avseende räntebärande skulder.

Koncernens skatteansånd uppgår till 12,3 (16,9) MSEK. Samtliga skatteansånd har beviljats avbetalningsplan om 3 år och avbetalning 2025 uppgår till 2,2 MSEK. I och med avvecklingen av segment Operations under 2023 har skatteansånden minskat med 42,9 MSEK. Under 2024 har avtal ingåtts gällande återbetalning av skuld till avyttrat bolag och kvarvarande skuld i LEVEL-koncernen till de avyttrade verksamheten uppgår till 12,0 MSEK. Skulden amorteras kvartalsvis under en treårsperiod och delar av skulden har således blivit långfristig (6,7 MSEK).

I juni 2024 genomfördes en riktad nyemission, som en del av tilläggsköpeskillning 2 för Corepart, där totalt 6,3 miljoner aktier tecknades. Total tilläggsköpeskillning 2 för Corepart uppgick till 28,4 MSEK; varav 14,2 MSEK kontant, 11,5 MSEK i form av nya aktier genom kvittning och 2,7 MSEK i riktad nyemission för utestående optioner i programmet TO5, med förfall 27 september 2024. Utfallet i nämnda program för TO5 resulterade i att totalt 2,8 MSEK tillfördes bolaget; varav 2,7 MSEK i form av kvittningsemission och 0,1 MSEK kontant. Antalet utnyttjade TO motsvarar cirka 13 procent av totalt 22 141 528 stycken. Efter registreringen av de nytecknade aktierna i oktober 2024 har koncernen 193,9 miljoner aktier.

Den 10 oktober 2024 fattade en extra bolagsstämma beslut om att erbjuda alla koncernens anställda att delta i ett optionsprogram. Totalt omfattas cirka 9,6 miljoner aktier, vilket motsvarar 5% utspädning. Varje aktieoption erbjuds tecknas till ett pris om 0,06 SEK per option. Teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier under en teckningsperiod från och med 1 oktober 2027 till och med 31 oktober 2027 och teckningskursen per ny aktie är 2,00 SEK.

I februari 2024 amorterades upplåningen från kreditinstitut i sin helhet om 12,7 MSEK. Under april 2024 har bolaget, genom avtal med en av de svenska storbankerna, refinansierat befintlig belåning avseende fakturabelåning och fordonfinansiering uppgående till 50 MSEK. Bolaget har utöver det erhållit ytterligare kreditlimiter om 15 MSEK kontokredit samt 10 MSEK banklån. Krediterna har en löptid från löpande 12 månader för kontokredit till 4 år för banklån.

Under mars 2025 har koncernen ytterligare stärkt likviditeten genom upphandling av en revolverande kredit på 15 MSEK.

Eget kapital uppgår till 199,3 (190,9) MSEK och soliditeten till 52 (48) procent.

Med beaktande av koncernens finansiella ställning som den beskrivits ovan, de under året genomförda transaktionerna, pågående och nya kundavtal som tecknats och pressmeddelats under senare tid, den senaste kassaflödesprognosen, inklusive amorteringar av räntebärande skulder, anser styrelsen och företagsledningen att bolaget har tillräcklig tillgänglig likviditet för att driva verksamheten vidare under de kommande 12 månaderna.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

EMISSIONER OCH AKTIEKAPITAL

Per den 31 december 2024 är 193 946 289 (184 777 065) aktier utestående. Under juni månad registrerades 6 321 555 aktier som en del av tilläggsköpeskilling 2 för Corepart. Under oktober månad registrerades 2 847 669 genom teckning av optionsprogrammet TO5.

I samband med den företrädesemission som genomfördes under juni 2023 utgavs två serier teckningsoptioner, TO5 och TO6.

Serie 2023/2024 (TO5) bestod av 22 141 528 st optioner som gav ägaren rätt att under perioden 14-28 juni 2024 teckna en ny aktie för 1,10 SEK. Under 2024 förändrades villkoren för TO5 till att under perioden 14 juni – 27 september 2024 teckna en ny aktie för 1,00 SEK. Utfallet i nämnda program för TO5 resulterade i att totalt 2,8 MSEK tillfördes bolaget; varav 2,7 MSEK i form av kvittningsemission som dellikvid för tilläggsköpeskilling 2 för Corepart och 0,1 MSEK kontant. Antalet utnyttjade TO motsvarar cirka 13 procent av totalt 22 141 528 stycken.

Serie 2023/2025 (TO6) består av 22 141 528 st optioner som ger ägaren rätt att under perioden 10-24 juni 2025 teckna en ny aktie för 1,65 SEK.

Den 10 oktober 2024 fattade en extra bolagsstämma beslut om att erbjuda alla koncernens anställda att delta i ett optionsprogram. Totalt omfattas cirka 9,6 miljoner aktier, vilket motsvarar 5 procent utspädning. Varje aktieoption erbjöds tecknas till ett pris om 0,06 SEK per option. Teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier under en teckningsperiod från och med 1 oktober 2027 till och med 31 oktober 2027 och teckningskursen per ny aktie är 2,00 SEK. Av totalt 9,6 miljoner optioner har 3,0 miljoner tecknats.

Med balansdagens aktiekurs är inte optionerna ”in the money” och räknas därmed inte in i utspädningseffekten.

Aktiens kvotvärde har under december 2024 sänkts till 0,25 (1,00) SEK. Varje aktie berättigar till en röst vid LEVELs årsstämma och ger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Förändringar av aktieägarnas rättigheter förutsätter ändring av bolagsordningen i enlighet med gällande lagstiftning. Vid utgången av 2024 finns inga avtal som begränsar rätten att överlåta aktier. De fem största ägarna svarade tillsammans för 57,0 (56,0) procent av kapital och röster.

Se vidare separat avsnitt: Ägarförhållanden, aktieägarstruktur och aktiens utveckling 2024.

FINANSIELL RISKHANTERING

Bolaget hade per den 31 december 2024 extern finansiering uppgående till 83,6 (62,7) MSEK. Soliditeten uppgår till 52 (48) procent.

Bolagets huvudsakliga finansiella riskfaktorer är likviditetsrisk och kreditrisk. Likviditetsrisken hanteras genom kontinuerlig prognostisering av kassaflöden, samt att i övrigt ha tillgång till finansiering via avtalade kreditfaciliteter. Kreditrisken hanteras primärt genom att kreditupplysning görs på nya kunder samt att förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt. Styrelsen erhåller månadsvis finansiell rapportering och säkerställer på så vis att bolagets finansiella situation är under kontroll, se vidare not 4.

TVISTER OCH RÄTTSLIGA PROCESSER

Bolaget har inga pågående tvister eller rättsliga processer av väsentlig betydelse.

ANTAL ANSTÄLLDA

Medeltalet anställda i koncernen för perioden uppgick till 140 (130) exklusive avvecklad verksamhet, varav 22 (29) var kvinnor. Vid periodens utgång uppgick antalet heltidsanställda till 163 (154).

Medelantal anställda avser för kvarvarande verksamhet. Medelantal anställda motsvarande period föregående år inklusive avvecklad verksamhet uppgick till 250.

MODERBOLAGET

I moderbolaget finns koncerngemensamma funktioner såsom koncernredovisning, verksamhetsutveckling samt koncernens kostnader för börsnotering och informationsflöde.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under perioden till 15,5 (6,4) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -66,0 (-47,2) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 193,4 (226,5) MSEK, vilket innebär en soliditet på 72 (77) procent.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För rapportperioden är styrelsearvoden till samtliga ledamöter reglerade genom beslut på årsstämma 2024-05-24.

I juni 2024 genomfördes en riktad nyemission, som en del av tilläggsköpeskilling 2 för Corepart AB, där totalt 6,3 miljoner aktier tecknades. Total tilläggsköpeskilling 2 för Corepart uppgick till 28,4 MSEK; varav 14,2 MSEK kontant, 11,5 MSEK i form av nya aktier genom kvittning och 2,7 MSEK i riktad nyemission för utestående Optioner i programmet TO5, med förfall 27 september 2024.

Säljare av Corepart AB är Berndt Jansson Invest AB, som styrelseledamoten David Berndt är hälftenägare av.

Inga övriga transaktioner med närstående har skett under rapportperioden eller efter dess utgång.

AKTIEBASERADE INCITAMENTSPROGRAM

Den 10 oktober 2024 fattade en extra bolagsstämma beslut om att erbjuda alla koncernens anställda att delta i ett optionsprogram. Totalt omfattas cirka 9,6 miljoner aktier, vilket motsvarar 5 procent utspädning. Varje aktieoption erbjöds tecknas till ett pris om 0,06 SEK per option. Teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier under en teckningsperiod från och med 1 oktober 2027 till och med 31 oktober 2027 och teckningskursen per ny aktie är 2,00 SEK.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig samt främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och sammanfalla med aktieägarnas intressen.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, skall konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå. Från tid till annan erbjuds verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare att delta i optionsprogram.

Pensionsförmåner skall vara avgiftsbestämda och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från 65 års ålder. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t.ex. den svenska ITP-planen).

Styrelsen får frånga dessa riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Frågor om lön och annan ersättning till ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter granskning av styrelsen. När det gäller verkställande direktörens lön och annan ersättning, fattas beslut av styrelsen.

Styrelsen föreslår att beskrivna riktlinjer även skall gälla för kommande verksamhetsår.

BOLAGSSTYRNING

Nordic LEVEL Group AB är ett svenskt publikt bolag med säte i Sundbyberg. Till grund för styrningen av koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen, regelverket för NASDAQ First North Growth Market samt andra tillämpliga lagar och regler.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har under 2024 haft 19 styrelsesammanträden. Viktiga ärenden som har behandlats av styrelsen under 2024 var, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter, förvärvsfrågor, förberedande arbete inför extra bolagsstämmor och ordinarie bolagsstämma, fastställande av affärsplan och budget samt arbete med en rad andra strategiska frågor löpande under året.

MILJÖ

LEVEL övervakar regelverken på miljöområdet där verksamhet bedrivs för att säkerställa att samtliga för LEVEL tillämplbara och relevanta regler efterlevs, samt att verka för ständig reduktion av vår egen negativa påverkan på miljön. Alla aktiviteter som görs inom ramen för LEVEL verksamhet ska kännetecknas av omtanke kring vår gemensamma miljö och återhållsamhet vid användande av icke förnyelsebara energikällor. Så långt möjligt, ska allt material som lämnar bolaget överlämnas till återvinning eller vara biologiskt nedbrytbart. Återhållsamhet ska iakttas när bolaget och dess personal förbrukar olika typer av energi eller andra miljöpåverkande resurser.

FRAMTIDSUTSIKTER

Säkerhetsmarknaden är en växande marknad och LEVEL skall som specialist på säkerhetsrådgivning och teknisk säkerhet vara kundernas prioriterade val där:

- » Säkerheten är verksamhetskritisk
- » Branschkunskap och spetskompetens krävs
- » Kunden behöver en partner som kan leverera heltäckande service 24/7
- » Kunden behöver en proaktiv partner i den ständigt pågående säkerhetsprocessen

Bolaget gör bedömningen att marknaden för IP-baserade integrerade säkerhetssystem skapar goda affärsmöjligheter för specialiserade systemintegratörer med kapacitet att leverera både rådgivning och ett heltäckande säkerhetskoncept. Specialistkompetens kombinerat med kunskap om verksamhet, utmaningar och behov inom valda kundgrupper och branschsektorer ger LEVEL goda möjligheter att ta en betydande del av denna marknad.

Kostnadsmedvetenhet och samverkan är två andra viktiga faktorer som präglar marknadens framtid. Kunden fokuserar alltmer på hur säkerhetssystem och övriga verksamhetssystem samverkar för bästa funktionalitet, pris och prestanda. Långsiktigt hållbar total kostnad har större betydelse än tidigare när företag utvärderar investeringar i nya säkerhetsfunktioner. LEVELs strategi och val av plattformar där kunden kan välja säkerhet som tjänst, som integrerad helhetslösning eller som enskild anpassad modul, ligger i direkt linje med detta behov.

Ytterligare förvärv som kompletterar den befintliga verksamheten kompetensmässigt eller geografiskt är fortsatt en del av bolagets långsiktiga strategi.

FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV VINSTMEDEL

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic LEVEL Group AB föreslår att de ansamlade vinstmedlen om 104 133 KSEK överförs i ny räkning.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar, redovisning av eget kapital samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.



NORDIC LEVEL GROUP

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i KSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	371 075	361 946
Övriga rörelseintäkter	5	4 683	4 971
Summa rörelsens intäkter	27	375 758	366 917
Rörelsens kostnader			
Direkta uppdragskostnader		-190 537	-188 974
Övriga externa kostnader	6	-38 371	-31 074
Personalkostnader	7	-128 424	-128 535
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	11, 12	-22 205	-12 623
Övriga rörelsekostnader		-5 408	-
Summa rörelsens kostnader		-384 945	-361 206
Rörelseresultat		-9 187	5 711
Finansiella intäkter		525	360
Finansiella kostnader		-6 414	-7 538
Finansiella poster - netto	8	-5 889	-7 178
Resultat före skatt		-15 076	-1 467
Aktuell skatt	9	-2 069	-2 575
Uppskjuten skatt	20	11 115	1 977
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet		-6 030	-2 065
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt		-	-3 086
Periodens resultat		-6 030	-5 151
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-6 030	-5 151
I koncernen återfinns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat			
Resultat per aktie i genomsnitt före och efterutspädning, kr*	10	-0,03	-0,04
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		188 700 433	143 685 182
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		188 700 433	157 464 955
Antal utstående aktier vid årets utgång före utspädning	31	193 946 289	184 777 065
Antal utstående aktier vid årets utgång efter utspädning		193 946 289	184 777 065

* Resultat per aktie i genomsnitt beräknas på vägt genomsnitt antal aktier under perioden.

Nordic LEVEL Group har två st teckningsoptionsprogram som löper. Serie 2023/2025 består av 22 141 528 st optioner som ger ägaren rätt att under perioden 10-24 juni 2025 teckna en ny aktie för 1,65 SEK samt serie 2024/2027 som består av 9 554 931 st optioner som ger ägaren rätt att under perioden 1-31 oktober 2027 teckna en ny aktie för 2,00 SEK. Vid fullt utnyttjande av i företrädesmissionen 2023 vidhängande teckningsoptioner kan bolaget tillföras ytterligare bruttolikvid under 2025 om högst cirka 36,5 MSEK.

Med balansdagens aktiekurs är inte optionerna "in the money" och räknas därmed inte in i utspädningseffekten.



NORDIC LEVEL GROUP

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	154 100	153 539
Övriga immateriella tillgångar	11	52 744	57 670
Inventarier	12	5 731	5 734
Nyttjanderättstillgångar	13	16 609	14 895
Uppskjuten skattefordran	9	9 178	-
Värdepappersinnehav		1 271	663
Summa anläggningstillgångar		239 633	232 501
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	11 142	6 964
Kundfordringar	16	53 249	61 458
Aktuella skattefordringar		2 190	6 218
Övriga kortfristiga fordringar	17	68 453	54 114
Likvida medel		8 409	36 489
Summa omsättningstillgångar		143 443	165 243
SUMMA TILLGÅNGAR		383 076	397 744

Belopp i KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		48 487	184 777
Ej registrerat aktiekapital		-	-
Övrigt tillskjutet kapital		220 490	215 190
Reserver		7 916	7 916
Ansamlad förlust inklusive årets resultat		-77 578	-217 008
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		199 315	190 875
Summa Eget Kapital		199 315	190 875
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	20	4 848	5 766
Leasingskuld	13, 18, 19	9 691	7 596
Övriga långfristiga räntebärande skulder	18, 19	13 177	12 264
Upplåning från kreditinstitut	18, 19	6 250	-
Summa långfristiga skulder		33 966	25 626
Kortfristiga skulder			
Leasingskuld	13, 18, 19	10 440	6 894
Checkräkningskredit	18	11 698	
Upplåning från kreditinstitut	18, 19	2 500	12 666
Leverantörsskulder		46 655	35 237
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	18, 19	29 724	23 248
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	21	48 778	103 198
Summa kortfristiga skulder		149 975	181 243
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		383 076	397 744

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i KSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat kvarvarande verksamhet		-9 187	5 711
Rörelseresultat avvecklad verksamhet		-	-12 928
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	27 469	15 025
Erhållen ränta		525	360
Erlagd ränta		-5 275	-3 973
Betald skatt		-2 009	-2 862
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		11 523	1 333
<u>Förändringar i rörelsekapital</u>			
Ökning/minskning varulager		-378	-1 212
Ökning/minskning rörelsefordringar		1 050	-13 212
Ökning/minskning rörelseskulder		-7 005	-21 714
Kassaflöde från den löpande verksamheten från kvarvarande verksamhet		5 190	-34 805
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Likvida medel förvärv av dotterbolag		-14 181	-
Likvida medel avyttring dotterbolag		-	-5 668
Likvida medel förvärv av rörelse		-2 000	-1 540
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 801	-1 861
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar		688	977
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-17 294	-8 092
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Likvid från teckningsoptioner		134	63 179
Amortering av leasingskuld		-11 397	-10 687
Förändring fakturabelåning		-125	3 662
Checkräkningskredit		11 698	-
Upptagna lån		10 000	20 000
Amortering av lån		-26 285	-27 185
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-15 975	48 969
Periodens kassaflöde		-28 080	6 072
Likvida medel vid periodens början		36 489	30 417
Likvida medel vid periodens slut		8 409	36 489
Räntebärande nettoskuld			
Likvida medel		8 409	36 489
Räntebärande skulder		-83 480	-62 668
Total nettoskuld		-75 070	-26 179



NORDIC LEVEL GROUP

KONCERNENS EGET KAPITALRÄKNING

Belopp i KSEK

	Hänförligt till moderföretagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Ansamlad förlust inkl årets resultat	Eget Kapital hänförligt till moderbolagets ägare		
Ingående balans per 1 januari 2023	93 251	17 456	217 574	7 916	-211 881	124 316	24	124 340
Årets resultat och tillika summa total resultat					-4 918	-4 918	-233	-5 151
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande					-114	-114	114	-
Förändring ägande dotterbolag					-95	-95	95	-
Transaktioner med aktieägare								
Kvittningsemission	7 645		3 822			11 467		11 467
Registrerat aktiekapital från föregående år	17 456	-17 456				-		-
Transaktionskostnader nyemissioner			-6 206			-6 206		-6 206
Företrädesemission	66 425					66 425		66 425
Utgående balans per 31 december 2023	184 777	-	215 190	7 916	-217 008	190 875	-	190 875
 Ingående balans per 1 januari 2024	 184 777	 -	 215 190	 7 916	 -217 008	 190 875	 -	 190 875
Årets resultat och tillika summa total resultat					-6 030	-6 030		-6 030
Transaktioner med aktieägare								
Kvittningsemission	6 322		5 146			11 467		11 467
Inlösen teckningsoptioner	2 848					2 848		2 848
Emission av optioner			180			180		180
Transaktionskostnader nyemissioner			-25			-25		-25
Nedsättning av aktiekapital	-145 460				145 460	-		-
Utgående balans per 31 december 2024	48 487	-	220 490	7 916	-77 578	199 315	-	199 315

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	2024	2023
<u>Rörelsens intäkter</u>			
Nettoomsättning	5	15 477	6 385
Summa rörelsens intäkter		15 477	6 385
<u>Rörelsens kostnader</u>			
Övriga externa kostnader	6	-18 961	-10 858
Personalkostnader	7	-13 470	-16 312
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-187	-8
Summa rörelsens kostnader		-32 618	-27 178
Rörelseresultat		-17 141	-20 793
Resultat från andelar i koncernföretag	14	-48 161	-21 865
Ränteintäkter och liknande resultatposter		30	134
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-753	-4 684
Finansiella poster - netto		-48 884	-26 415
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		-66 025	-47 208
Bokslutsdispositioner	33	9 350	24 844
Återföring uppskjuten skattefordran	9	9 178	-
Årets resultat		-47 497	-22 364

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.



NORDIC **LEVEL** GROUP

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		741	225
Summa materiella anläggningstillgångar		741	225
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	236 683	279 180
Uppskjuten skattefordran	9	9 178	-
Andra värdepappersinnehav		523	8
Summa finansiella anläggningstillgångar		246 384	279 188
Summa anläggningstillgångar		247 125	279 413
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15	47
Fordringar hos koncernföretag		17 538	11 652
Aktuella skattefordringar		423	46
Övriga fordringar		208	525
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	2 364	891
Summa kortfristiga fordringar		20 548	13 161
Kassa och bank		1 955	3 129
Summa omsättningstillgångar		22 503	16 290
SUMMA TILLGÅNGAR		269 628	295 703

Belopp i KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		48 487	184 777
Reservfond		27 965	27 964
Uppskrivningsfond		12 839	12 839
Summa bundet eget kapital		89 291	225 580
Fritt eget kapital			
Överkursfond		211 841	206 541
Balanserat resultat		-60 211	-183 306
Periodens resultat		-47 497	-22 364
Summa fritt eget kapital	32	104 133	871
Summa eget kapital		193 424	226 451
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	18, 19	6 250	-
Summa långfristiga skulder		6 250	-
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	18, 19	2 500	12 666
Leverantörsskulder		3 854	1 585
Skulder till koncernföretag		60 093	25 243
Övriga skulder		110	24 781
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	3 397	4 977
Summa kortfristiga skulder		69 954	69 252
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		269 628	295 703

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i KSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-17 141	-20 793
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	23 139	3 451
Erhållen ränta		30	134
Erlagd ränta		-753	-4 684
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		5 275	-21 892
<u>Förändringar i rörelsekapital</u>			
Ökning/minskning rörelsefordringar		1 963	12 267
Ökning/minskning rörelseskulder		10 868	-46 582
Kassaflöde från den löpande verksamheten		18 106	-56 207
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-14 181	-
Investering i materiella anläggningstillgångar		-710	-
Erlagda depositioner		-515	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15 406	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission inkl transaktionskostnader		-	42 779
Inlösen teckningsoptioner		134	20 400
Upptagna lån		10 000	20 000
Amortering av lån		-14 009	-24 093
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 875	59 086
Periodens kassaflöde		-1 174	2 879
Likvida medel vi periodens början		3 129	250
Likvida medel vid periodens slut		1 955	3 129



NORDIC **LEVEL** GROUP

MODERBOLAGETS EGET KAPITALRÄKNING

Belopp i KSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Reserver	Uppskriv- ningsfond	Överkursfond	Ansamlad förlust	
Ingående balans per 1 januari 2023	93 251	17 456	27 964	12 839	208 906	-183 308	177 108
Totalresultat							
Summa totalresultat för perioden						-22 364	-22 364
Summa totalresultat						-22 364	-22 364
Kvittningsemission	7 645				3 822		11 467
Registrerat aktiekapital från föregående år	17 456	-17 456					-
Transaktionskostnader nyemission					-6 186		-6 186
Företrädesemission	66 425						66 425
Utgående balans per 31 december 2023	184 777	-	27 964	12 839	206 542	-205 672	226 451
Ingående balans per 1 januari 2024	184 777	-	27 964	12 839	206 542	-205 672	226 451
Totalresultat							
Summa totalresultat för perioden						-47 497	-47 497
Summa totalresultat						-47 497	-47 497
Kvittningsemission	6 322				5 146		11 467
Inlösen teckningsoptioner	2 848						2 848
Emission av optioner					180		180
Transaktionskostnader nyemissioner					-25		-25
Nedsättning av aktiekapital	-145 460					145 460	-
Utgående balans per 31 december 2024	48 486	-	27 964	12 839	211 842	-107 709	193 423

NOTER

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Nordic LEVEL Group AB och dess dotterbolag tillsammans "LEVEL" eller "Koncernen" är en helhetsleverantör av tillförlitliga och moderna trygghets- och säkerhetslösningar samt tjänster. Bolaget är ett registrerat aktiebolag med säte i Sundbyberg, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Vasagatan 12C, 172 67 Sundbyberg.

Denna koncernredovisning har den 22 april 2025 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen har godkänt den. Om inte annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (KSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Nordic LEVEL Group AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen enligt IFRS 3. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

KONCERNREDOVISNING

DOTTERBOLAG

Dotterföretag är alla de företag över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestäm-

mande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Det belopp varmed köpeskillning överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

SEGMENTRAPPORTERING

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och styrelse som fattar strategiska beslut.

Koncernens verksamhet delas efter avyttringen av Operations in i in i två segment, Advisory, och Technology som vardera återfinns i den finansiella rapporteringen. Moderbolaget ingår i koncerngemensamt.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Koncernen har ingen verksamhet utanför Sverige varvid ingen annan funktionell valuta än svenska kronor förekommer. I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga kursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in eller utbetalningar. Likvida medel i kassaflödesanalysen överensstämmer med defi-

nitionen av likvida medel i balansräkningen.

INTÄKTER

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunder och kunder övertar kontrollen över varan eller tjänsten. Kontrollen av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntas sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster.

PROJEKTFÖRSÄLJNING

Vid installationsprojekt, hänförliga till segmentet Technology, säljs produkter och tjänster tillsammans som en del av en lösning till kunden. Denna typ av avtal kräver väsentliga installations- och integrationstjänster att utföra som en del av leveransen. Dessa produkter och tjänster betraktas tillsammans som ett kombinerat prestationsåtagande. Den levererade lösningen har inte någon alternativ användning för koncernen eftersom de inte kan säljas till eller användas av andra kunder.

Övervägande delen av projekten inom Division Technology, avser fastprisavtal. I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Projektintäkter redovisas i takt med projektets upparbetning genom successiv vinstavräkning. Graden av upparbetning bestäms i huvudsak på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till beräknade nedlagda projektkostnader vid slutligt färdigställande. Uppskattningar gällande intäkter och kostnader revideras om omständigheterna förändras. Ökningar och minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända. Om utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader på balansdagen (nollavräkning). Befarade förluster kostnadsförs omedelbart.

Som projektintäkter medtas ursprunglig avtalad kontraktssumma och tilläggssarbete samt i förekommande fall krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, dock endast till den del dessa är godkända av beställaren.

Om betydande förskott erhållits ingår räntan på förskottet i redovisningen av respektive projekt.

För det fall upparbetade intäkter överstiger redan fakturerade arvoden tas en tillgång upp i balansräkningen. Projekt där fakturerat arvode överstiger upparbetat arvode redovisas en skuld i balansräkningen.

INTÄKTER FRÅN SERVICE/AVTAL

Intäktsredovisning gällande serviceavtal, framför allt hänförliga till segmentet Technology, sker i enlighet med IFRS 15 linjärt över avtalsperioden. Då dessa förskottsfaktureras redovisas den del som inte har intäktsförts som en skuld.

Serviceavtal förskottsfaktureras, intäktsredovisning för löpande servicearbete sker när tjänsterna utförts.

INTÄKTER FRÅN VARUFÖRSÄLJNING

Intäktsredovisning gällande produktförsäljning, sker i enlighet med IFRS 15 där intäkten uppstår vid tidpunkten för äganderättsövergången av varan/egendomen.

INTÄKTER FRÅN RÅDGVNING

Rådgivning faktureras vanligtvis när tjänsterna är utförda. Intäkten redovisas i den period som arbetet utförs och koncernen har rätt till betalning enligt avtalsvillkoren. I de fall förskotts fakturering sker bokförs den del som inte har intäktsförts som en skuld.

ÖVRIGT AVSEENDE INTÄKTER

Koncernen har valt att tillämpa följande praktiska lösningar:

För upplysningar om det sammanlagda beloppet av transaktionspriset som fördelas till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda i slutet av rapportperioden upplyser inte bolaget om värdet relaterat till följande undantag:

- » Prestationsåtagandet är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år, och
- » Företaget har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till dato

Bolaget förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av tjänsterna till kunder och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar bolaget inte transaktionspriser för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

RÄNTEINTÄKTER

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

GOODWILL

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

VARUMÄRKE

I Koncernens balansräkning finns upptaget värde av varumärke hänförligt till varumärkena LEVEL och Nordic LEVEL Group. Denna immateriella tillgång upptogs i koncernens balansräkning vid förvärvet av Nordic LE-

VEL Services Group i maj 2021. Värderingen av varumärket har gjorts med metoden Relief from Royalty, som bygger på att ett antal antaganden görs om hur varumärket inkrementellt kommer att påverka koncernens framtida intäktsströmmar och intjäning. Denna inkrementella påverkan nuvärdesberäknas därefter enligt likande principer som vid prövningen av koncernens goodwill för att på så sätt resultera i en beräkning av varumärkets värde. Värdet av varumärket är en immateriell tillgång för koncernen som i likhet med goodwill inte skrivs utan på samma sätt som goodwill fördelas över koncernens kassagenererande delar och utsätts för årlig prövning.

FÖRVÄRVADE KUNDRELATIONER

Förvärvade kundrelationer som förvärvas av Koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningstiden för förvärvade kundrelationer uppgår till 8 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen, normalt linjärt över den beräknade livslängden för varje materiell anläggningstillgång.

Avskrivningar för att fördela anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Typ av tillgång	Nyttjandeperiod
Inventarier	3-5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, samt aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte tagits i bruk, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

LEASING OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Koncernen leasar diverse kontor, lagerlokaler, maskiner och fordon. Leasingavtalen skrivs normal för fasta perioder om 1 månad till 3 år, men möjlighet till förlängning kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättning i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående delar, där icke-leasingkomponenter redovisas direkt över resultaträkningen.

Villkoren förhandlas separat för olika avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leaseade tillgångar. De leaseade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulder inkluderar

- » nuvärdet av fasta leasingavgifter eller
- » variabla leasingavgifter som beror på index, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt beräknas denna utifrån vad koncernen skulle få betala för att låna för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på index, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baseras på ett index omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten när den uppdaterade leasingbetalningen träder i kraft.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korta leasingavtal avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta leasingavtal är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Leasingavtal av mindre värde avser avtal som understiger 5.000 USD och avser främst IT-utrustning och kontorsutrustning.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller inte. Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderar endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs.

Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Leasingperioden omprövas om en förlängningsoption beslutas att utnyttjas.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

PÅGÅENDE ARBETEN

Projektintäkter redovisas i enlighet med IFRS15. Det innebär att resultatet av ett projekt redovisas i takt med projektets upparbetning genom successiv vinstavräkning. Graden av upparbetning bestäms i huvudsak på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till beräknade nedlagda projekt-

kostnader vid slutligt färdigställande. Om utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader på balansdagen (nollavräkning). Befarade förluster kostnadsförs omedelbart.

Som projektintäkter medtas ursprunglig avtalad kontraktssumma och tilläggssarbeten samt i förekommande fall krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, dock endast till den del dessa är godkända av beställaren.

Om betydande förskott erhållits ingår räntan på förskottet i redovisningen av respektive projekt.

För det fall upparbetade intäkter överstiger redan fakturerade arvoden tas en tillgång upp i balansräkningen. Projekt där fakturerat arvode överstiger upparbetat arvode redovisas en skuld i balansräkningen.

FINANSIELLA INSTRUMENT

REDOVISNING VID FÖRSTA VÄRDERINGEN

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde, vilket normalt uppgår till transaktionsbeloppet, med avdrag för direkt hänförliga transaktionsutgifter för upptagande av koncernens finansiella instrument.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde, vilket normalt uppgår till transaktionsbeloppet, med avdrag för direkt hänförliga transaktionsutgifter för upptagande av koncernens finansiella instrument.

AVTALSTILLGÅNGAR OCH SKULDER

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalstillgångar" avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Skulder till kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalsskulder" avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster (minskat med redovisade förluster).

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende projekt eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Koncernen innehar kundfordringar i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reserv för värdeminskning. Det redovisade värdet av kundfordringarna inkluderar fordringar som omfattas av factoringavtal. Genom avtalet har koncernen överfört fordringarna till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter, och fordringar kan därför inte säljas eller pantsättas. LEVEL har dock behållit kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållits genom factoringavtalet redovisas som upplåning mot säkerhet. Koncernen anser att affärsmodellen att insamla avtalsenliga kassaflöden även i fortsättningen är lämplig för dessa fordringar och värderar dem därför även i fortsättningen till upplupet anskaffningsvärde.

TECKNINGSOPTIONER

Teckningsoptioner redovisas i eget kapital som en del av Övrigt tillskjutet kapital till värdet av det som betalats för optionerna. Emissionerna har emitterats till marknadsvärde.

LIKVIDA MEDEL

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår kassa och banktillgodohavanden.

FINANSIELLA SKULDER

Koncernens finansiella skulder består av leasingskulder, upplåning från kreditinstitut, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga icke räntebärande skulder. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

TILLÄGGSKÖPESKILLING

Skulden för villkorad köpeskillning diskonteras och effekten av diskontering kostnadsförs under finansiella kostnader. Värdering sker löpande till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i resultaträkningen under finansiella poster.

EGET KAPITAL

Aktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovi-

sas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är troligt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag och filialer redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Skulder för löner och ersättningar, inklusive ickemonetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda.

PENSIONER

LEVELs pensionsplaner finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken LEVEL betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. LEVEL har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

ERSÄTTNING VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av LEVEL före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. LEVEL redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för garantier och rättsliga krav, i de fall dessa uppkommer, redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder utgörs av teckningsoptioner. Utspädning från optioner uppstår endast när lösenkursen är lägre än aktiernas marknadsvärde och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och marknadsvärdet. Teckningsoptionerna anses inte vara utspädande om de medför att resultat per aktie från kvarvarande verksamhet skulle bli bättre (större vinst eller mindre förlust) efter utspädning än före utspädning.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med redovisning enligt IFRS. Skillnader mellan koncernen och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar intäktsförs i sin helhet under finansiella intäkter.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Moderbolaget redovisar aktieägartillskott och koncernbidrag i enlighet med RFR2. Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln och lämnade respektive erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

LEASING

Moderbolaget redovisar all leasing som operationell leasing.

UPPSTÄLLNINGSFORM FÖR RESULTAT OCH BALANSRÄKNING

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital och att avsättningar redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen.

AVYTTRINGSGRUPPER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en självständig väsentlig rörelsegren. Klassificering som en avvecklad verksam-

het sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen, skilt från kvarvarande verksamhet. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseperiodernas resultaträkning så att resultaträkningen redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av balansräkningen ändras inte på motsvarande sätt.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGS ÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 11 under avsnitt "Nedskrivning av ickefinansiella tillgångar". Nedskrivningsprövningen för samtliga enheter baseras på beräkning av nyttjandevärdet. Detta värde bygger på framtida uppskattade kassaflödesprognoser.

INTÄKTSREDOVISNING

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning och intäkterna redovisas i takt med färdigställandegraden. Graden av färdigställande bestäms i huvudsak på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till beräknade nedlagda projektkostnader vid slutligt färdigställande. För det fall upparbetade intäkter överstiger redan fakturerade arvoden tas en tillgång upp i balansräkningen. Projekt där fakturerat arvode överstiger upparbetat arvode redovisas en skuld i balansräkningen. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet. Risk kan finnas att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet.

ANDELAR I DOTTERBOLAG

Moderbolaget äger aktier i dotterbolag redovisade till ett värde av 236,7 (279,2) MSEK i balansräkningen. Koncernens intäktsdrivande rörelse sker i dotterbolagen. Nordic LEVEL Group AB prövar dotterbolagens nyttjan-

devärde årligen eller när det finns indikation på att nyttjandevärdet understiger dotterbolagens bokförda värde. Nyttjanderättsvärdet uppskattas genom en diskonterad kassaflödesmetod baserad på styrelsens prognoser om framtiden enligt samma metodik som Goodwill (se ovan). Väsentliga avvikelser mellan prognoserna och verkliga utfallen, samt förändringar i diskonteringsräntan kan resultera i förändrad bedömning av tillgångens värde.

BEDÖMNING AV FORTSATT DRIFT

Med beaktande av koncernens finansiella ställning som den beskrivits i denna årsredovisning, de under året genomförda transaktionerna, pågående och nya kundavtal som tecknats och pressmeddelats under senare tid, den senaste kassaflödesprognosen, inklusive amorteringar av räntebärande skulder, anser styrelsen och företagsledningen att bolaget har tillräcklig tillgänglig likviditet för att driva verksamheten vidare under de kommande 12 månaderna.

NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernens verksamhet är exponerad för olika slag av finansiella risker, som kan ge upphov till förändringar i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Det är styrelsen som fastställer riktlinjer för koncernens finansiella riskhantering, där moderbolaget inkluderas enligt samma villkor.

Då bolaget har en ringa exponering i utländsk valuta är den huvudsakliga finansiella risken kredit till kunder. Denna hanteras primärt genom att kreditupplysning görs på nya kunder samt att förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt. Avseende likviditet och kapitalstruktur erhåller styrelsen månatliga uppdateringar och säkerställer på så vis att uppsatt soliditetsmål efterlevs samt att likviditeten är betryggande.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är koncernens risk att verkligt värde på finansiella instrument eller framtida kassaflöden från finansiella instrument kommer att påverkas på grund av förändringar i marknadspriser. Koncernens huvudsakliga marknadsrisk är ränterisk och valutarisk.

(i) Ränterisk

Ränterisk innebär risken att ränteförändringar inverkar negativt på koncernens framtida resultat och kassaflöde. I koncernen är det framförallt likvida medel och räntebärande upplåning som är utsatt för ränterisk. Tillgångar i form av likvida medel är placerade på likvidkonto hos bank till rörlig ränta vilken påverkas av förändringar i marknadsräntor. Koncernens räntebärande upplåning är kopplad till rörlig ränta, vilket innebär att räntekostnaden påverkas av förändringar i marknadsräntor.

Räntekänslighet.

Vid en känslighetsanalys blir påverkan på resultatet en försämring med cirka 0,8 MSEK vid en höjning av räntan med 1 procent.

(ii) Valutarisk

Koncernens valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar är av ej väsentlig storlek. Koncernen har inga utländska dotterbolag. LEVELs redovisning sker i svenska kronor. Koncernen har kunder och leverantörer med vilka transaktioner i utländsk valuta görs uppgående till belopp som ej är väsentliga. Detta gör att koncernen ej är exponerad för valutarisker på grund av ogynnsamma förändringar i valutakurser som väsentligt kan påverka resultat och eget kapital.

Då omfattningen av transaktioner i utländsk valuta är begränsad använder koncernen sig ej av derivat.

KREDITRISK

Kreditrisk innebär en risk att en motpart inte kan fullgöra sina förpliktelser mot koncernen. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot koncernens kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Likvida medel är per 31 december 2024 placerade utan risk på bankkonto.

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. Många av koncernens kunder tillhör kundsegmenten kritisk infrastruktur och större fastighetsägare och förvaltare, vilka är större välkända företag som koncernen har en etablerad långsiktig relation med. I övrigt anpassas betalningsplaner vid installationsprojekt så att dessa följer nedlagt arbete inklusive beräknad marginal. Skulle en kund inte ha fullgjort sina förpliktelser gentemot koncernen genomförs inte sista fasen av driftsättning gällande säkerhetsinstallationer. Gällande brandlarmsinstallationer utfärdas heller inte något anläggarintyg om kunden inte har fullgjort sina förpliktelser vilket innebär att en fastighet/lokal inte kan tas i drift och därmed görs inte reserveringar för ännu ej fakturerad upparbetning. På detta sätt minskas koncernens kundkreditrisk gällande installationsprojekt. Koncernen gör inga reserveringar för kreditförluster avseende ännu ej fakturerad upparbetning i installationsprojekt.

Nya kunder bedöms genom kreditupplysning och kredittid följs upp regelbundet. Förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt och en extern leverantör handhar påminnelser och kravrutin. Koncernen har under 2022–2023 enbart bokfört konstaterade kundförluster uppgående till cirka 0,8 MSEK.

Under 2024 bokfördes inga konstaterade kundförluster. För förfallostruktur och förlustreserv på kundfordringar se not 16.

Kreditkvaliteten för finansiella tillgångar som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts främst genom hänvisning till motpartens betalningshistorik.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem med att fullgöra sina skyldigheter avseende de finansiella skulderna. Koncernen hanterar risken genom att säkerställa att det finns tillräckligt med likvida medel genom en kontinuerlig prognostisering av kassaflöden samt i övrigt ha tillgänglig

finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Planeringen omfattar alla koncernens enheter och uppdateras löpande. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. I övrigt hänvisas till finansiell ställning i förvaltningsberättelsen.

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER

Koncernen 2024-12-31	2025	2026	2027	2028
Upplåning från kreditinstitut	14 823	2 500	2 500	625
Skatteskredit	2 175	5 738	4 351	-
Tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-
Fakturabelåning	18 796	-	-	-
Övriga finansiella skulder	5 321	5 321	1 330	-
Leverantörsskulder	46 656	-	-	-
Summa	87 772	13 559	8 181	625

Koncernen 2023-12-31	2024	2025	2026	2027
Upplåning från kreditinstitut	12 666	-	-	-
Skatteskredit	4 678	5 738	4 351	2 175
Tilläggsköpeskillingar	27 463	-	-	-
Fakturabelåning	18 570	-	-	-
Övriga finansiella skulder	15 963	-	-	-
Leverantörsskulder	35 237	-	-	-
Summa	114 577	5 738	4 351	2 175

Moderbolaget 2024-12-31	2025	2026	2027	2028
Upplåning från kreditinstitut	2 500	2 500	2 500	1 250
Skatteskredit	46	-	-	-
Tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-
Leverantörsskulder	3 928	-	-	-
Summa	6 474	2 500	2 500	1 250

Moderbolaget 2023-12-31	2024	2025	2026	2027
Upplåning från kreditinstitut	12 666	-	-	-
Skatteskredit	93	46	-	-
Tilläggsköpeskillingar	27 463	-	-	-
Leverantörsskulder	1 655	-	-	-
Summa	41 877	46	-	-

Koncernen har vid periodens utgång räntebärande skulder om 83,5 (62,7) MSEK. De räntebärande skulderna innefattar leasingskulder med 20,1 (14,5) MSEK, fakturabelåning med 18,8 (18,6) MSEK, upplåning från kreditinstitut med 20,4 (12,7) MSEK, uppskov med betalning av skatter och

avgifter med 12,3 (16,9) MSEK, samt övriga räntebärande skulder på 12,0 (-) MSEK. Av de räntebärande skulderna är leasingskulden 9,7 (7,6) MSEK, upplåningen från kreditinstitut 6,3 (-) MSEK, skatteanstånd 6,5 (12,3) MSEK samt övriga räntebärande skulder 6,7 (-) långfristiga. Inom posten finansieringsverksamheten ingår checkräkningskredit på 11,7 (-) MSEK. Ramen för checkräkningskrediten uppgår till 15,0 (-) MSEK.

Koncernens skatteanstånd uppgår till 12,3 (16,9) MSEK. Samtliga skatteanstånd har beviljats avbetalningsplan om 3 år och avbetalning 2024 uppgår till 4,7 MSEK. I och med avvecklingen av segment Operations under 2023 har skatteanstånden minskat med 42,9 MSEK.

HANTERING AV KAPITALRISK

Målet avseende kapitalstrukturen är dels att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och dels att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För koncernens finansiella tillgångar och skulder bedöms deras redovisade värde vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet då de avser kortfristiga fordringar och skulder varmed diskonteringseffekten är oväsentlig. Nyckeltalet som styr kapitalstrukturen är soliditeten och det långsiktiga finansiella målet är att soliditeten skall uppgå till minst 35 (35) procent. Soliditeten uppgår per 31 december 2024 till 52 (48) procent.

NOT 5 RÖRELSENS INTÄKTER

Nettoomsättning Koncern

2024	Advisory	Technology	Totalt
Rådgivning	15 998		15 998
Projektförsäljning		308 424	308 424
Service/Avtal		44 020	44 020
Varuförsäljning		-	-
Övrigt	2 633		2 633
Summa nettoomsättning	18 631	352 444	371 075

2023	Advisory	Technology	Totalt
Rådgivning	21 479		21 479
Projektförsäljning	-	288 419	288 419
Service/Avtal	-	43 222	43 222
Varuförsäljning	-	4 759	4 759
Övrigt	4 067	-	4 067
Summa nettoomsättning	25 546	336 400	361 946

Övriga rörelseintäkter koncern

	2024	2023
Vinster vid avyttring av anläggningstillgångar	2 808	1 129
Försäljning Nordic LEVEL Cyber Solution AB	-	3 732
Valutakursvinster	63	3
Övriga poster	1 812	106
Summa övriga rörelseintäkter	4 683	4 971

Bland övriga intäkter redovisas intäkter som kommer från aktiviteter utanför den normala verksamheten. Här ingår dels intäkter av återkommande karaktär, dels intäkter av mer tillfällig karaktär som vinster vid försäljning av anläggningstillgångar där samtliga återfinns i Sverige.

Nettoomsättning Moderbolag

	2024	2023
Övrig försäljning	15 477	6 385
Summa nettoomsättning	15 477	6 385

Posten övrigt i moderbolaget avser utdebiterad management fee.

NOT 6 ARVODEN OCH KOSTNADER TILL REVISORER OCH REVISIONSFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB				
Revisionsuppdrag	1229	1493	515	960
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	105	-	105
Skatterådgivning och konsulttjänster avseende skatt	343	-	343	-
Övrigt	-	-	-	-
Summa	1572	1598	858	1065

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser arvoden för utlåtagen och andra uppdrag som är i relativt hög grad förknippade med revisionen och som normalt utförs av externrevision som inkluderande konsultationer beträffande rådgivning och rapporteringskrav, intern kontroll och granskning av delårsrapport. Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget eller skatterådgivning.

NOT 7 PERSONAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Medelantal anställda inkl avvecklad verksamhet	140	250	8	6
Varav kvinnor	22	46	6	3
Medelantal anställda kvarvarande verksamhet	140	130	8	6
Varav kvinnor	22	29	6	3

Antalet anställda på bokslutsdagen uppgick till 163 (154)

Könsfördelningen i koncernen (inkl koncernföretag) för styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare per balansdagen:

	Varav		Varav	
	241231	Kvinnor	231231	kvinnor
Styrelseledamöter inklusive VD	8	-	7	-
Övriga ledande befattningshavare	4	0,3	8	2
Koncernen totalt	12	0,3	15	2

Löner, ersättningar och sociala kostnader:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner och ersättningar:				
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	12 089	17 219	6 121	8 831
Övriga anställda	74 872	121 576	3 377	1 593
Sociala kostnader:				
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	6 885	8 492	2 512	4 523
- varav pensionskostnader	1 529	2 272	818	1 309
Övriga anställda	30 780	50 225	1 134	1 125
- varav pensionskostnader	6 221	11 227	256	265
Summa inkl avvecklad verksamhet	124 627	197 511	13 145	16 072
Summa kvarvarande verksamhet	124 627	120 673	13 145	16 072

Alla pensionsutfästelser är avgiftsbestämda och har övertagits av försäkringsbolag.

Av moderbolagets pensionskostnader avser 512 (759) KSEK gruppens styrelse och VD.

NOT 7 PERSONAL FORTS.

ERSÄTTNINGSPOLICY SAMT ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Övergripande principer

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare skall i såväl ett kort- som ett långsiktigt perspektiv attrahera, motivera och skapa goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga såvitt avser struktur, omfattning och nivå. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare skall innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, eventuell årlig rörlig lön, pensionsförmåner och andra förmåner samt särskilda villkor om ersättning vid uppsägning.

Ersättning och ersättningsformer

Den fasta lönen skall vara individuell och baseras på varje individs ansvar och roll, liksom på individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning. De ledande befattningshavarna skall ha möjlighet att erhålla en årlig bonus. Den årliga bonusen skall i sådana fall vara strukturerad som en rörlig del av den totala kontanta ersättningen. Den rörliga delen skall fastställas årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Den andel av den totala ersättningen som utgörs av bonus skall kunna variera beroende på befattning och får utgöra maximalt 62 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och för andra ledande befattningshavare får den maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen.

Pension

Vid ingången av nya pensionsavtal skall ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha sedvanliga pensionsförmåner inom ramen för allmän pensionsplan och dessa skall vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och skall baseras på avgiftsbestämda lösningar. Pensionering av ledande befattningshavare sker normalt vid 65 års ålder. För koncernchefen erläggs pensionskostnader motsvarande 20 procent av grundlönen och övriga ledande befattningshavare erläggs pensionskostnader motsvarande ITP-planen.

Andra förmåner

Övriga förmåner, exempelvis företagsbil, ersättning för frisk- och sjukvård samt sjukförsäkring, skall utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstid för ledande befattningshavare skall inte överstiga 12 månader. Ersättning utgår under uppsägningstiden. Koncernchefen har en uppsägningstid om 9 månader från Bolagets sida och 6 månader från den anställde.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar och övriga förmåner under 2024:	Grundlön/ Styrelse arvode	Rörlig ersättning	Konsult ersättning	Övriga förmåner	Pensions kostnad	Övrig ersättning	Summa
Daniel Skalin, ledamot	165						165
Samir Taha, styrelseordförande	350						350
Peter Borsos, ledamot	165						165
Thomas Lundin, ledamot	165						165
Jörgen Lundgren, VD	1 980	848		120	412		3 360
David Berndt, ledamot	165						165
Alexander Hultgren, ledamot	165						165
Lars Nilsson, ledamot from 2024-05-24	96						96
Andra ledande befattningshavare, 4 personer	6 326	1 664		261	1 117		9 368
TOTALT	9 577	2 512	-	381	1 529	-	13 999

Ersättningar och övriga förmåner under 2023:	Grundlön/ Styrelse arvode	Rörlig ersättning	Konsult ersättning	Övriga förmåner	Pensions kostnad	Övrig ersättning	Summa
Daniel Skalin, ledamot	165						165
Samir Taha, styrelseordförande *	350		500				850
Peter Borsos, ledamot	165						165
Thomas Lundin, ledamot	1 719	57		72	441		2 290
Jörgen Lundgren, VD	1 568	1 546		118	317		3 549
David Berndt, ledamot from 2023-05-25	96						96
Alexander Hultgren, ledamot from 2023-09-27	43						43
Andra ledande befattningshavare, 8 personer	10 169	1 341		633	1 514		13 656
TOTALT	14 276	2 943	500	823	2 272	-	20 814

* Koncernens styrelseordförande Samir Taha har av styrelsen uppdragits att under året operativt delta i arbetet med nyemission samt avyttring av verksamheter. För detta arbete har Samir Taha genom bolag erhållit ett arvode om 500 KSEK.

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter, externa	525	360	30	134
Summa	525	360	30	134
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader, externa	-5 275	-6 916	-753	-4 684
Räntekostnader, leasing	-1 139	-622	-	-
Summa	-6 414	-7 538	-723	-4 684
Finansnetto	-5 889	-7 178	-723	-4 684

NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Redovisat i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-2 069	-2 575	-	-
Förändring uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	11 115	1 977	9 178	-
Summa redovisad skatt	9046	-598	9 178	-

Upplysning om sambandet mellan periodens skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	-15 076	-1 467	-56 675	-22 364
Skatt enligt svensk skattesats 20,6%	3 106	302	11 675	4 607
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-2 302	-381	-9 946	-5 138
Avdragsgilla kostnader redovisade i eget kapital	5	1 278	5	1 278
Skatteeffekt på temporära skillnader	910	-58	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	4	-	-	-
Aktivering av underskottsavdrag	9 178	-	9 178	-
Underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-1 854	-1 740	-1 735	-747
Redovisad skatt	9 046	-598	9 178	-

Den vägda genomsnittliga skattesatsen för koncernen är 20,6 procent.

Samtliga underskott har obegränsad livslängd. Sammanlagda skattemässiga underskott uppgår till 132 100 (120 499) KSEK. Under 2024 har moderbolaget aktiverat 9 178 KSEK som Uppskjuten skattefordran.

Moderbolagets skattemässiga underskott uppgår till 99 417 (95 316) KSEK.

Samtliga underskott har obegränsad livslängd.

NOT 10 RESULTAT PER AKTIE

Förändring i antalet aktier:

	2024	2023
Utestående aktier vid årets början	184 777 065	93 251 033
Teckning med stöd av teckningsrätter	134 324	17 456 604
Företrädesemission	-	66 424 584
Kvittningsemission	9 034 900	7 644 844
Utestående aktier vid årets slut	193 946 289	184 777 065

Resultat per aktie:

Resultat baserat på årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare:

	2024	2023
Årets resultat kvarvarande verksamhet	-6 030	-2 065
Årets resultat avvecklad verksamhet	-	-3 086
Årets resultat	-6 030	-5 151
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	188 700 433	143 685 182
Resultat per aktie kvarvarande verksamhet, SEK	-0,03	-0,01
Resultat per aktie avvecklad verksamhet, SEK	-	-0,02
Resultat per aktie, SEK	-0,03	-0,04

Nordic LEVEL Group har två teckningsoptioner som löper. Serie 2023/2025 består av 22 141 528 st optioner som ger ägaren rätt att under perioden 10-24 juni 2025 teckna en ny aktie för 1,65 SEK. Serie 2024/2027 består av 9 554 931 st optioner som ger ägaren rätt att under perioden 1-31 oktober 2027 teckna en ny aktie för 2,00 SEK. Av dessa har 2 995 000 optioner tecknats.

Vid fullt utnyttjande av i företrädesemissionen 2023 vidhängande teckningsoptioner kan bolaget tillföras ytterligare bruttolikvid 2025 om högst cirka 36,5 MSEK.

Med balansdagens aktiekurs är inte optionerna ”in the money” och räknas därmed inte in i utspädningseffekten.

NOT 11 GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Koncernen	
	241231	231231
Ingående anskaffningsvärde goodwill	170 025	217 587
Avyttring av segment Operation	-	-57 122
Förvärv	561	1 535
Förändring förvärvsanalys Corepart	-	8 025
Utgående anskaffningsvärde	170 586	170 025
Ingående ackumulerade nedskrivningar goodwill	-16 486	-58 886
Nedskrivningar goodwill av segment Operation	-	42 400
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-16 486	-16 486
Netto bokfört värde goodwill	154 100	153 539
Ingående anskaffningsvärde varumärke	27 446	27 446
Investeringar varumärke	-	-
Utgående anskaffningsvärde	27 446	27 446
Netto bokfört värde varumärke	27 446	27 446
Ingående anskaffningsvärde kundrelationer	41 908	50 077
Utrangeringar	-	-8 169
Utgående anskaffningsvärde	41 908	41 908
Ingående ackumulerade avskrivningar kundrelationer	-11 761	-6 774
Avskrivningar kundrelationer	-4 985	-4 987
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-16 746	-11 761
Netto bokfört värde kundrelationer	25 162	30 147
Netto bokfört värde övriga immateriella tillgångar	-	77
Netto bokfört värde goodwill och övriga immateriella tillgångar	206 708	211 209

Prövning av nedskrivningsbehov

Prövning av värdet på goodwill och övriga immateriella tillgångar sker löpande i enlighet med redovisningsprinciper som beskrivs i not 2.

Övriga immateriella tillgångar avser värdet av varumärket LEVEL och värdet av kundrelationer.

Värdet av kundrelationer uppkommer i förvärv, där det förvärvade bolagets kundrelationer som bedöms leda till framtida intjäning bokförs som en immateriell tillgång.

Värdet av kundrelationer baseras på styrelsens bedömning vid varje förvärvstillfälle och framgår av respektive förvärvskalkyl. Kundrelationerna skrivs normalt av över 8 år.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar hänför sig, efter avyttring av segment Operation, till koncernens två kassagenererande enheter (kge), vilket är de två segmenten Advisory, Technology.

Koncernens samlade goodwill och övriga immateriella tillgångar är fördelade på de två segmenten enligt det värde som de uppkom till i samband med förvärvet, enligt tabellen nedan:

Segment	Koncernen	
	241231	231231
Technology	176 280	179 753
Advisory	30 397	31 379
Avyttrad verksamhet Operations	-	-
Summa goodwill, varumärke och kundrelationer	206 676	211 132
Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på den budget och den treårsplan som godkännts av styrelsen i LEVEL.		
Omsättning och rörelseresultat har därefter extrapolerats över en femårsperiod utifrån bedömd tillväxttakt och marginalutveckling, där år fyra och fem i extrapoleringen har gjorts med antaganden om konstant rörelsemarginal och en lägre tillväxttakt än i treårs-planen.		
Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för den marknaden där LEVEL verkar.		
Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2024 resp 2023		
	241231	231231
Rörelsemarginal (EBITDA), Advisory, sista perioden 1)	19,1%	18,5%
Rörelsemarginal (EBITDA), Technology, sista perioden 1)	13,2%	11,9%
Tillväxttakt, bortom prognosperioden 2)	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta (WACC) 3)	12,5%	12,6%

1) Rörelseresultatet justerat för avskrivningar dividerat med nettoomsättningen för det sista året i den femårsperiod som ligger till grund för beräknade framtida kassaflöden. Styrelsen har fastställt ovanstående marginalkrav baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överstiger inte de prognoser som finns i branschrapporter.

2) Den långsiktiga tillväxttakten, bortom den femåriga prognosperioden, har av försiktighetsskäl valts till 2 %, avsevärt lägre än divisionernas prognosticerade tillväxttakt.

3) Diskonteringsränta före skatt används vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan är fastställd genom att utgå från en riskfria ränta som sedan adderas med en marknadsriskpremie och småbolagsriskpremie.

Styrelsen har fastställt den budgeterade resultatmarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga långsiktiga tillväxten som används avviker ej från de prognoser som finns i branschrapporter. Omsättningen förväntas följa marknads utveckling i koncernens marknadssegment.

Den lägre diskonteringsränta som använts i nuvärdesberäkningen i jämförelse med nuvärdesberäkningen som genomfördes i årsredovisningen för 2023 är en reflektion av ett allmänt lägre ränteläge under 2024 och vid ingången till 2025 jämfört med förhållandena ett år tidigare.

I prövningen av nedskrivningsbehov vid utgången av 2024 har styrelsen konstaterat att det inte förelåg något nedskrivningsbehov för de två divisionerna Advisory och Technology.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, vilka också känslighetstestas enligt det följande. Om den uppskattade långsiktiga tillväxttakten som tillämpats för diskonterade kassaflöden efter den prognostiserade femårsperioden hade varit 0 procent istället för ledningens bedömning på 2 procent, skulle inte heller något ytterligare nedskrivningsbehov av goodwill föreligga vid utgången av år 2024, för de två divisionerna Advisory och Technology. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter till 14,5 procent skulle inte heller föranleda ytterligare nedskrivningsbehov vid utgången av år 2024, för de två divisionerna Advisory och Technology.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	241231	231231
Ingående anskaffningsvärde	10 889	12 890
Investeringar	2 824	2 084
Avyttringar	-799	-60
Avyttring av segment Operation	-	-4025
Utgående anskaffningsvärde	12 913	10 889
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5 154	-7 933
Avskrivningar genom förvärv	-677	-
Årets avskrivningar	-1 599	-1 049
Avyttringar	246	13
Avyttring av segment Operation	-	3815
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 183	-5 154
Summa bokfört värde	5 730	5 735

NOT 13 NYTTJANDERÄTTER OCH LEASINGSKULD

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	241231	231231
Lokaler	10 917	7 707
Fordon	5 692	7 188
	16 609	14 895

Leasingskulder	241231	231231
Kortfristiga	10 440	6 894
Långfristiga	9 691	7 596
	20 131	14 490

Förfallostruktur leasingskuld 2024-12-31	2025	2026	2027	2028	Efter 2028	Summa betalningar
Odiskonterat kassaflöde	10 838	7 931	2 424	318	-	21 510
Summa	10 838	7 931	2 424	318	0	21 510

Förfallostruktur leasingskuld 2023-12-31	2024	2025	2026	2027	Efter 2027	Summa betalningar
Odiskonterat kassaflöde	7 912	4 806	2 797	711	48	16 274
Summa	7 912	4 806	2 797	711	48	16 274

Innehåller avtalade men ej verkställda indexuppräknningar på hyror, varvid det föreligger en skillnad mot den bokförda leasingskulden. Det finns inga kostnader kopplade till variabla leasingavgifter som inte är inkluderade i leasingskulden. Bolaget är inte förbunden till några leasingavtal som ännu inte har påbörjats.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller inte.

Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs.

Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingkontrakt. Leasingperioden omprövas om en förlängningsoption beslutas att utnyttjas. Under innevarande räkenskapsår ledde denna omprövning av leasingperioderna till en ökning av leasingskulderna och nyttjanderätter med 600 tkr.

Det totala kassaflödet för leasingavtal under 2024 uppgår till:

- » Amortering 10 258 KSEK
- » Ränta 1 139 KSEK

Det totala kassaflödet för leasingavtal under 2023 uppgår till:

- » Amortering 6 581 KSEK
- » Ränta 622 KSEK

Tillkommande nyttjanderätter under 2024 uppgick till 17 728 KSEK

I resultaträkningen till höger redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivning och nedskrivning på nyttjanderätter	241231	231231
Lokaler	9 688	3 556
Fordon	4 988	3 165
Övrigt	-	-
	14 676	6 721
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	1 139	622
Utgifter hänförliga till korttidsleasing avtal (ingår i övriga externa kostnader)	700	745
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	680	731

NOT 14 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	241231	231231
Ingående anskaffningsvärde	279 179	263 142
Förvärv	-	2 050
Omvärdering tilläggsköpeskillning Corepart AB	5 264	8 025
Avyttring Nordic LEVEL Cyber Security AB	-	-38
Aktieägartillskott	400	30 924
Nedskrivning	-48 160	-24 924
Utgående anskaffningsvärde	236 683	279 179

Ägda av Nordic LEVEL Group AB:

	Org nr	Säte	Kapitalandel, %	Bokfört värde	Årets resultat	Eget kapital
Confidence International Management AB	556587-5910	Sundbyberg, Sverige	100	101	0	331
Nordic LEVEL Access Solution AB	556512-0408	Sundbyberg, Sverige	100	11 965	1 114	4 777
Nordic LEVEL Technology AB	556551-3057	Sundbyberg, Sverige	100	46 930	7 171	25 596
AC Säkerhet Nord AB	559019-1374	Skellefteå Sverige	100	5 500	-38	1 839
Nordic Level Services Group AB	559109-0534	Stockholm, Sverige	100	48 099	-800	1 491
Corepart AB	556846-3490	Stockholm, Sverige	100	122 038	-4 479	11 686
Larmteknik i Stockholm AB	556352-2118	Sundbyberg, Sverige	100	2 050	-1 493	227
				236 683	1 475	45 947

Under året har innehavet i Nordic Level Services Group AB skrivits ned med 47 761 KSEK samt Larmteknik i Stockholm AB med 400 KSEK.

NOT 15 VARULAGER

	Koncernen	
	241231	231231
Färdiga varor och handelsvaror	11 142	6 964
Summa	11 142	6 964

NOT 16 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	241231	231231
Kundfordringar	53 708	61 868
Reservering för förväntade kreditförluster	-458	-410
Summa	53 249	61 458

Rörelser avseende reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen	
	241231	231231
Ingående balans	-410	-2 925
Återföringar av outnyttjade belopp	-	3 402
Reserveringar	-49	-887
Summa	-458	-410

Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

2024			
Kundfordringar	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ännu ej förfallna	34 160	-	34 160
Förfallet 1-30 dagar	7 984	-	7 984
Förfallet 31-60 dagar	2 083	-	2 083
Förfallet 61-90 dagar	619	-	619
Förfallet över 90 dagar	8 861	-458	8 403
	53 708	-458	53 249

2023			
Kundfordringar	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ännu ej förfallna	53 386	-	53 386
Förfallet 1-30 dagar	4 595	-	4 595
Förfallet 31-60 dagar	404	-	404
Förfallet 61-90 dagar	559	-	559
Förfallet över 90 dagar	2 924	-410	2 514
	61 868	-410	61 458

NOT 17 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	241231	231231
Förutbetalda hyror	1 472	863
Förutbetald leasing	718	918
Övriga förutbetalda kostnader	17 185	-
Upplupna intäkter	2 766	11 883
Fordringar på beställare på uppdrag av entreprenadavtal	32 528	20 474
Garantiavsättning	12 416	7 550
Övriga poster	1 368	12 426
Summa	68 453	54 114
Upparbetad intäkt	293 861	173 289
Fakturerings	-261 333	-152 815
	32 528	20 474

Upparbetad intäkt från pågående installationsprojekt redovisas över tid (tidigare successiv vinstavräkning). Beräkningen av upparbetningsgraden sker på basis av upparbetade projektutgifter vid periodens utgång i förhållande till den mot projektinkomsten svarande projektutgiften för hela installationen. I balansräkningen redovisas installationsuppdragen brutto, projekt för projekt, antingen som "Fordringar till beställare på uppdrag av entreprenadavtal" bland omsättningstillgångarna eller som "Skulder till beställare på uppdrag av entreprenadavtal" bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade inkomster än vad som fakturerat redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade inkomster redovisas som skuld.

Ingen förlustreserv har gjorts för avtalstillgångar då risken för fallisemang inte bedöms vara väsentlig.

NOT 18 UPPLÅNING

Kortfristiga finansiella skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	241231	231231	241231	231231
Leasing	10 440	6 894	-	-
Fakturabelåning	18 780	18 570	-	-
Upplåning från kreditinstitut	14 198	12 666	2 500	12 666
Övriga räntebärande skulder	5 321	-	-	-
Skattecredit	5 738	4 678	46	93
Summa	54 477	42 808	2 546	12 759
Långfristiga finansiella skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	241231	231231	241231	231231
Leasing med löptid	9 691	7 596	-	-
Övriga räntebärande skulder	6 651	-	-	-
Skattecredit	6 526	12 264	-	-
Upplåning från kreditinstitut	6 250	-	6 250	-
Summa	29 118	19 860	6 250	-
Summa finansiella skulder	83 596	62 668	8 796	12 759

Koncernen har avtal om räntebärande fakturabelåning med Swedbank med ett maximalt belåningsutrymme om 28 MSEK motsvarande 75% av belåningsunderlaget till en räntekostnad om 3mån STIBOR + 2,95 procent

Lånevillkor för upplåning från kreditinstitut omfattar covenants innehållande ett soliditetskrav och ett rullande lönsamhetskrav (12 mån) som avser rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), på vilka bolaget mäts kvartalsvis. Avseende mätpunkten 2024-12-31 har en s.k. "waiver" erhållits 2025-02-14 då bolaget inte når lönsamhetskravet. I enlighet med IFRS riktlinjer redovisas förändringar av tilläggsköpeskillingar som en övrig rörelsekostnad och ingår därmed i EBITDA, vilket medför en försämring av rapporterat EBITDA-resultat uppgående till -5,3 MSEK som en konsekvens av en högre tilläggsköpeskillning relaterat till förvärvet av Corepart AB.

Bolaget uppfyller dock kravet utifrån en justerad EBITDA-marginal då den underliggande verksamheten möter lönsamhetskravet. Då bolaget mäts på rullande 12 månader är förväntan att även Q1 2025 kommer att påverkas av omvärderingen av tilläggsköpeskillningen.

NOT 19 AVSTÄMNING AV NETTOSKULD

Nettoskuld	241231	231231
Likvida medel	8 409	36 489
Upplåning från kreditinstitut inkl fakturabelåning	-39 228	-31 237
Räntebärande skattekredit	-12 264	-16 942
Leasingskulder	-20 131	-14 490
Övriga räntebärande skulder	-11 972	-
Summa	-75 186	-26 180

	Upplåning från kreditinstitut	Leasingskulder	Räntebärande skattekredit	Övriga ränte- bärande skulder	Summa skulder	Likvida medel	Summa nettoskuld
Nettoskuld per 2023-01-01	33 261	12 241	65 037		110 539	30 417	-80 122
Kassaflöde	-2 024				-2 024	6 072	8 096
Räntebärande skattekredit			-48 095		-48 095		48 095
Amortering leasingskuld		-6 581			-6 581		6 581
Förvärv - leasing		8 830			8 830		-8 830
Nettoskuld per 2023-12-31	31 237	14 490	16 942		62 669	36 489	-26 180
 Nettoskuld per 2024-01-01	 31 237	 14 490	 16 942	 -	 62 669	 36 489	 -26 180
Kassaflöde	7 991				7 991	-28 080	-36 071
Räntebärande skattekredit			-4 678		-4 678		4 678
Amortering leasingskuld		-10 258			-10 258		10 258
Förvärv - leasing		15 899			15 899		-15 899
Övriga räntebärande skulder				11 972	11 972		-11 972
Nettoskuld per 2024-12-31	39 228	20 131	12 264	11 972	83 595	8 409	-75 186

NOT 20 UPPSKJUTEN SKATT PÅ TEMPORÄRA SKILLNADER

2024

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader			
Uppskjuten skatt materiella anläggningstillgångar	-	1 355	1 355
Uppskjuten skatt underskottsavdrag	9 178	-	9 178
Uppskjuten skatt kundrelationer	-	-6 201	-6 201
	9 178	-4 846	4 332

2023

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader			
Uppskjuten skatt materiella anläggningstillgångar	445	-	445
Uppskjuten skatt kundrelationer		-6 211	-6 211
	445	-6 211	-5 766

2024 års förändring:

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträkningen	Redovisas i balansräkningen, avser förvärv	Belopp vid årets utgång
Förändring av uppskjuten skatt				
Obeskattade reserver	-	-	-	-
Uppskjuten skatt materiella anläggningstillgångar	445	910	-	1 355
Uppskjuten skatt underskottsavdrag	-	9 178	-	9 178
Uppskjuten skatt kundrelationer	-6 211	1 027	-1 017	-6 201
	-5 766	11 115	-1 017	4 332

2023 års förändring:

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträkningen	Redovisas i balansräkningen, avser förvärv	Belopp vid årets utgång
Förändring av uppskjuten skatt				
Obeskattade reserver	-2 471	2 471	-	-
Uppskjuten skatt materiella anläggningstillgångar	162	261	22	445
Uppskjuten skatt kundrelationer	-7 459	-755	2 003	-6 211
	-9 768	1 977	2 025	-5 766

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen	
Ej räntebärande skulder	241231	231231
Mervärdesskatt	1 455	3 478
Personalens skatter	2 289	2 843
Förutbetalda intäkter	3 949	6 191
Upplupna semesterskuld	8 682	8 076
Upplupna sociala avgifter	5 279	5 458
Skulder till beställare på uppdrag av entreprenadavtal	3 152	1 936
Skuld Tilläggsköpeskilling	-	27 463
Övriga finansiella skulder	10	15 963
Övriga poster	23 961	31 790
Summa övriga kortfristiga ej räntebärande skulder	48 778	103 198
<i>Skulder till beställare på uppdrag av entreprenadavtal</i>		
Fakturerings	86 131	16 873
Upparbetad intäkt	-82 979	-14 937
	3 152	1 936

Upparbetad intäkt från pågående installationsprojekt redovisas över tid (tidigare successiv vinstavräkning). Beräkningen av uppdragsgraden sker på basis av upparbetade projektutgifter vid periodens utgång i förhållande till den mot projektinkomsten svarande projektutgiften för hela installationen. Det belopp som bokfördes som upparbetad intäkt vid utgången av 2023 har i sin helhet intäktsförts under 2024.

I balansräkningen redovisas installationsuppdragen brutto, projekt för projekt, antingen som "Fordringar till beställare på uppdrag av entreprenadavtal" bland omsättningsstillgångarna eller som "Skulder till beställare på uppdrag av entreprenadavtal" bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade inkomster än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade inkomster redovisas som skuld.

I posten Övriga finansiella skulder ingick per 2023-12-31 en skuld om 16,0 MSEK. I början av 2024 har avtal ingåtts gällande återbetalning av skuld till avyttrade bolag. Skulden kommer att amorteras kvartalsvis under en treårsperiod och har under 2024 omklassificerats till räntebärande skuld (12,0 MSEK).

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Moderbolaget	
	241231	231231
Upplupna semesterskuld	462	772
Upplupna sociala avgifter	395	818
Övriga upplupna kostnader	2 539	3 387
Summa	3 396	4 977

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	241231	231231	241231	231231
Avseende Skuld till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	18 000	-	-	-
Tillgångar som innehas med finansiell leasing	5 692	8 883	-	-
Pantsatta fordringar	18 780	20 525	-	-
Aktier i dotterbolag	180 933	66 695	180 933	58 895
Summa	223 404	96 103	180 933	58 895

Kundfordringar till ett belopp om 18 780 (20 525) har ställts som säkerhet för faktura-finansiering. Koncernen kan ej pantsätta eller belåna dessa kundfordringar för andra lån. Moderbolagets aktier i dotterbolag har ställts som säkerhet för kortfristig kredit.

Per 2023-12-31 ingår även Segment Operations pantsatta fordringar (2 155) . Per 2024-01-31 är dessa reglerade och Moderbolagsborgen är avslutad.

NOT 24 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Moderbolaget	
	241231	231231
Borgensåtagande avseende skulder dotterbolag	15 000	26 648
Summa	15 000	26 648

Generellt borgensåtaganden för koncernföretags skulder till banken.

Per 2024-01-31 ingår inte längre Segment Operations fakturabelåning i borgensåtagandet

NOT 25 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	241231	231231	241231	231231
Avskrivning av tillgångar	22 205	15 025	187	8
Realisationsresultat	-	-	-	-
Korrigerig tilläggsköpe-skilling enligt IFRS	5 264	-	23 097	-
Andra ej likviditetspåver-kande resultatposter	-	-	-145	3 443
Summa	27 469	15 025	23 139	3 451

NOT 26 SEGMENTREDOVISNING

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande besluts-fattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörel-sesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och styrelse som fattar strategiska beslut.

Koncernens verksamhet delas in i två segment, Advisory, Technology som vardera åter-finns i den finansiella rapporteringen. Moderbolaget ingår inte i något segment utan ingår i koncerngemensamt Alla anläggningstillgångar finns i Sverige och endast en obetydlig del av omsättningen faktureras utanför Sverige

En kund står för mer än 10% av omsättningen. Omsättningen för denna kund uppgår till 13,9%.

Finansiella poster och skattekostnader fördelas inte per segment.

Segment Operations är under 2023 avyttrat, se not 35.

Information, avseende de segment för vilka information ska lämnas för verksamhetsåret 2024 är följande:

Rörelsens intäkter	241231	231231
Advisory	19 277	27 899
Varav koncerninternt	-646	-2 353
Technology	355 061	337 983
Varav koncerninternt	-2 745	-1 583
Koncerngemensamt	13 219	13 918
Varav koncerninternt	-13 090	-13 918
Summa nettoomsättning	371 075	361 946
Justerat rörelseresultat före avskrivningar		
Advisory	-2 338	2 245
Technology	37 297	35 850
Koncerngemensamt	-16 054	-19 761
Summa justerat rörelseresultat före avskrivningar	18 905	18 334
Justerat rörelseresultat		
Advisory	-3 916	1 020
Technology	22 904	24 937
Koncerngemensamt	-17 458	-20 246
Summa rörelseresultat	1 529	5 711
Rapporterat rörelseresultat före avskrivningar		
Advisory	-2 338	2 245
Technology	36 001	35 850
Koncerngemensamt	-20 645	-19 761
Summa rapporterat rörelseresultat före avskrivningar	13 018	18 334
Rapporterat rörelseresultat		
Advisory	-3 916	1 020
Technology	16 779	24 937
Koncerngemensamt	-22 049	-20 246
Summa rapporterat rörelseresultat	-9 187	5 711
Rapporterat rörelseresultat	2024	2023
Finansiella poster - netto	-5 889	-7 178
Resultat före skatt	-15 076	-1 467

NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

	Moderbolaget	
	241231	231231
Nettoomsättning	15 477	6 385
Summa	15 477	6 385

Posten Moderbolaget avser utdebiterad management fee.
För rapportperioden är styrelsearvoden till samtliga ledamöter reglerade genom beslut på årsstämma 2024-05-24.

I juni 2024 genomfördes en riktad nyemission, som en del av tilläggsköpeskilling 2 för Corepart AB, där totalt 6,3 miljoner aktier tecknades. Total tilläggsköpeskilling 2 för Corepart uppgick till 28,4 MSEK; varav 14,2 MSEK kontant, 11,5 MSEK i form av nya aktier genom kvittning och 2,7 MSEK i riktad nyemission för utestående Optioner i programmet TO5, med förfall 27 september 2024.

Säljare av Corepart AB är Berndt Jansson Invest AB, som styrelseledamoten David Berndt är hälftenägare av.

Inga övriga transaktioner med närstående har skett under perioderna som årsredovisningen omfattar.

NOT 28 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

	Koncernen	
	241231	231231
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar	53 249	61 458
Likvida medel	8 409	36 489
Summa	61 658	97 947
Skulder i balansräkningen		
Långfristig upplåning från kreditinstitut	6 250	-
Kortfristig upplåning från kreditinstitut	14 198	12 666
Fakturabelåning	18 780	18 570
Tilläggsköpeskilling	-	27 463
Övriga finansiella skulder	11 972	15 963
Leverantörsskulder	46 655	35 237
Summa	97 855	109 899

Samtliga finansiella tillgångar ingår i nivå 3 inom hierarkin och värderas till upplupet anskaffningsvärde.
Samtliga finansiella skulder ingår i nivå 3 inom hierarkin och samtliga värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom tilläggsköpeskillingarna.
Det verkliga värdet på villkorade köpeskillingar är i nivå 3 i verkligt värde hierarkin. Verkligt värde på tilläggsköpeskillingarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 15 procent.

NOT 29 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Moderbolaget	
	241231	231231
Förutbetalda försäkringspremier	36	306
Övriga poster	2 328	585
Summa	2 364	891

NOT 30 AKTIEBASERADE INCITAMENTSPROGRAM

Den 10 oktober 2024 fattade en extra bolagsstämma beslut om att erbjuda alla koncernens anställda att delta i ett optionsprogram. Totalt omfattas cirka 9,6 miljoner aktier, vilket motsvarar 5 procent utspädning. Varje aktieoption erbjöds tecknas till ett pris om 0,06 SEK per option. Teckningsoptionerna får utnyttjas för teckning av aktier under en teckningsperiod från och med 1 oktober 2027 till och med 31 oktober 2027 och teckningskursen per ny aktie är 2,00 SEK.

NOT 31 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Antal aktier	2024	2023
Ingående balans 1 januari		
Inlösen teckningsoptioner januari 2023	-	17 456 604
Kvittningsemission juni 2023	-	7 644 844
Företrädesemission augusti 2023	-	66 424 584
Kvittningsemission juni 2024	6 321 555	-
Inlösen teckningsoptioner september 2024	2 847 669	-
Utgående balans 31 december	193 946 289	184 777 065
Aktiekapital per 31 december, KSEK	48 487	184 777
Kvotvärde, kr	0,25	1,00
Samtliga aktier är till fullo betalda		

NOT 32 ÅRETS RESULTAT

Resultatdisposition	
2024	
Överkursfond	211 841
Balanserat resultat	-60 211
Årets resultat	-47 497
Summa	104 133

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic Level Group AB (publ) föreslår att de ansamlade vinstmedlen om 104 133 KSEK överförs i ny räkning.

NOT 33 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	241231	231231
Erhållet koncernbidrag	9 350	24 844
Summa	9 350	24 844

NOT 34 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER
RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 7 januari meddelar Nordic LEVEL Group förändringar i bolagets koncernledning. Victoria Machreki har utsetts till Chief Human Resources Officer (CHRO) och tillträder sin nya roll med omedelbar verkan. Samtidigt lämnar Jesper Arkinge, Chief Commercial Officer (CCO), bolaget för nya utmaningar.

Den 17 januari meddelar Nordic LEVEL Group kan meddela betydande framsteg inom det prestigefulla ramavtalet som tecknades med en av Sveriges största aktörer inom kraftöverföring och kommunicerades i slutet av 2023. Av-talet som tilldelas koncernens dotterbolag Nordic LEVEL Technology har ett totalt beräknat värde om cirka 150 MSEK över en potentiell avtalsperiod om fyra år med en option på ytterligare tre år.

Den 10 februari meddelas att Nordic LEVEL Technology tilldelats en omfattande säkerhetsentreprenad vilket inne-bär ett viktigt fördjupat samarbete med en befintlig strategisk kund. Uppdraget med ett värde på cirka 14,7 MSEK omfattar avancerade lösningar för perimeterskydd och fysiskt säkerhetsskydd av företagets anläggningar.

Den 18 februari meddelas att Nordic LEVEL Technology har ingått avtal om leverans av säkerhetstjänster för ett trossamfund. Avtalet omfattar larm, accesssystem och kameraövervakning med ett totalt avtalsvärde om cirka 15 MSEK. Projektet slutförs under 2025.

Den 4 mars meddelas att Nordic LEVEL Advisory, per den 28 februari 2025, erhöll tillstånd av Integritetsskydds-myndigheten (IMY) att behandla uppgifter om lagöver-trädelser inom ramen för bakgrundskontroller och bolags-kontroller.

Den 7 mars meddelas att Nordic LEVEL Technology har tecknat ett strategiskt vik-tigt avtal med en ledande aktör inom rymduppdrag. Avtalets värde uppgår till cirka 8 MSEK, och det har tecknats enligt LEVELs SecaaS-modell över fem år.

Den 10 mars meddelas att Nordic LEVEL Technology har tecknat ett strategiskt vik-tigt avtal med D.A. Mattsson, en ledande aktör inom återvinningsbranschen. Det sex år långa avtalet har ett beräknat värde om ca 5 MSEK och tecknas enligt LEVELs Security as a Service-modell.

Den 18 mars meddelas att Nordic LEVEL Technology gjort betydande framsteg i sam-arbetsavtalet med HI3G, där bolaget levererar innovativa och skräddarsydda säker-hetslösningar.

Den 24 mars meddelas att Nordic LEVEL Technology har tecknat ett strategiskt vik-tigt avtal med en av sveriges ledande storbanker. Uppdraget omfattar förvaltning och teknisk säkerhet på ett trettiotal platser i landet och uppgår till cirka 1 MSEK per år.

Den 25 mars meddelas att Nordic LEVEL Technology tilldelas en ny omfattade sä-kerhetsentreprenad av ett globalt tech-bolag. Det fördjupade uppdraget befäster det strategiska samarbetet mellan parterna och uppgår till ca 20 MSEK.

Den 16 april meddelas att styrelsen i Nordic LEVEL Group föreslår ändring av villkor för redan utgivna teckningsoptioner.

NOT 35 AVVECKLAD VERKSAMHET

Den 31 oktober 2023 pressmeddelades att Nordic LEVEL Group avyttrar sin bevakningsverksamhet, segment Operations, till BG Holding AB (Bevakningsgruppen) och inleder samtidigt ett strategiskt sam-arbete. Fr.o.m Q4 2023 redovisas segmentet Operations som avvecklad verksamhet. Avtal om avyttring av Operations tecknades 1 november med tillträde 1 december 2023. Segment Operations utgör en själv-ständig väsentlig rörelse i koncernen. Operations har klassificerats som avvecklad verksamhet och redovisas i enlighet med tillämpliga principer i IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. Samtliga effekter refereras till som "avvecklad verksamhet". Innebörden av detta är att Operations resultat för 2023 har exkluderats från enskilda raderna i resultaträkningen och redovisas på särskild rad, "Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt". När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseperiodernas resultaträkning så att resulta-träkningen redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelse-året. Utformningen av balansräkningen ändras inte på motsvarande sätt.

SEGMENT OPERATIONS RESULTAT

	2024	2023
	12 mån	11 mån
Belopp i KSEK	JAN-DEC	JAN-NOV
Nettoomsättning	-	88 977
Övriga rörelseintäkter	-	764
Summa rörelsens intäkter	-	89 741
Rörelsens kostnader		
Direkta uppdragskostnader	-	-10 366
Övriga externa kostnader	-	-11 273
Personalkostnader	-	-78 628
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-	-2 402
Summa rörelsens kostnader	-	-102 669
Rörelseresultat	-	-12 928
Finansiella intäkter	-	2 964
Finansiella kostnader	-	-2 790
Resultat från finansiella poster	-	174
Resultat före skatt	-	-12 754
Inkomstskatt	-	2
Uppskjuten skatt	-	242
Periodens resultat avvecklad verksamhet	-	-12 510
Vinst vid försäljning avvecklad verksamhet	-	9 424
Totalt resultat avvecklad verksamhet	-	-3 086
Nettokassaflöde från löpande verksamhet	-	-9 206
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-	-
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-	3 300
Nettominskning av likvida medel som genererats i segmentet	-	-5 906

GODKÄNNANDE AV ÅRSREDOVISNING

Styrelsen godkänner årsredovisningen för publicering. Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025-05-21 för fastställelse.

Stockholm, den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Samir Taha
Styrelseordförande

Daniel Skalin
Styrelseledamot

Peter Borsos
Styrelseledamot

Thomas Lundin
Styrelseledamot

David Berndt
Styrelseledamot

Alexander Hultgren
Styrelseledamot

Lars Nilsson
Styrelseledamot

Jörgen Lundgren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum
som framgår av vår elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Victor Lindhall
Auktoriserad revisor



NORDIC **LEVEL** GROUP

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordic LEVEL Group AB, org.nr 556291-7442

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordic LEVEL Group AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15-46 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över totalresultatet och koncernens rapport över finansiell ställning samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-14 och 49. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar,

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic LEVEL Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i

överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Victor Lindhall

Auktoriserad revisor

DEFINITIONER

» Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättningen.
» Vinstmarginal	Rörelseresultat före räntekostnader dividerat med omsättningen.
» Sysselsatt kapital	Eget kapital plus räntebärande skulder.
» Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som periodens ingående sysselsatt kapital plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.
» Eget kapital	Redovisat eget kapital.
» Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital beräknat som ingående eget kapital plus utgående eget kapital dividerat med två.
» Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för latent skatteskuld) i förhållande till balansomslutningen.
» Eget kapital per aktie	Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid periodens utgång.
» Genomsnittligt antal anställda	Medelantalet anställda per respektive period.
» Nettoomsättning per anställd	Nettoomsättning under perioden dividerat med genomsnittligt antal anställda.

DISTRIBUTIONSPOLICY FÖR ÅRSREDOVISNING

Nordic LEVEL Group årsredovisning tillhandahålls som dokument i pdf-format på hemsidan. Dokumentet är utformat för läsbarhet online och för vanlig utskrift.





NORDIC **LEVEL** GROUP

Vasagatan 12 C, 172 67 Sundbyberg
Telefon: +46 (0)8 620 82 00
nordicLEVELgroup.com | info@nordicLEVELgroup.com



Följ oss:
linkedin.com/company/nordiclevelgroup/